

# Rapport d'activités

Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Septembre 2008



 **fiducie**

du Chantier  
de l'économie sociale

## Mission

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale a comme principale mission de favoriser l'expansion et le développement des entreprises collectives en améliorant l'accès au financement et en assurant une meilleure capitalisation des entreprises d'économie sociale.

## Produits d'investissement pour les entreprises d'économie sociale

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale offre des prêts sans remboursement de capital avant 15 ans. Ce capital patient permet de soutenir les opérations des entreprises et d'appuyer leurs investissements immobiliers.

# Gouvernance de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

## CONSEIL DES FIDUCIAIRES :

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ  
Manon Brassard, Développement Économique Canada  
*(jusqu'à mars 08)*  
Édith Cyr, Chantier de l'économie sociale (*secrétaire*)  
Patrick Duguay, Chantier de l'économie sociale  
André Gagnon, Conseil québécois de la Coopération et de la Mutualité  
Claudette Girard, Investissement Québec  
Geneviève Morin, Fondation CSN  
Nancy Neamtan, Chantier de l'économie sociale (*présidente*)  
Serge Ouellet, Chantier de l'économie sociale  
Gilles Pelletier, Développement Économique Canada  
*(à partir de mars 08)*  
**Observateurs conseil des fiduciaires :**  
Stéphan Canty, Développement Économique Canada  
Sylvie Desaulniers, Ministère des Affaires Municipales et des Régions  
Michel Taylor, Fonds de solidarité FTQ

## COMITÉ D'INVESTISSEMENT :

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ  
Daniel Béliveau, CLD des Chenaux  
Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale (*président*)  
Daniel Fortin, Caisse d'économie solidaire Desjardins  
Jean Gauthier, SODEC Montréal-Est/Pointe-Aux-Trembles  
*(d'avril à juin 08)*  
Claudette Girard, Investissement Québec  
André Jalbert, Fédération des CDR  
Caroline Lachance, ÉCOF *(depuis juin 08)*  
Jean-François Lalonde, CDEC Rosemont Petite-Patrie *(jusqu'à avril 08)*  
Geneviève Morin, Fondation CSN  
Caroline Plourde, Fonds d'emprunt économique communautaire  
Alain Roy, Table nationale des CDC

## Membres non votant :

Chantal Aznavourian, Chantier de l'économie sociale  
Stéphane Chabot, Réseau d'investissement solidaire du Québec

## COMITÉ DE SUIVI :

Richard Allaire, Montérégie, Table des CDC *(jusqu'à mars 08)*  
Francine Bonenfant, Mauricie, Réseau du crédit communautaire  
*(jusqu'à mars 08)*  
J. Benoit Caron, Chaudière-Appalaches, Fédération des CDR  
François Chalifour, Lanaudière, Association des CLD du Québec  
Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale  
Julie Colbert, Mauricie, Fonds communautaire d'emprunt Mauricie  
*(depuis mars 08)*

Cynthia Colette, Estrie, Regroupement des CDEC du Québec  
Claude Filion, Montérégie, CDC Beauharnois-Salaberry  
*(depuis mars 08)*  
Jacques Fiset, Capitale-Nationale, Association des CLD du Québec  
Marie-Annick Fortin, Saguenay-Lac-St-Jean, Réseau du crédit communautaire  
Patricia Gagné, Bas-St-Laurent, Réseau du crédit communautaire  
Martin Gauthier, Laurentides, Fédération des CDR *(jusqu'à mars 08)*  
Martin Joannis, Outaouais, Regroupement des CDEC du Québec  
*(jusqu'à mars 08)*  
Célyne Lafrance, Laval, Association des CLD du Québec  
Monique Lessard, Abitibi-Témiscamingue, SADC  
Manon Morin, Côte-Nord, CLD de Manicouagan  
Pierre Morrissette, Montréal, Regroupement des CDEC du Québec  
*(président)*  
Lucette Paradis, Outaouais, CLD de Gatineau *(depuis mai 08)*  
Maryse Pigeon, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Fédération des CDR  
Chantal Roberge, Nord-du-Québec, Fédération des CDR  
Nathalie Sigouin, Côte-Nord, Association des CLD du Québec  
*(jusqu'à mars 08)*  
Chantal Tardif, Centre-du-Québec, Table des CDC  
**Observateurs du comité de suivi :**  
Claudette Girard, Investissement Québec  
Geneviève Morin, Fondation CSN  
Michel Taylor, Fonds de solidarité FTQ

## COMITÉ DE VÉRIFICATION :

Jean-François Aubin, Agent de développement économique communautaire *(jusqu'à septembre 2008)*  
Nathalie Blanchette, comptable agréée  
Yves Fortin, Directeur général Technocentre industriel Sorel-Tracy  
*(depuis septembre 2008)*  
Pierre Sylvestre, avocat

## Membres non votant :

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ  
Lyne Lachance, Investissement Québec  
Geneviève Morin, Fondation CSN

## L'ÉQUIPE

Jacques Charest, directeur général  
Liette Courchesne, directrice des finances  
Marjorie Gagnon, adjointe à la direction générale

## ENTENTE DE SERVICES

Chantier de l'économie sociale (veille stratégique et enquête annuelle)  
RISQ (analyse et suivi des projets d'investissement de la Fiducie)

## Mot de la présidente du conseil des fiduciaires



**A**près une longue démarche de conception et de construction, c'est avec fierté que nous présentons les réalisations de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale. Première année complète pour la Fiducie, les résultats sont éloquentes : 19 investissements autorisés par le conseil des fiduciaires dans des entreprises collectives. La diversité des secteurs, de la culture à l'agriculture, du recyclage à la micro-brasserie, et la diversité des milieux, du village de Guyenne en Abitibi à Port Cartier sur la Côte-Nord, en passant par l'arrondissement Plateau Mont-Royal à Montréal et par Drummondville dans le Centre du Québec, témoignent de la pertinence et de l'ouverture de la Fiducie à appuyer des initiatives portées par les collectivités locales, selon leurs priorités et leurs façons de faire.

Le pari était de taille : était-il possible de soutenir davantage les entreprises d'économie sociale en leur apportant un nouveau produit financier sous forme de capital patient? Cette contribution permettait-elle la réalisation de projets qui, autrement, n'auraient pas vu le jour, ou auraient vu le jour avec une capitalisation inadéquate et un endettement trop lourd?

Pari gagné puisque la réponse des promoteurs a été très positive. De plus en plus d'entreprises, d'acteurs de développement local et régional et même de partenaires financiers réalisent à quel point un investissement de la Fiducie permet un pas de plus dans le développement de nouvelles initiatives. Et nos partenaires-investisseurs

dans la Fiducie comprennent qu'il s'agit d'investissements qui sont rentables à la fois sur le plan financier et social. En somme, une synergie à travers laquelle tous les espoirs sont permis pour le développement de l'économie sociale au Québec.

Cette année a été, bien sûr, une année de mise en place des systèmes d'analyse et de promotion de la Fiducie, car elle est encore mal connue dans plusieurs coins du Québec. Le travail de promotion et de liaison avec les acteurs locaux et régionaux se poursuit afin d'accroître le nombre annuel d'investissements par la Fiducie et notre rythme de croisière idéal devrait être atteint d'ici peu. Pour y arriver, nous continuons à nous appuyer sur les réseaux à travers le Québec et, heureusement, l'accueil y est très chaleureux.

Les réalisations de la Fiducie n'auraient pas pu se concrétiser sans la contribution d'un grand nombre de partenaires. Un immense merci à tous ceux et celles qui, de près ou de loin, ont collaboré à la réussite de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, et plus particulièrement aux membres du conseil des fiduciaires et aux comités d'investissement et de suivi pour leur engagement et leur sagesse. Je tiens à souligner la contribution des membres de l'équipe du RISQ et du Chantier qui n'ont pas ménagé leurs efforts pour remplir leur rôle dans la mise en œuvre de la Fiducie. Et surtout, des remerciements et félicitations à l'équipe de la Fiducie, sous la direction de Jacques Charest, pour un travail remarquable imprégné à la fois d'un grand pro-

fessionnalisme et d'un engagement social exemplaire. Je suis fière de pouvoir faire partie de cette magnifique aventure!

Nancy Neamtan  
Présidente,  
Fiducie du Chantier de l'économie sociale

## Mot du Directeur général



L'année qui vient de s'écouler a permis à la Fiducie du Chantier de l'économie sociale de démontrer que sa façon de faire, qui au début avait pu être considérée comme un rêve se rapprochant de l'utopie, est dans les faits la base même du mode de fonctionnement de l'économie sociale au Québec : le partenariat dans le respect des spécificités de chacun.

Pour plusieurs, il était pour le moins hasardeux de vouloir investir des millions de dollars dans l'ensemble du Québec en misant sur des ententes informelles de partenariats avec une multitude d'acteurs. Pourtant, c'est ce qui a fait la force de notre action tout au long de l'année et qui demeurera notre façon de faire.

Cette entente de partenariat à un nom, c'est notre politique de collaboration avec les acteurs locaux de développement.

C'est grâce à ce partenariat que nous avons pu appuyer 19 entreprises, y investir plus de 6 447 335 \$ et, dans la majorité des cas, sans même avoir été visité les lieux! Pourquoi avons-nous commis un tel faux pas pour un fonds de capital de risque? Non pas parce que nous sommes négligents ou insoucians, loin de là, mais tout simplement parce que nous savions que les projets soumis répondaient à des besoins et surtout étaient soutenus par les acteurs locaux de développement. Nous parlons ici, bien sûr, des CLD, CDR, CDEC, SADC, CDC pour ne nommer que ceux-ci. Nous savions aussi que les 524 emplois créés ou maintenus, ainsi que les

besoins auxquels répondent ces projets, étaient et demeurent essentiels pour leur communauté. En échangeant nos analyses avec nos partenaires locaux, nous avons obtenu une vision beaucoup plus complète de la demande soumise que pourrait nous le permettre une visite des lieux.

En plus de miser sur les partenaires locaux pour le développement des projets, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale leur a aussi offert de participer au comité d'investissement en tant que partenaires dans ses choix. Ils sont également des partenaires actifs au comité de suivi, afin de s'assurer que les produits financiers et les actions de la Fiducie continuent de répondre aux besoins des entreprises d'économie sociale.

À toutes ces occasions, ils ont répondu positivement et ont consacré temps et énergie à la réalisation de leur mandat. Nous les remercions, car sans eux tout cela n'aurait pas pu être possible.

Jacques Charest,  
Directeur général,  
Fiducie du Chantier de l'économie sociale

## La gouvernance en action

**A** lors que 2007 a été l'année de la mise en place des structures de gouvernance et le début des activités, l'année 2008 a été marquée par la réalisation des investissements auprès des entreprises d'économie sociale.

Au niveau de la gouvernance, nous ne pouvons que saluer la constance des membres du conseil des fiduciaires et du comité d'investissement, qui ont maintenu le rythme de réunions nécessaires à la réalisation des investissements.

Lors de ces rencontres, le comité d'investissement de la Fiducie a pu prendre connaissance des rapports d'analyses soumis par le RISQ et statuer ainsi sur 21 demandes d'investissement provenant d'entreprises d'économie sociale. De ce nombre, 19 ont fait l'objet d'une recommandation favorable au conseil des fiduciaires, une demande a obtenu une recommandation négative et une autre a fait l'objet d'un report pour manque d'informations.

Le conseil des fiduciaires, en plus d'être saisi des recommandations lui provenant du comité d'investissement, est aussi responsable de la gestion du patrimoine fiduciaire et de l'ensemble des activités de la Fiducie. C'est dans cette optique que les membres du conseil se sont assurés tout au long de l'année que les actions de la Fiducie soient en concordance directe avec les prémisses qui ont guidé sa création.

Ainsi donc, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a appliqué le principe d'achat préférentiel auprès des entreprises d'économie sociale. Au cours de la dernière année, plus de 75 % de ses acquisitions de biens et services ont été faites auprès d'entreprises d'économie sociale.

Deux autres comités ont aussi été très actifs, soit le comité de suivi et le comité de vérification.

La mise en place du comité de suivi devait assurer une collaboration et une participation effective des différents intervenants et acteurs locaux, concernant entre autres la desserte régionale et locale, et la pertinence des produits financiers mis de l'avant par la Fiducie selon les besoins des régions et des entreprises d'économie sociale. Ce comité s'est réuni à trois reprises depuis juin 2007. Ces rencontres ont permis à la Fiducie du Chantier de l'économie sociale de demeurer branchée sur les besoins des entreprises, et ce, sur l'ensemble du territoire québécois. De plus, en s'appuyant sur le mandat de veille stratégique, imparti au Chantier de l'économie sociale, les membres du comité de suivi ont été impliqués dans la collecte et l'interprétation des données de l'enquête annuelle concernant les besoins d'investissement des entreprises d'économie sociale au Québec.

Le comité de vérification a, quant à lui, le mandat d'assister le conseil des fiduciaires dans son rôle de surveillance de l'information financière, du processus de gestion des risques et du contrôle ainsi que

de la conformité aux lois et règlements dans ces domaines. Pour ce faire, ce comité s'est réuni à six reprises depuis juin 2007 afin de recommander notamment l'adoption des projets d'états financiers et l'optimisation de certaines pratiques administratives liées aux investissements.

## Des produits financiers uniques offrant de nombreux avantages à l'entreprise d'économie sociale

Les capitaux investis de la Fiducie sous forme de capital patient assurent aux entreprises d'économie sociale des avantages tels que:

### UN IMPACT FAVORABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRISE

- N'exige aucun remboursement de capital avant 15 ans, de sorte que le capital investi de la Fiducie et les fonds auto générés peuvent servir à l'accélération du développement et de la croissance de l'entreprise d'économie sociale.

### DE L'ÉQUITÉ QUI AMÉLIORE LA CAPACITÉ FINANCIÈRE DE L'ENTREPRISE

- Réduit significativement les sorties de fonds annuelles consacrées au remboursement du financement du projet.
- Permet de constituer de l'équité ou des fonds propres dans l'entreprise pour la réalisation du projet.
- Améliore la structure financière de l'entreprise en permettant un meilleur équilibre entre l'endettement et les fonds propres.
- Améliore la structure financière et les ratios financiers de l'entreprise par un investissement sous forme d'équité, ce qui donne à l'entreprise la flexibilité et la capacité financière nécessaires pour réaliser sa mission et ses objectifs.
- Améliore le ratio de couverture de la dette et le ratio d'endettement.

### UN COUP DE POUCE NÉCESSAIRE À LA RÉALISATION DU PROJET

- Apporte la capitalisation nécessaire à la réalisation du projet de l'entreprise, car l'investissement de la Fiducie est considéré comme faisant partie de la mise de fonds du promoteur.
- Permet aux entreprises de chercher d'autres partenaires financiers en servant de levier financier.

### UNE DIMINUTION DU RISQUE FINANCIER POUR L'ENTREPRISE

- Offre du capital patient sans garantie ou avec une garantie de rang inférieur à celui d'une institution financière. Le risque financier pour l'entreprise est donc moindre que par l'endettement conventionnel (hypothèque, prêt à terme, etc.).

### UNE STRATÉGIE DE FINANCEMENT APPROPRIÉE

- Offre des investissements à un taux d'intérêt concurrentiel.
- Permet une stabilité dans les remboursements avec un taux d'intérêt fixe sur toute la durée du financement, tandis qu'avec un prêt d'une institution financière, le taux peut varier sur une période de 15 ans.
- Permet d'atteindre un double objectif :
  - Réduction de sorties de fonds annuelles.
  - Maintien de la charge d'intérêts dans les limites acceptables dans le contexte d'un financement fractionné entre l'endettement hypothécaire et l'investissement de la Fiducie.



## La politique de collaboration en action

### Politique de collaboration avec les acteurs locaux de développement

**L**a Fiducie du Chantier de l'économie sociale doit desservir équitablement tout le territoire du Québec.

Tous les acteurs locaux et régionaux de développement intéressés à développer l'économie sociale peuvent être des portes d'entrée pour les entreprises d'économie sociale souhaitant bénéficier des produits de la Fiducie. Ils peuvent notamment :

- Diffuser de l'information auprès des entreprises d'économie sociale pour le dépistage et l'accueil de projets admissibles aux produits de capital patient immobilier et opération.
- Accompagner les promoteurs dans leurs démarches de financement.
- Présenter les produits financiers, les critères d'admissibilité, le processus de sélection de dossiers et les conditions d'investissement.

Les acteurs locaux et régionaux de développement peuvent bénéficier des formations suivantes :

- Une formation spécifique portant sur les produits de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.
- Une formation portant sur les outils et pratiques d'analyse développés et consignés dans le Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale du RISQ.
- Au besoin, une formation portant sur la sensibilisation à l'économie sociale.

La Fiducie favorise la concertation des acteurs locaux et régionaux de développement particulièrement en les invitant à s'impliquer dans les Pôles régionaux et à se concerter au niveau local.

Afin de servir équitablement l'ensemble des régions du Québec, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale s'est efforcée d'être présente sur tout le territoire du Québec. Ainsi, nous avons rejoint plus de 1 434 personnes provenant notamment d'entreprises d'économie sociale, d'organisations de soutien, d'acteurs locaux de développement et de réseaux sectoriels ou locaux. Pour y arriver, nous avons tenu des rencontres dans dix régions du Québec, maintes fois à l'invitation des pôles régionaux d'économie sociale ou des réseaux locaux ou sectoriels.

La dernière année nous ayant permis de positionner la Fiducie comme acteur de financement travaillant en étroite collaboration avec les acteurs du milieu, 2009 nous permettra de renforcer le positionnement de la Fiducie à titre de partenaire en équité pour les entreprises. Nous maintiendrons donc notre rythme de rencontres et axerons davantage notre message sur les avantages de nos produits financiers.

Nous sommes fiers de constater que notre politique de collaboration avec les acteurs locaux de développement a été bien acceptée. Ainsi, dans tous les projets que nous avons reçus et analysés, il y avait toujours un engagement, financier ou autre, d'un ou de plusieurs acteurs de développement local.

Ce n'est pas moins de 28 organisations de développement local qui ont été parties prenantes des 19 projets ayant reçu une autorisation d'investissement de la Fiducie.



Congrès annuel ACLDO  
 CLD et CAE St-Jean-Sur-Richelieu  
 CLD de Gatineau

CLD

CDC

CDEC de Québec  
 Regroupement des CDEC du Québec  
 CDEC Côte-des-Neiges  
 Notre-Dame-de-Grâce

CDEC

SADC

**Séances  
 de  
 formation**

1<sup>ère</sup> Journée des entrepreneurs  
 du crédit communautaire  
 et de l'économie sociale

Crédit  
 commu-  
 nautaire

Réseaux  
 sectoriels

Régions

Pôles régionaux  
 de l'économie  
 sociale

**Plus de 1434 personnes  
 rejointes directement  
 soit par :**

**Séances de formation à la  
 demande des réseaux ou  
 des régions (14)**

**Kiosques d'informations (6)**

**Activités générales de  
 représentation (5)**

Québec | Montérégie | Lanaudière | Abitibi-Témiscamingue | Côte-Nord | Gaspésie-Les-Îles | Laurentides | Mauricie | Centre-du-Québec | Outaouais

## 8 Activités d'investissement

Depuis juillet 2007, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a autorisé des investissements dans 14 entreprises portant à 19 le total des investissements autorisés depuis sa création.

Ces investissements, d'un montant total de 6,4 M \$, ont permis la création ou la consolidation de plus de 524 emplois, tout en injectant des investissements totaux de 31 907 375 \$ dans l'économie régionale du Québec. De plus, la Fiducie a investis dans toutes les phases de développement des entreprises d'économie sociale : 4 projets en démarrage, 11 projets d'expansion, 2 projets d'acquisition des actifs d'une entreprise déjà existante, et 2 projets de consolidation.

Par ces investissements, nous sommes fiers de pouvoir apporter notre soutien aux entreprises d'économie sociale qui contribuent au développement de leur communauté.

### LES FAITS SAILLANTS DES INVESTISSEMENTS AU 30 SEPTEMBRE 2008

#### INVESTISSEMENTS GLOBAUX

Nombre de projets autorisés	19
Investissements Fiducie	6 447 335 \$
Total CPI	4 703 409 \$
Total CPO	1 743 926 \$
% du portefeuille en investissement CPI	73 %
Investissements générés	31 907 375 \$
Nombre d'emplois créés et maintenus	524
Montant moyen investi par emploi	12 304\$

#### MOYENNE PAR PROJET

Investissements Fiducie	339 333 \$
Investissements générés	1 679 336 \$
Proportion du financement de la Fiducie	20%
Nombre d'emplois créés et maintenus	28

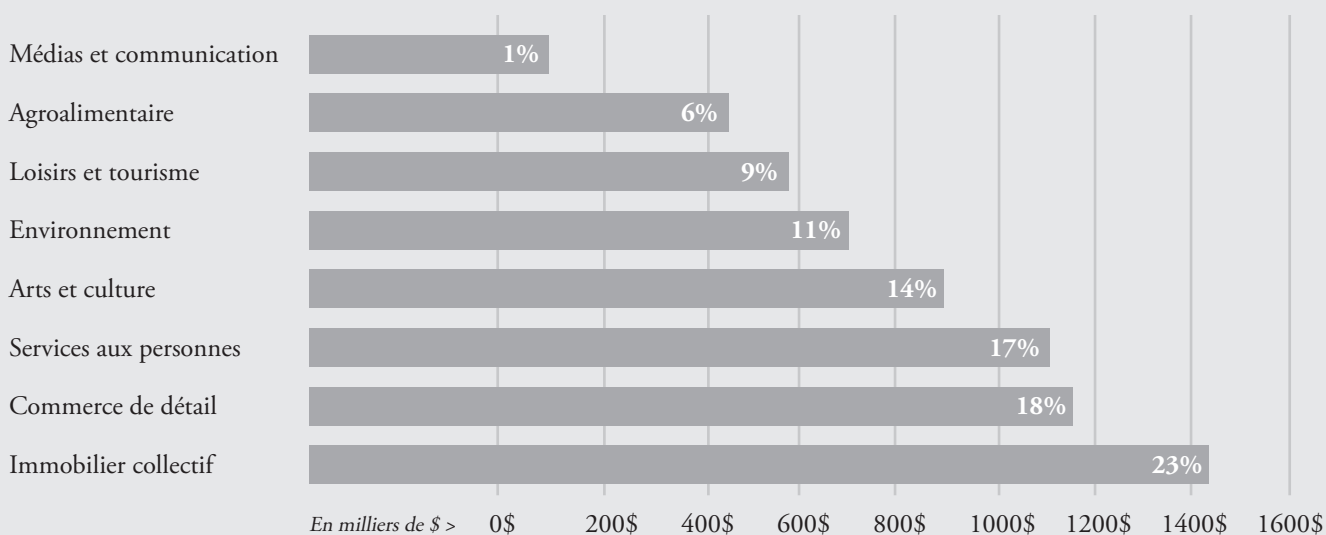


## RÉPARTITION RÉGIONALE DES INVESTISSEMENTS DE LA FIDUCIE

Afin d'assurer une couverture de l'ensemble des régions du Québec, des objectifs d'investissements par région ont été déterminés. Le tableau qui suit compare ces objectifs avec les investissements qui ont été autorisés au 30 septembre 2008.

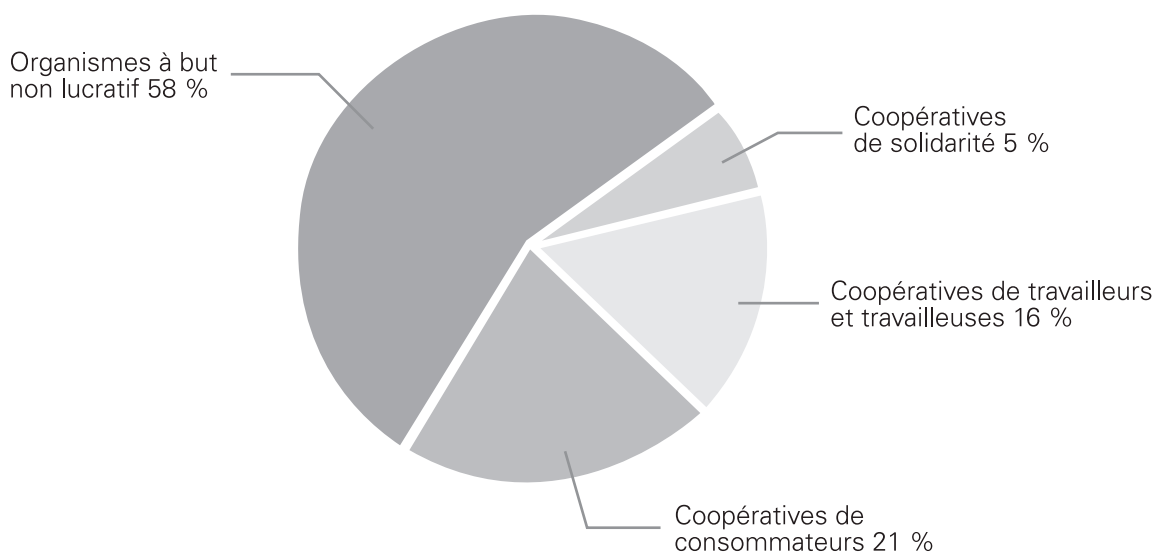
TERRITOIRES	Objectifs		Projets autorisés	
Territoires périphériques <i>(Bas-Saint-Laurent, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Abitibi-Témiscaminque, Côte-Nord, Nord-du-Québec, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine)</i>	9 579 500 \$	23%	1 350 108 \$	21%
Territoires centraux <i>(Mauricie, Estrie, Chaudière-Appalaches, Lanaudière, Laurentides, Montérégie, Centre-du-Québec)</i>	15 827 000 \$	38%	2 571 969 \$	40%
Grands pôles urbains <i>(Québec, Outaouais)</i>	4 998 000 \$	12%		0%
Région métropolitaine de Montréal <i>(Montréal, Laval)</i>	11 245 500 \$	27%	2 525 258 \$	39%
Sous-total	41 650 000 \$	100%		
Mise en réserve	7 350 000 \$			
<b>Investissement global</b>	<b>49 000 000 \$</b>		<b>6 447 335 \$</b>	<b>100%</b>

## INVESTISSEMENTS DE LA FIDUCIE SELON LES SECTEURS D'ACTIVITÉS

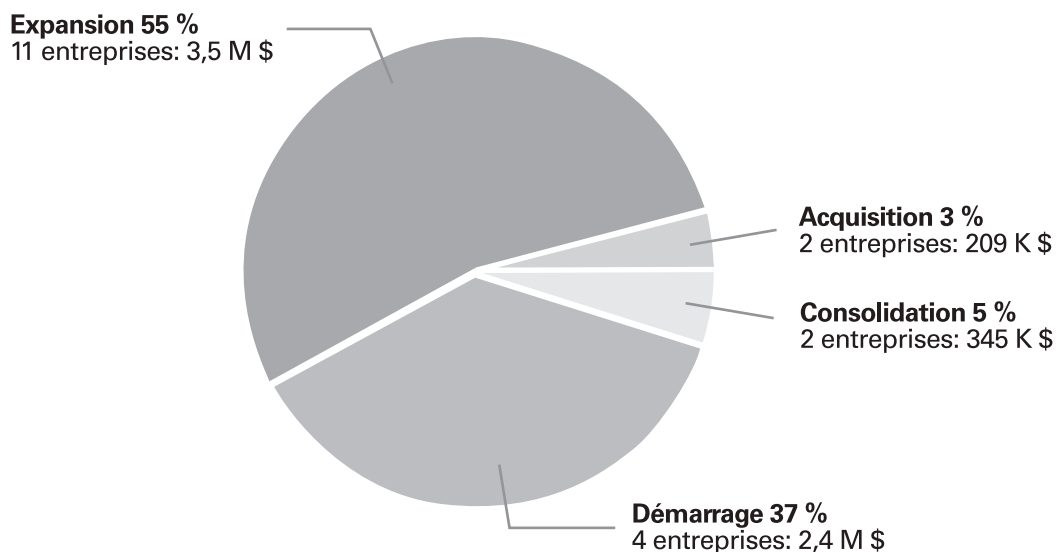


## LESTYPES D'ENTREPRISES COLLECTIVES FINANÇÉES : COOPÉRATIVES ET OBNL

Les organismes à but non lucratif constituent 58 % des entreprises d'économie sociale ayant obtenu une offre de financement de la Fiducie. Les coopératives de consommateurs (21 %), les coopératives de travailleurs-travailleuses (16 %) et les coopératives de solidarité (5 %) représentent les autres 42 % du portefeuille d'investissement de la Fiducie.



## STADES DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES



## UTILISATION DES FONDS DANS LES PROJETS D'INVESTISSEMENT ET COMPLÉMENTARITÉ AVEC LES AUTRES SOURCES DE FINANCEMENT DISPONIBLES

Une réponse aux besoins de financement des entreprises d'économie sociale : fonds de roulement, modernisation des équipements, acquisition d'immeuble, travaux d'aménagement, diversification des produits ou services.

### UTILISATION DES FONDS DANS LES PROJETS D'INVESTISSEMENT

<b>Immobilier</b>	23 261 800 \$	73%
<b>Mobiliers et équipements</b>	2 551 998 \$	8%
<b>Fonds de roulement</b>	2 005 047 \$	6%
<b>Autres</b>	4 088 530 \$	13%
<b>Coûts totaux</b>	31 907 375 \$	100%

### PROVENANCE DES APPORTS FINANCIERS DANS LES PROJETS D'INVESTISSEMENT

<b>Fiducie du Chantier de l'économie sociale</b>	6 447 335 \$	20%
<b>Mise de fonds des promoteurs</b>	2 291 918 \$	7%
<b>Apports en subventions</b>	5 358 886 \$	17%
<b>Quasi-équité</b>	3 392 150 \$	11%
<b>Prêts</b>	14 417 086 \$	45%
<b>Investissements totaux</b>	31 907 375 \$	100%

ENTREPRISES AYANT  
CONCLU UNE OFFRE  
DE FINANCEMENT

	Région	Secteur d'activités	Investissement de la Fiducie	Coût total du projet	Emplois maintenus ou créés	Partenaires locaux
Coopérative funéraire de l'Estrie	Estrie	Services funéraires	450 000\$	2 051 000\$	87	Fédération des coopératives funéraires du Québec, CDR de l'Estrie, CLD du Haut-St-François
Coopérative de solidarité Développement Jarry/2e	Montréal	Immobilier collectif	715 000\$	2 300 000\$	Aucun	CDEC Centre-Nord
Coopérative brassicole de l'Autre Monde	Estrie	Agroalimentaire	169 000 \$	510 000 \$	6	CDR de l'Estrie et CDEC de Sherbrooke
Les Serres coopératives de Guyenne	Abitibi-Témiscamingue	Agroalimentaire	250 000 \$	1 680 000\$	155	CLD d'Abitibi-Ouest, SADC Abitibi-Ouest, CDR Abitibi-Témiscamingue
Corporation touristique de Bergeronnes	Côte-Nord	Loisirs et tourisme	155 000 \$	465 910\$	17	CLD de la Haute-Côte-Nord
Les Boutiques Chic Chez Vous (Collection Innova)	Montréal	Commerce de détails	150 000 \$	450 000\$	10	CDEST, CLD de Longueuil
Légendes Fantastiques	Centre-du-Québec	Arts et Culture	412 000 \$	3 150 000\$	31	SDE de Drummondville
Ateliers créatifs –Centre-sud/Plateau Mont-Royal	Montréal	Arts et Culture	743 885 \$	2 900 000\$	3	CDEC Centre-Sud/Plateau-Mont-Royal
Le Centre de la Biodiversité du Québec	Centre-du-Québec	Environnement	381 969 \$	1 300 000\$	5	CLD de la MRC de Bécancour inc, SADC Nicolet-Yamaska
Corporation de développement touristique de St-Juste-du-Lac	Bas St-Laurent	Loisirs et tourisme	100 108\$	477 108\$	6	CLD de la MRC de Témiscouata
Société des Fêtes et Festivals du Québec	Montréal	Loisirs et tourisme	250 000 \$	572 750 \$	28	Aucun
Alimentation COOP Port-Cartier	Côte-Nord	Agroalimentaire	750 000\$	5 600 000\$	40	CDE de la région de Port-Cartier, Fédération des coopératives alimentaires du Québec
Recyclo-Centre	Montérégie	Environnement	350 000 \$	1 600 000\$	48	CLD du Bas-Richelieu
Coopérative de l'Université de Sherbrooke	Estrie	Commerce de détails	250 000 \$	1 450 000\$	30	Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire
Coopératives de travailleurs CHNC	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Médias et communications	95 000 \$	271 650 \$	10	CLD de la MRC de Bonaventure
Service funéraire coopératif Drummond	Centre-du-Québec	Funéraires	500 000 \$	4 260 000\$	26	Fédération des coopératives funéraires du Québec, SDE de Drummondville inc.
La Corporation du Cinéma Beaubien	Montréal	Arts et Culture	506 373 \$	1 800 000\$	25	CDEC Rosemont/Petite-Patrie
Société Immobilière Communautaire des Premiers Quartiers	Mauricie	Loisirs et tourisme	59 000 \$	224 670 \$	3	ÉCOF, SDE de Trois-Rivières
Bonjour Aujourd'hui et Après	Laval	Services aux personnes	160 000 \$	530 000 \$	20	CLD de Laval





# POUR LES DÉPÔTS DE DEMANDES D'INVESTISSEMENT

Pour toute demande d'information concernant un projet, on peut s'adresser auprès des acteurs locaux et régionaux de développement tels que les :

- Centres locaux de développement (CLD)
- Coopératives de développement régional (CDR)
- Corporation de développement communautaire (CDC)
- Corporations de développement économique communautaire (CDEC)
- Organisations de crédit communautaire
- Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC)

Le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) est l'organisme mandaté par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale pour recevoir et analyser les demandes de prêts devant être présentées au comité d'investissement de la Fiducie.

## **Pour communiquer avec un analyste :**

À Montréal : 514-866-2355

À Québec : 418-525-5526, p. 2111

## **Pour déposer une demande :**

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

4200, rue Adam

Montréal (Québec) H1V 1S9

## **Pour communiquer avec la Fiducie :**

Fiducie du Chantier de l'économie sociale

4200, rue Adam

Montréal (Québec) H1V 1S9

Téléphone : 514 256-0992 | Télécopieur : 514 256-0861

[www.fiducieduchantier.qc.ca](http://www.fiducieduchantier.qc.ca) | [info@fiducieduchantier.qc.ca](mailto:info@fiducieduchantier.qc.ca)

Cette initiative a été rendue possible grâce à la contribution financière de Développement économique Canada