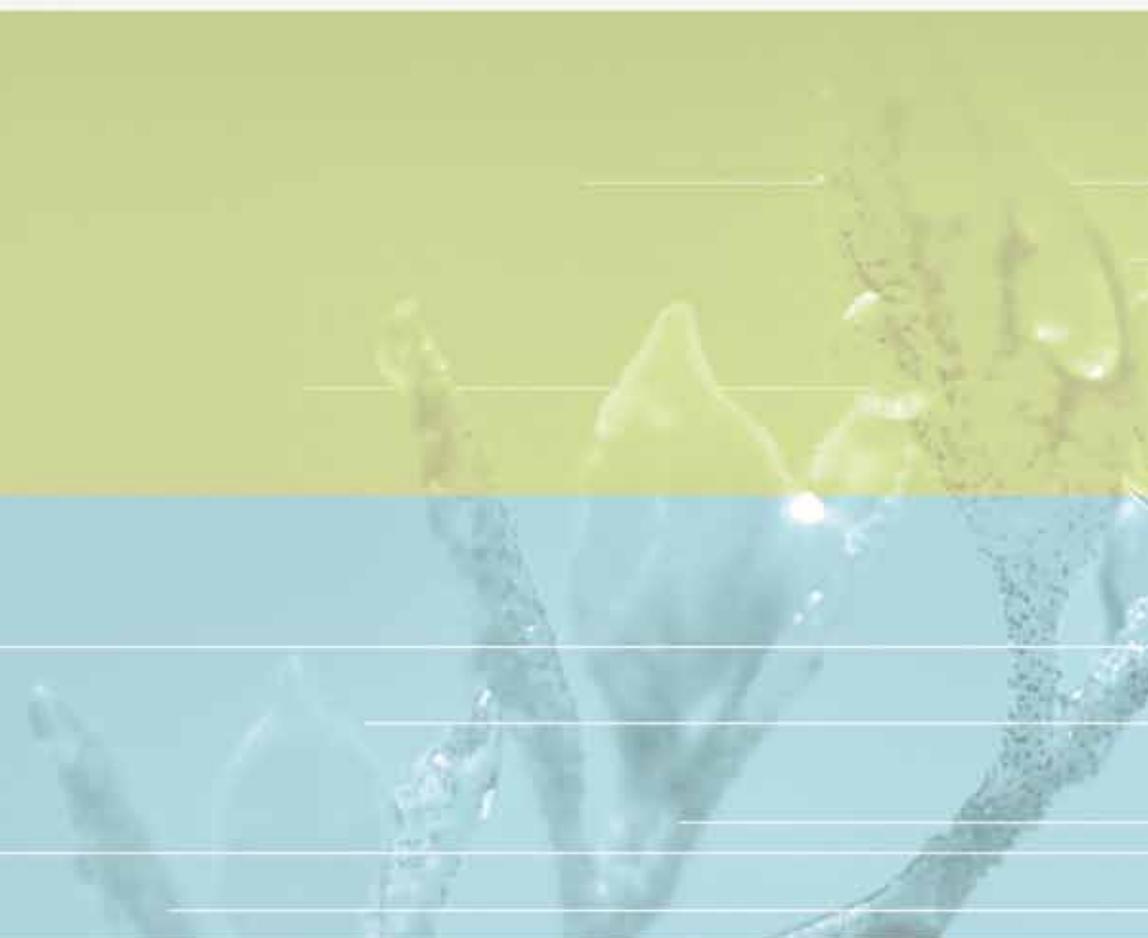




rapport annuel 2010

 **fiducie**

du Chantier
de l'économie sociale



Mission

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale a comme principale mission de favoriser l'expansion et le développement des entreprises collectives en améliorant l'accès au financement et en assurant une meilleure capitalisation des entreprises d'économie sociale.

Produits d'investissement pour les entreprises d'économie sociale

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale offre des prêts sans remboursement de capital avant 15 ans. Ce capital patient permet de soutenir les opérations des entreprises et d'appuyer leurs investissements immobiliers.

Table des matières

- 2** Mot de la présidente du conseil des fiduciaires
- 3** Mot du directeur général
- 4** La gouvernance
- 6** Promotion et implication de la Fiducie
- 8** Activités d'investissement 2010
- 11** Zoom projets
- 14** Investissements de la Fiducie depuis sa création

Le genre masculin est utilisé sans discrimination dans le seul but d'alléger le texte.

Imprimé sur un papier Supreme silk, qui contient 55 % de papier recyclé dont 30 % de fibre postconsommation. Sans acide.

Conception graphique et production :
Coop de travail 1-20MÉDIA [www.1-20media.coop]

Impression :
Imprime Emploi





Allons de l'avant : Innovons encore ensemble !

Après quatre années d'existence, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a atteint un rythme de croisière encourageant. Ses produits innovants de capital patient sont de mieux en mieux connus et compris et les investissements se poursuivent dans une diversité de secteurs et de régions. Il faut également mentionner la forte collaboration avec les partenaires investisseurs qui est bien enracinée dans des instances de gouvernance efficaces. En ce qui concerne les projets financés, leur qualité continue d'être remarquable autant par leurs retombées sociales, culturelles ou environnementales pour les collectivités partout au Québec que par leur solidité économique. Il faut absolument remercier tous ceux et celles qui ont contribué à cette réussite. Soulignons tout particulièrement la généreuse et efficace contribution de notre directeur général, Jacques Charest, de son équipe, de l'équipe du RISQ et des membres du conseil des fiduciaires qui ont accompli un travail de grande qualité.

Bien que nous ayons toutes les raisons d'être fiers du chemin parcouru, l'année écoulée nous a aussi permis de constater que nous sommes, dans les faits, au tout début d'une aventure dont nous ne pouvons imaginer le dénouement. La Fiducie a été créée en réponse aux besoins de groupes d'entrepreneurs à travers tout le Québec dont les projets, de plus en plus ambitieux, exigeaient des produits financiers plus patients que les prêts disponibles sur le marché. Il fallait sortir des sentiers battus pour répondre à ces besoins, tout en respectant le contrôle local et démocratique ainsi que les finalités sociales, culturelles ou environnementales qui sont à la base des entreprises collectives.

Pour mettre sur pied la Fiducie, c'est tout le mouvement de l'économie sociale qui a dû se mobiliser pour faire reconnaître qu'il était possible de lever du capital privé à des fins sociales. Les financiers traditionnels ne croyaient pas possible d'offrir un retour financier raisonnable tout en poursuivant des objectifs sociaux ou une finalité autre que strictement financière. Les entrepreneurs de l'économie sociale ont pris un certain temps à saisir tout le potentiel que le capital patient leur offre pour réaliser des projets d'envergure en se donnant une vision à long terme sur le plan financier. À ce jour, nous pouvons dire mission accomplie, bien qu'il reste du travail à faire !

Aujourd'hui, la finance solidaire est largement reconnue comme une voie d'avenir et la Fiducie, comme fonds, se positionne à l'avant-garde de ce mouvement. La création du réseau CAP Finance, regroupant les acteurs québécois de la finance solidaire et du capital de développement, l'intérêt suscité à travers le Canada pour de nouvelles stratégies permettant de canaliser des capitaux privés à des fins sociales, l'émergence de réseaux internationaux qui se penchent sur ces questions, l'engagement d'instances internationales dans le domaine de l'économie sociale et solidaire — notamment l'Organisation internationale du travail — témoignent du fait que nous sommes au début d'une mouvance qui prend rapidement de la force.

Depuis le début de ses activités, le travail accompli par la Fiducie est considérable mais il reste encore beaucoup à faire. Collectivement, fort des réseaux et des partenaires qui partagent cette volonté de se développer autrement, nous avons de nombreux défis à relever; certains secteurs n'ont toujours pas accès à nos produits, des besoins pour de nouveaux produits adaptés se manifestent et des projets encore plus audacieux se développent pour lesquels nos produits actuels ne pourront combler les besoins. Loin de s'asseoir sur nos lauriers, il faut continuer à innover ensemble. Forte de son expérience et de ses réussites, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale est déterminée à poursuivre son travail, à livrer ses produits de capital patient aux entreprises à travers le Québec, tout en préparant un avenir où l'économie sociale occupera toute la place qui lui revient dans l'économie québécoise.

Nancy Neamtan
Présidente du Conseil des fiduciaires



Le virage de la capitalisation : Une vision de développement à long terme

En novembre 2006, avec nos partenaires de développement et nos partenaires financiers, nous avons débuté les opérations de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale en partant du constat que les entreprises d'économie sociale devaient dorénavant prendre le virage de la capitalisation afin d'assurer un développement à plus long terme de leur projet. Nous jugeons que le développement devait passer aussi par la mise en place d'une structure financière qui incorpore les principes d'une capitalisation. Nous savions que cette notion était nouvelle dans le milieu et qu'un travail important de sensibilisation et de formation serait nécessaire pour atteindre nos objectifs.

Force est de constater que le défi que nous nous étions donné, en mettant à la disposition des entreprises d'économie sociale une nouvelle forme de financement basée sur une vision de développement à long terme, commence définitivement à porter ses fruits. Nous constatons que capital patient et capitalisation sont des notions qui sont plus aisément acceptées par les entreprises d'économie sociale et les acteurs de développement locaux. De plus en plus, les entreprises reconnaissent qu'un produit financier, tel que celui que nous offrons, s'arrime parfaitement bien avec leur vision de développement à long terme et leur volonté de léguer aux générations suivantes une entreprise mieux outillée pour réussir sa mission.

Encore cette année, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a connu une croissance importante de ses investissements dans les entreprises d'économie sociale. Ceux-ci ont atteint un sommet de 6,5 millions de dollars pour porter nos interventions totales à un montant global de près de 19 millions de dollars. Nos actions, de concert avec nos différents partenaires financiers, ont permis des investissements totaux de près de 154 millions de dollars, et ce, durant une période marquée par la crise économique résultant des dérives d'un système financier qui ne fonctionnait plus que pour satisfaire ses besoins propres occultant tous les autres. Plus important encore, ces investissements ont permis la création et la consolidation de 1 380 emplois dans l'ensemble des régions du Québec.

Tout cela, et il est important de le rappeler, n'est possible que si nous sommes soutenus par les acteurs locaux de développement. C'est pourquoi, dès le début de nos opérations, nous avons fait un autre pari audacieux, à savoir, s'appuyer sur les forces vives des milieux pour rejoindre les entreprises. Nous aurions pu prendre un autre chemin mieux connu : ouvrir quelques « bureaux régionaux » et investir dans la promotion et la publicité directement axés vers les entreprises, ce qui aurait alors mobilisé des ressources humaines et financières que nous préférons canaliser directement vers les entreprises. Nous avons plutôt choisi une autre avenue bien ancrée dans l'économie sociale : la force du réseau. Et le réseau a répondu. De partout au Québec des projets nous sont présentés.

C'est dans ce travail permanent avec les acteurs locaux et les acteurs de développement que réside la force de la Fiducie. C'est également ce qui nous permet de nous améliorer et de continuer à jouer notre rôle d'acteur financier en intermédiation entre les besoins des entreprises et le marché des capitaux privés, et ce, dans la recherche continue de nouveaux produits financiers adaptés aux besoins des entreprises d'économie sociale.

En terminant, je voudrais remercier ici tous les membres du conseil des fiduciaires, du comité d'investissement et des autres comités de la Fiducie pour leurs implications, sans quoi tout cela ne serait. Je ne peux non plus passer sous silence les efforts constants et la qualité du travail des membres de mon équipe et des employés du RISQ qui font en sorte que nous puissions répondre de façon efficace et efficiente aux multiples demandes qui nous sont soumises.

À l'image des quatre dernières années, nous sommes plus que toujours déterminés à appuyer vos projets d'économie sociale dans l'ensemble des régions du Québec. Si vous avez une vision à long terme de votre développement, nous avons le produit financier qu'il vous faut.

Jacques Charest
Directeur général

La gouvernance de la Fiducie s'incarne dans quatre comités qui interagissent les uns les autres. Ces comités se rencontrent régulièrement tout au long de l'année et sont composés de membres de la Fiducie, d'acteurs de développement et de la finance sociale et solidaire, de représentants et représentantes de chacune des régions du Québec et de membres de l'équipe de travail de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Concernant les demandes d'investissement...

Le comité d'investissement

Toute demande d'investissement adressée à la Fiducie du Chantier de l'économie sociale est analysée par un analyste du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), en étroite collaboration avec les acteurs de développement local. Une fois le dossier d'analyse complété, il est déposé au comité d'investissement de la Fiducie. Les membres de ce comité émettent alors une recommandation d'investissement au conseil des fiduciaires.

Les membres de ce comité ont examiné et recommandé au conseil des fiduciaires 21 dossiers en 14 rencontres pour la seule année 2010. Les analystes du RISQ et les membres du comité d'investissement s'assurent que les projets qui nous sont présentés répondent à un besoin de leur milieu et que ceux-ci sont appuyés et soutenus par les acteurs de développement local afin de statuer si leur double rentabilité sociale et économique est au rendez-vous.

Le conseil des fiduciaires

En plus d'être saisi des recommandations lui provenant du comité d'investissement, le conseil des fiduciaires est responsable de la gestion du patrimoine fiduciaire et de l'ensemble des activités de la Fiducie. Cette année, le conseil s'est réuni à 15 occasions.

Le comité de vérification

Son mandat est d'assister le conseil des fiduciaires dans son rôle de surveillance de l'information financière, du processus de gestion des risques et du contrôle ainsi que de la conformité aux lois et règlements dans ces domaines. Ses membres se sont réunis à trois reprises en 2010. Ils ont notamment recommandé l'adoption des projets d'états financiers.

Le comité de suivi

Formé de représentants et représentantes de chacune des régions du Québec, ce comité constitue un maillon important de notre ancrage dans les milieux. En tablant sur le travail de ce comité, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale veut s'assurer d'être en mesure de renforcer son positionnement à l'échelle du Québec et, ainsi, valider que ses produits financiers et ses actions sont en corrélation avec les besoins des entreprises d'économie sociale et des acteurs locaux et sectoriels de développement.

L'année qui vient verra la mise en place de modifications à sa constitution afin de consolider encore plus l'ancrage local de nos actions. Nous avons, en effet, entrepris les démarches nécessaires dans le but de faire une plus grande place aux pôles régionaux d'économie sociale dans le processus de nomination des membres de ce comité. Bien que nous reconnaissons l'excellence du travail des membres actuels et passés de ce comité — et nous les en remercions — nous voulons par ces changements tenir compte de la création récente de ces lieux de concertation régionale des acteurs de l'économie sociale sur l'ensemble du territoire québécois.

Conseil des fiduciaires

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ

Édith Cyr, AGRTO (*secrétaire*)

Jacques Fiset, CLD de Québec

André Gagnon, Fédération québécoise des coopératives en milieu scolaire (jusqu'en septembre 2010)

Claudette Girard, Investissement Québec

Alain Leclerc, Fédération des coopératives funéraires du Québec (depuis novembre 2010)

Geneviève Morin, Fondation-CSN

Nancy Neamtan, Chantier de l'économie sociale (*présidente*)

Observateurs

Stéphane Bouchard, Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (depuis mars 2010)

Michel Taylor, Fonds de solidarité FTQ

Comité d'investissement

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ

Annie Béchar, CDEC Rosemont - Petite-Patrie

Daniel Béliveau, CLD des Chenaux (jusqu'en juillet 2010)

Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale (*président*)

Daniel Fortin, Caisse d'économie solidaire Desjardins

Sylvana Gingras, CLD de la MRC de Montcalm (depuis octobre 2010)

Claudette Girard, Investissement Québec

Geneviève Morin, Fondation-CSN

Alain Roy, CDC des Sources (jusqu'en avril 2010)

Diego Scalzo, CDC Val-Saint-François (depuis avril 2010)

Membres non votant

Jean-François Aubin, Chantier de l'économie sociale (depuis octobre 2010)

Chantal Aznavourian, Chantier de l'économie sociale (jusqu'en mai 2010)

Stéphane Chabot, RISQ (jusqu'en juin 2010)

Philippe Garant, RISQ (depuis octobre 2010)

Liste des sigles et acronymes

AGRTO : Association des groupes de ressources techniques du Québec

ARCQ : Association des radiodiffuseurs communautaires du Québec

CDC : Corporation de développement communautaire

CDE : Corporation de développement économique

CDEC : Corporation de développement économique communautaire

CDEST : Corporation de développement de l'Est

CDR : Coopérative de développement régional

CJE : Carrefour jeunesse-emploi

CLD : Centre local de développement

CQEA : Conseil québécois des entreprises adaptées

RCJEQ : Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec

RISQ : Réseau d'investissement social du Québec

SADC : Société d'aide au développement des collectivités

SDE : Société de développement économique

Comité de suivi

Abitibi-Témiscamingue : **Monique Lessard**, Société de développement du Témiscamingue
Bas-Saint-Laurent : **Julie Guilloux**, Réseau accès crédit

Capitale-Nationale : **Jacques Fiset**, CLD de Québec (jusqu'en février 2010)

Centre-du-Québec : **Yves Lapierre**, CDC de l'Érable

Chaudières-Appalaches : **Martin Larue**, CDR Québec-Appalaches (jusqu'en avril 2010)

Côte-Nord : **Marie-Josée Michaud**, CLD de Manicouagan (jusqu'en mars 2010)

Estrie : **Cynthia Collette**, CDEC de Sherbrooke

Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine : **Jean-Guy Mazerolle**, CDR Gaspésie - Les Îles

Lanaudière : **Sylvana Gingras**, CLD Montcalm (jusqu'en octobre 2010)

Laurentides : **Karine Prud'Homme**, CDR Outaouais-Laurentides

Laval : **Célyne Lafrance**, CLD de Laval

Mauricie : **Guyllaine Perron**, Fonds communautaire d'emprunt de la Mauricie

Montréal : **Isabelle Corbeil**, CDC Haut-Saint-Laurent (depuis mai 2009)

Montréal : **Jean François Lalonde**, CDEC Rosemont - Petite-Patrie

Nord-du-Québec : **Chantal Roberge**, CDR Saguenay-Lac-Saint-Jean/Nord du Québec (jusqu'en février 2010)

Outaouais : **Lucette Paradis**, CLD Gatineau

Saguenay-Lac-Saint-Jean : **Marie-Annick Fortin**, Fonds d'entraide communautaire

Membre d'office

Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Observateurs

Claudette Girard, Investissement Québec

Geneviève Morin, Fondation-CSN

Michel Taylor, Fonds de solidarité FTQ

Comité de vérification

Nathalie Blanchette (*présidente*)

Yves Fortin

Pierre Sylvestre

Membres non votant

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ

Mireille Héroux, Investissement Québec (depuis juillet 2010)

Lyne Lachance, Investissement Québec (jusqu'en juillet 2010)

Geneviève Morin, Fondation CSN

L'équipe

Jacques Charest, directeur général

Liette Courchesne, directrice des finances

Nathalie Ollier, adjointe à la direction générale

Entente de services d'impartition

Chantier de l'économie sociale : veille stratégique et enquête annuelle

RISQ : analyses et suivis des projets d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

En 2010, la Fiducie est restée très active...

> **Promotion**

Sur le territoire québécois

Entre participation à des colloques et des forums, inaugurations d'entreprises dans lesquelles elle a investi, formations données auprès des entreprises d'économie sociale, organisation de rencontres auprès des acteurs de développement local et activités de promotion courantes, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a été très présente sur pratiquement tout le territoire québécois en 2010.

Dans les médias

À la radio

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale a pu compter sur une entente de promotion avec la radio CIBL Radio Montréal 101,5 FM afin de produire et diffuser cinq capsules d'information sur autant de projets qu'elle soutient. Ces mini reportages de deux minutes sont des portraits d'entreprises de la région de Montréal, à mi-chemin entre la création sonore et le reportage conventionnel, et ont été diffusés sur les ondes de CIBL à plusieurs reprises tout au long de l'année 2010. Ces capsules sont d'ailleurs disponibles sur notre site web. Cette opération sera reconduite en 2011.

Sur Internet

Communiqué de presse

Afin de promouvoir ses investissements et les entreprises dans lesquelles elle investit, la Fiducie diffuse largement ses communiqués de presse à travers les médias locaux et son réseau internet. En 2010, elle a pu ainsi couvrir neuf régions du Québec (Montréal, Outaouais, Abitibi-Témiscamingue, Îles-de-la-Madeleine, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Montérégie, Laurentides, Lanaudière, Bas-Saint-Laurent).

Infolettre

Une infolettre est produite régulièrement par l'équipe de la Fiducie relatant notamment les activités auxquelles elle a participé, ses investissements récents, les articles de presse dans lesquels elle est citée ainsi que les dernières nouvelles et informations.

> **Implication**

Momentum

En 2010, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a coproduit avec le Chantier de l'économie sociale, le Momentum. Ce nouveau bulletin économique se veut un lieu périodique d'information sur le contexte économique en général, celui de l'économie sociale en particulier et sur les réalités économiques propres aux entreprises d'économie sociale. Suite au succès reçu, les publications continueront en 2011.

CAP Finance

En 2010, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a participé, avec d'autres institutions financières engagées, à la création de CAP Finance, le Réseau de la finance solidaire et responsable (www.capfinance.ca). Sa mission est de développer et de promouvoir la finance solidaire et le capital de développement auprès du grand public et d'améliorer l'expertise des professionnels de la finance responsable. En acceptant d'assumer le poste de vice-président de la finance solidaire, le directeur général de la Fiducie confirme son attachement à ce regroupement, qui donnera à ses membres une voix encore plus forte en vue de penser la finance autrement et de mettre de l'avant de meilleures pratiques.

CAP Finance

Le Réseau de la finance solidaire et responsable

Contenus
Plan de Site

Actualité | Qui sommes-nous | La FSR | Nos activités | Centre de documentation | Liens utiles

Répondre aux besoins et penser autrement la finance

Nouvelles
Lancement officiel de CAP Finance
Sous l'impulsion naturelle d'annoncer la création de CAP Finance, le Réseau de la finance solidaire et responsable. Ce nouveau réseau s'appuie sur des institutions financières existantes qui relèvent de l'économie sociale, soit au titre de la finance solidaire soit à celui du capital de développement. Ces institutions cherchent à réduire les préoccupations environnementales d'entrepreneurs sociaux communiqués de pr

Liste des membres
• La Caisse d'économie sociale Desjardins
• La Fiducie du Chantier de l'Économie sociale

4^e trimestre | Octobre 2016

Vous recevez les nouvelles de votre site préféré à 80% moins de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.
Bonne lecture, bonne soirée, bonne nuit, bon week-end... [\(lire 2\)](#)

infolettre fiducie

OCTOBRE 2016

Momentum

Le bulletin Momentum Octobre 2016 maintenant disponible !

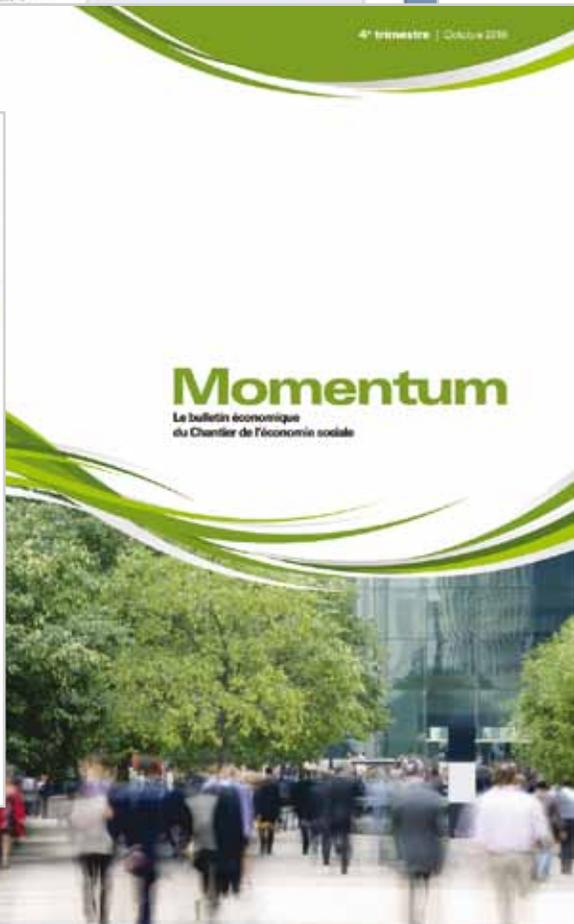
Co-édité par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale et le Chantier de l'économie sociale, cette troisième édition de Momentum s'adresse particulièrement aux acteurs du développement durable et sociale des entreprises. Faites vous inscrire à 80% moins cher que les autres. Pour connaître toutes les conditions de contenu, rendez-vous sur [www.fiducie.ca](#)

[en français](#) | [en anglais](#)

Au sommaire :

- Pour un développement durable et solidaire des territoires
- Des outils financiers au service du développement des communautés
- Développement de territoire - perspectives venant de l'école de projets variés et de l'expérience économique
- La culture - un partenaire indispensable du développement durable des communautés
- Logement 2016 : différents visages de la crise
- Des nouvelles de l'emploi durable et les besoins de financement
- Journée de la fiscalité 2016

Dira-j'en-avoir	La Fiducie en écoute	Profil de finance
<p>Quelles</p> <p>Quelle est votre vision personnelle de la fiscalité ? Comment la Fiducie du Chantier de l'économie sociale s'articule-t-elle en fonction de vos besoins ?</p>	<p>Activités récentes</p> <p>Des leçons de nos partenaires, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, de nos membres et de nos partenaires.</p> <p>Formation et information</p>	<p>Enceintes</p> <p>Établir les relations avec les clients</p> <p>Chantier de l'économie sociale 100-1000-1000 100-1000-1000 100-1000-1000 100-1000-1000</p>



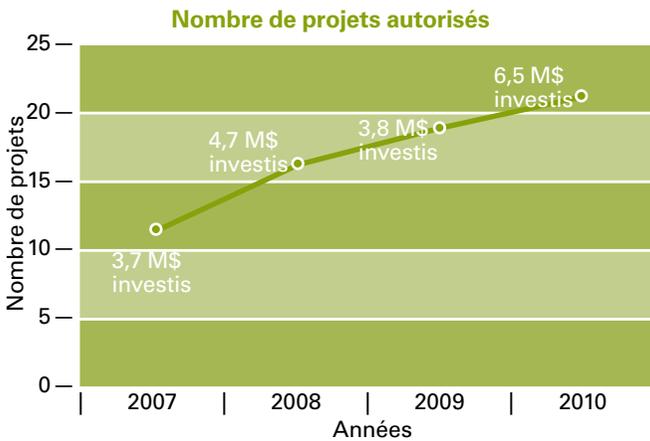
Politique d'achat

Consciente de l'importance de promouvoir par l'action, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a appliqué le principe d'achat préférentiel auprès des entreprises d'économie sociale. Ainsi, au cours de la dernière année, plus de 80 % de ses acquisitions en biens et services ont été faites auprès d'entreprises d'économie sociale.

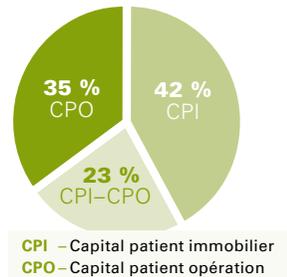
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT 2010

Le portefeuille d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale s'élève à près de 18,7 millions de dollars, et ce, après quatre ans d'opération. Nous avons participé à la réalisation de plus de 67 projets auprès de 57 entreprises d'économie sociale qui ont directement contribué au développement de l'économie sociale à travers le Québec. Ces investissements ont permis la création et le maintien de 1 380 emplois en plus de 90 postes d'insertion, tout en injectant des investissements totaux de 154 millions de dollars. Il est à noter que trois entreprises ont remboursé par anticipation leur prêt de capital patient pour un montant de 972 424 \$.

Le graphique suivant illustre le nombre de projets autorisés annuellement par la Fiducie depuis sa fondation.



Investissements cumulés dans les entreprises selon le type de prêt (Nb : 57 entreprises)



Faits saillants 2010

En 2010, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a investi près de 6,2 millions de dollars dans de nouveaux projets structurants pour l'économie sociale auprès de 16 entreprises. De plus, nous avons également autorisé des réinvestissements dans cinq projets qui avaient déjà obtenu un financement au cours des années précédentes pour un montant de 233 500 \$, portant le total des investissements pour l'année 2010 à 6,46 millions de dollars. Au total, pour l'exercice 2010, nous avons contribué à la création et au maintien de 216 emplois et investi dans des projets totalisant 84,6 millions de dollars.

En ce qui concerne les emplois, la moyenne d'investissement par emploi en 2010 représente 29 909 \$ comparativement à 13 817 \$ pour les quatre dernières années cumulées. Cet écart s'explique par les réinvestissements en 2010 dont les statistiques d'emploi sont déjà compilées dans les années précédentes et, plus particulièrement, pour deux projets d'infrastructures majeures dont l'investissement de la Fiducie représente 1,5 millions de dollars chacun, soit la Maison du développement durable (à Montréal) et Vision Multi Sports (à Gatineau), ce qui augmente le ratio CPI pour 2010.

Par ces investissements, nous sommes fiers de pouvoir apporter notre soutien aux entreprises d'économie sociale qui contribuent au développement de leur communauté.

La Fiducie a investi en moyenne 327 410 \$ par entreprise dont l'investissement minimum et maximum autorisés représente respectivement 50 000 \$ et 1 500 000 \$.

Faits saillants des investissements

Nombre de nouvelles entreprises autorisées

Investissements autorisés

Investissement moyen par projet

% du portefeuille en investissement CPI

Investissements générés

Nombre d'emplois créés et maintenus

Montant moyen investi par emploi

Données cumulatives

En 2010

Nombre de nouvelles entreprises autorisées	57	16
Investissements autorisés	18 652 573 \$	6 460 419 \$
Investissement moyen par projet	327 410 \$	389 182 \$
% du portefeuille en investissement CPI	78,2 %	90,8 %
Investissements générés	154 201 607 \$	84 596 743 \$
Nombre d'emplois créés et maintenus	1 350	216
Montant moyen investi par emploi	13 817 \$	29 909 \$

Une répartition régionale représentant la dynamique de développement de l'économie sociale des régions du Québec

Pour les six prochaines années, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a pour objectif d'investir plus de 49 millions de dollars dans les entreprises d'économie sociale. Afin de couvrir l'ensemble des régions du Québec, des objectifs d'investissement par territoires régionaux ont été déterminés.

Nous vous présentons la répartition régionale comparée aux projets autorisés au 31 décembre 2010.

Territoires	Objectifs		Projets autorisés et actifs			
	Montant	%	Montant	%	Nbrs	%
Territoires périphériques ¹	9 579 500 \$	23 %	3 219 815 \$	17 %	16	28 %
Territoires centraux ²	15 827 000 \$	38 %	5 833 324 \$	31 %	18	32 %
Grands pôles urbains ³	4 998 000 \$	12 %	2 172 700 \$	12 %	5	9 %
Région métropolitaine de Montréal ⁴	11 245 500 \$	27 %	7 426 734 \$	40 %	18	31 %
Mise en réserve	7 350 000 \$					
Investissement global	49 000 000 \$	100 %	18 652 573 \$	100 %	57	100 %

¹ (Bas-Saint-Laurent, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Abitibi-Témiscamingue, Côte-Nord, Nord-du-Québec, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine)

² (Mauricie, Estrie, Chaudière-Appalaches, Lanaudière, Laurentides, Montérégie, Centre-du-Québec)

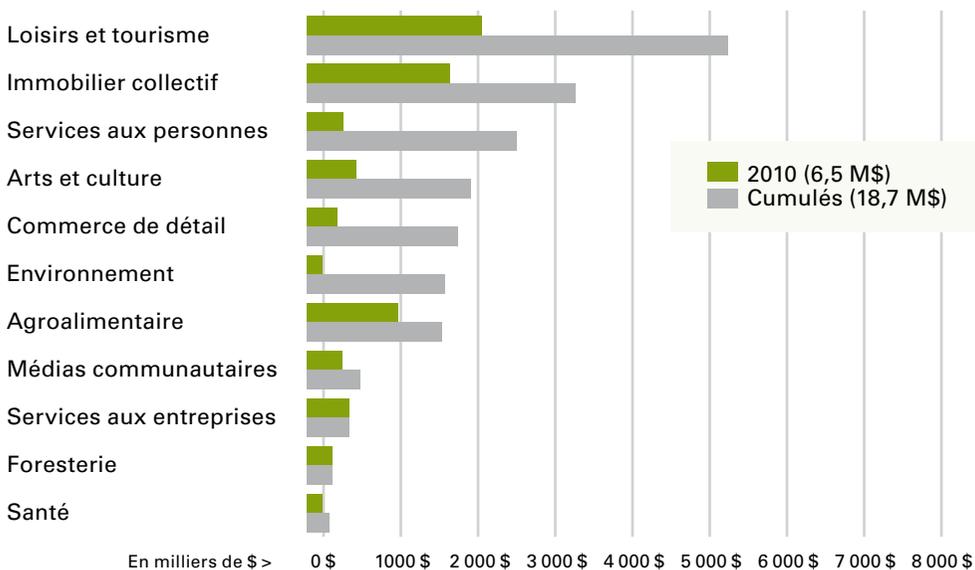
³ (Québec, Outaouais)

⁴ (Montréal, Laval)

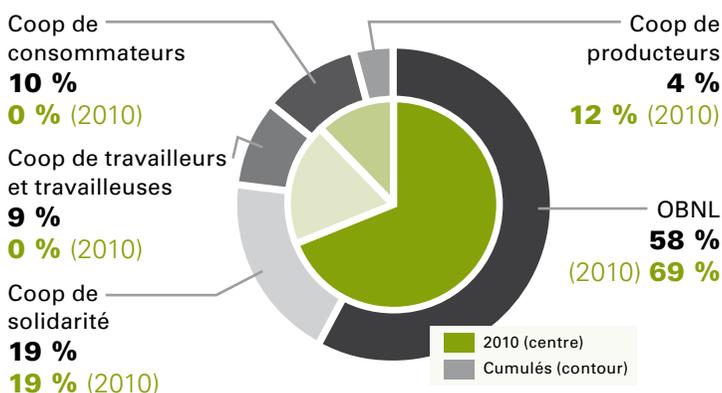
Régions administratives	Montants autorisés	Investissements totaux	Nombre d'entreprises	Nombre d'emplois
Bas-Saint-Laurent (01)	810 108 \$	15 415 895 \$	5	60
Saguenay-Lac-Saint-Jean (02)	394 000 \$	2 368 666 \$	3	56
Mauricie (04)	489 000 \$	4 538 076 \$	3	211
Estrie (05)	1 669 000 \$	7 256 000 \$	5	266
Montréal (06)	7 114 234 \$	59 672 811 \$	16	188
Outaouais (07)	2 172 700 \$	33 422 000 \$	5	44
Abitibi-Témiscamingue (08)	520 113 \$	2 686 613 \$	3	165
Côte-Nord (09)	1 295 094 \$	7 350 294 \$	3	115
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (11)	200 500 \$	739 150 \$	2	40
Laval (13)	312 500 \$	1 110 720 \$	2	37
Lanaudière (14)	230 000 \$	731 900 \$	1	11
Laurentides (15)	1 085 900 \$	5 465 427 \$	2	40
Montérégie (16)	535 000 \$	2 286 624 \$	2	28
Centre-du-Québec (17)	1 824 424 \$	11 157 431 \$	5	119
TOTAL	18 652 573 \$	154 201 607 \$	57	1 380

La diversité des entreprises d'économie sociale et des secteurs d'activité

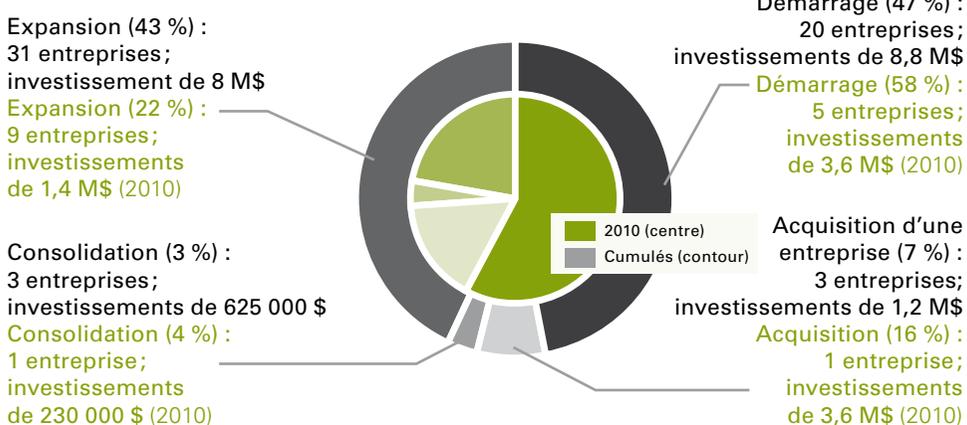
Investissements de la Fiducie du Chantier selon les secteurs d'activité



Des entreprises collectives, coopératives et organismes à but non lucratif



Des investissements dans toutes les étapes de développement de l'entreprise (du démarrage à l'expansion et même à l'acquisition des actifs d'entreprises existantes)



« Les produits financiers uniques et novateurs de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale ont été créés pour permettre aux entrepreneurs collectifs de démarrer ou consolider leurs projets. »

Les projets présentés ci-dessous ont été financés par la Fiducie en 2010. Ils démontrent qu'une des forces des entreprises d'économie sociale est de répondre, de manière efficace, aux besoins des communautés qu'elles desservent. Ces entreprises sont dynamiques, innovantes, savent se renouveler pour poursuivre leur mission et, surtout, sont créatrices d'emplois.

VIDÉOGRAPHE PROJET VITHÈQUE

Activités : centre de création voué à la production, la création, la diffusion et la distribution d'œuvres en arts médiatiques

Raisons de l'investissement : développer une plateforme Internet bilingue de création, de diffusion, de distribution et de promotion d'œuvres d'auteurs indépendants

Secteur d'activité : arts et culture

Région : Montréal

Ville : Montréal

Investissement de la Fiducie : 100 000 \$ (CPO)

Coût total du projet : 375 000 \$

Nombre d'emplois : maintenus = 15

Vidéographe est un centre d'artistes qui touche plusieurs volets d'activités soit ceux de la création, de la distribution et de la diffusion d'œuvres en arts médiatiques indépendants. L'organisme offre des services dans chacun de ces volets pour faciliter et soutenir la création de la communauté artistique en arts médiatiques.

Avec son projet Vithèque, Vidéographe a décidé de s'ouvrir aux nouveaux modèles de diffusion et de distribution numérique par le développement d'une plateforme Internet. Carrefour et vitrine au service des créateurs, Vithèque offre actuellement plus de 500 œuvres en ligne, une banque d'information sur les auteurs et les œuvres, des programmations et des troupes pédagogiques, des actualités sur le milieu de la vidéo et des arts médiatiques et un espace d'échange pour la communauté. Pour les professionnels, Vithèque propose un accès sécurisé et gratuit aux œuvres nouvelles. Quant aux organismes, un service d'hébergement de leurs œuvres leur est offert ainsi que des services de numérisation, de standardisation aux normes internationales, de gestion de commandes et de droits d'auteurs.

Cette toute nouvelle plateforme Internet — première en son genre — permettra à Vidéographe de distribuer et de diffuser les œuvres des créateurs du milieu indépendant dans le monde entier ainsi que de s'ouvrir à de nouveaux marchés.



ASSEMBLAGE ET SÉRIGRAPHIE LES MOULINS (ASM)



Activités : entreprise d'insertion socioprofessionnelle offrant des services d'assemblage et de rembourrage commercial

Raisons de l'investissement : acquérir un immeuble mieux adapté aux besoins de l'entreprise

Secteur d'activité : services aux entreprises

Région : Lanaudière

Ville : Terrebonne

Investissement de la Fiducie : 230 000 \$ (CPI)

Coût total du projet : 731 900 \$

Partenaires locaux et/ou sectoriels : CLD économique des Moulins (CLDEM)

Nombre d'emplois : créés = 2, maintenus = 9, insertions = 30

Première entreprise d'insertion sociale à voir le jour dans la région de Lanaudière, Assemblage et Sérigraphie Les Moulins (ASM) aide, depuis 1996, les personnes âgées de 18 et plus ayant des difficultés d'employabilité à développer des compétences socioprofessionnelles, avec une formation jumelée à une expérience de travail rémunéré, leur permettant de réussir leur intégration sur le marché du travail. Ayant réévalué ses activités en 2008, ASM a alors décidé d'abandonner la sérigraphie pour plutôt développer un nouveau service : le rembourrage pour les entreprises et les particuliers.



Quatre participants en parcours d'insertion accompagnés de leur intervenant psychosocial

Ce projet permettra d'augmenter la partie d'autofinancement de l'entreprise ainsi que l'amélioration de l'environnement de travail des jeunes en stage et des personnes ayant des problèmes de santé mentale et qui ont besoin de vivre une expérience de travail.

SOCIÉTÉ RÉCRÉO-TOURISTIQUE DE DESBIENS



Activités : administration, exploitation et développement des sites touristiques du Parc de la caverne « Trou de la Fée » et du Camping-plage Blanchet

Raisons de l'investissement : maximiser le potentiel touristique du Parc de la caverne « Trou de la Fée »

Secteur d'activité : loisirs et tourisme

Région : Saguenay-Lac-Saint-Jean

Ville : Desbiens

Investissement de la Fiducie : 94 000 \$ (CPI)

Coût total du projet : 1,3 M\$

Partenaires locaux et/ou sectoriels : CLD Lac-Saint-Jean Est

Nombre d'emplois : maintenus = 21

Depuis 1977, la Société récréo-Touristique de Desbiens administre et exploite les sites du Parc de la caverne « Trou de la Fée » et du Camping-plage Blanchet qui, ensemble, reçoivent plus de 50 000 visiteurs par an et procurent de l'emploi à plus de 20 travailleurs saisonniers. Afin d'augmenter l'offre touristique du site du Parc de la caverne « Trou de la Fée », la Société ajoutera de nouveaux produits liés aux activités d'aventures douces telles l'escalade et la glisse sur fils de fer à la tyrolienne. Le projet global prévoit également un pont suspendu et un centre d'interprétation de la chauve-souris unique en son genre. L'aménagement, en 2010, de la promenade de la conduite d'amenée d'eau est un rappel historique de l'exploitation d'une centrale hydroélectrique liée à la vie de la municipalité. Les passerelles accrochées au cap de roc permettront au grand public d'avoir accès à des zones jusqu'à maintenant réservées aux seuls grimpeurs expérimentés.



En diversifiant l'offre et en mettant en valeur tout le potentiel naturel du site, tous ces projets permettront d'attirer une nouvelle clientèle adepte de ce type d'activités et d'élargir son bassin de visiteurs annuels.

COOPÉRATIVE POMICOLE DU LAC DES DEUX-MONTAGNES

Activités : fournir aux pomiculteurs membres des services d'emballage, d'entreposage et de valorisation de leurs récoltes pour contribuer au développement du secteur pomicole de la région

Raisons de l'investissement : acquérir une entreprise d'emballage et d'entreposage, optimiser ses installations ainsi qu'y intégrer des activités de transformation et un plan de pré-classage

Secteur d'activité : agroalimentaire

Région : Laurentides

Ville : Saint-Joseph-du-Lac

Investissement de la Fiducie : 1 M\$ (CPI)

Coût total du projet : 5,2 M\$

Partenaires locaux et/ou sectoriels : CDR Outaouais-Laurentides, CLD de la MRC des Deux-Montagnes

Nombre d'emplois : créés = 1, maintenus = 35

La Coopérative pomicole du Lac des Deux-Montagnes est formée de producteurs de pommes désireux de se donner les moyens nécessaires pour valoriser leurs récoltes et accroître leur compétitivité, notamment par l'acquisition de technologie et d'équipements permettant d'optimiser les coûts de production et de développer de nouveaux marchés. Ainsi, la coopérative contribue très activement au développement du secteur pomicole de la région des Laurentides.

L'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a permis à cette coopérative de poursuivre ses objectifs de développement par l'acquisition de Naturpac, une entreprise d'emballage en opération, et d'y investir dans le classage et le pré-classage.



Marc Vincent,
président-fondateur
de la coop

CHGA FM – RADIO COMMUNAUTAIRE DE LA HAUTE-GATINEAU

Activités : radio communautaire offrant du contenu régional et axé sur sa communauté

Raisons de l'investissement : construction d'un nouvel édifice pour la station

Secteur d'activité : médias et communications

Région : Outaouais

Ville : Maniwaki

Investissement de la Fiducie : 241 200 \$ (CPI-CPO)

Coût total du projet : 1,8 M\$

Partenaires locaux et/ou sectoriels : CLD de la Vallée de la Gatineau, ARCO

Nombre d'emplois : créés = 2, maintenus = 12

CHGA est une radio communautaire à vocation régionale qui a, entre autres, pour mission d'informer sa communauté. Étant le seul média radio communautaire à combler les besoins en information locale et régionale de la population Val-Gatinoise, elle laisse également la parole, par des interventions directes, à sa population. Par sa présence active au sein de sa collectivité, cette radio communautaire valorise la vie de sa région et son développement social, économique et culturel. Cette année, la radio CHGA FM fêtera ses 30 ans d'existence !

Ce projet a permis d'améliorer les infrastructures et les équipements de la station par l'ajout d'une salle de conférence et d'une salle pour les bénévoles qui facilite la réalisation des projets avec la communauté.



Gaétan Bussières, animateur de l'émission
du matin « Y'é quelle heure, là ? » depuis
25 ans et directeur de la programmation

INVESTISSEMENTS DE LA FIDUCIE DEPUIS SA CRÉATION

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Région	Secteur d'activité	Offre de financement Fiducie	Coût total du projet	Emplois maintenus ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
Recyclo-Centre	2007 et 2008	Montréal	Environnement	350 000 \$ CPI	1 629 624 \$	22 insertion : 26	CLD du Bas-Richelieu
Légendes Fantastiques	2007	Centre-du-Québec	Arts et culture	412 000 \$ CPI-CPO	3 150 733 \$	18	SDE de Drummondville
Corporation de développement Le Dauphin (Cinéma Beaubien)	2007 et 2009	Montréal	Arts et culture	781 373 \$ CPI-CPO	2 741 557 \$	25	CDEC Rosemont – Petite-Patrie
Les Serres coopératives de Guyenne	2007 et 2009	Abitibi-Témiscamingue	Agroalimentaire	300 000 \$ CPI-CPO	1 825 500 \$	155	SADC Abitibi-Ouest, CLD d'Abitibi-Ouest, CDR Abitibi-Témiscamingue
Centre d'interprétation sur la biodiversité du Québec	2007	Centre-du-Québec	Environnement	381 969 \$ CPI-CPO	1 295 040 \$	9	CLD de la MRC de Bécancour, SADC Nicolet-Bécancour
Les Boutiques Chic Chez Vous (Collection Innova)	2007	Montréal	Commerce de détail	150 000 \$ CPO	450 000 \$	10	CLD de Longueuil, CDEST
Coopérative de l'Université de Sherbrooke	2007	Estrie	Commerce de détail	250 000 \$ CPO	1 450 000 \$	30	Fédération des coopératives en milieu scolaire
Service funéraire coopératif Drummond	2007 et 2008	Centre-du-Québec	Services aux personnes	525 000 \$ CPI	4 353 703 \$	26	Fédération des coopératives funéraires du Québec, SDE de Drummondville
Coopératives des travailleurs CHNC	2007	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Médias et communications	95 000 \$ CPO	271 650 \$	10	CLD de la MRC de Bonaventure
Alimentation Coop Port-Cartier	2007	Côte-Nord	Commerce de détail	750 000 \$ CPI	5 685 000 \$	40	CDE de la région Port-Cartier, Fédération des coopératives alimentaires du Québec, CLD de la MRC de Sept-Rivières
Société des fêtes et festivals du Québec (Festivals et événements Québec)	2007	Montréal	Loisirs et tourisme	250 000 \$ CPO	572 750 \$	28	Aucun
Ateliers Créatifs - Centre-sud / Plateau Mont-Royal (Le Chat des Artistes)	2008	Montréal	Immobilier collectif	686 542 \$ CPI	2 794 203 \$	3	CDEC Centre-sud/Plateau Mont-Royal
Coopérative bricole de l'autre monde	2008	Estrie	Agroalimentaire	169 000 \$ CPO	510 000 \$	5	CDEC de Sherbrooke, CDR de l'Estrie
Coopérative de solidarité Développement Jarry /2e	2008	Montréal	Immobilier collectif	715 000 \$ CPI	2 318 292 \$	—	CDEC Centre Nord CDR Montréal-Laval
Corporation touristique de Bergeonnes (Camping Bon-Désir)	2008	Côte-Nord	Loisirs et tourisme	155 000 \$ CPO	465 910 \$	17	CLD de la Haute-Côte-Nord
Corporation de développement touristique de Saint-Juste-du-Lac (Camping le sous bois de l'Anse)	2008	Bas-Saint-Laurent	Loisirs et tourisme	100 108 \$ CPO	477 108 \$	6	CLD de la MRC de Témiscouata
Coopérative funéraire de l'Estrie	2008	Estrie	Services aux personnes	450 000 \$ CPI	2 051 000 \$	64	Fédération des coopératives funéraires du Québec, CDR de l'Estrie, CLD du Haut Saint-François
Bonjour Aujourd'hui et Après	2008	Laval	Services aux personnes	160 000 \$ CPI	533 795 \$	16 insertion : 4	CLD de Laval

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Région	Secteur d'activité	Offre de financement Fiducie	Coût total du projet	Emplois maintenus ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
Société Immobilière Communautaire des Premiers Quartiers (Auberge Internationale de Trois-Rivières)	2008	Mauricie	Loisirs et tourisme	59 000 \$ CPI-CPO	224 670 \$	3	SDE de Trois-Rivières, ECOF-CDEC de Trois-Rivières
Coopérative de solidarité La Co.Mode Verte	2008	Bas-Saint-Laurent	Environnement	60 000 \$ CPI	597 435 \$	8	CLD de la MRC de Matane, CDR Bas-Saint-Laurent/ Côte-Nord
Jouvence, base de plein air inc.	2008 et 2009	Estrie	Loisirs et tourisme	750 000 \$ CPI	2 715 000 \$	156	CLD de la MRC de Memphrémagog
Coopérative de solidarité en environnement la Maison Verte	2008	Montréal	Commerce de détail	95 000 \$ CPI	593 321 \$	7	CDEC Côte-des-Neiges/ Notre-Dame-de-Grâce, CDR Montréal-Laval
Village Québécois d'Antan	2008	Centre-du-Québec	Loisirs et tourisme	340 455 \$ CPI	1 369 005 \$	58	SDE de Drummondville
Site historique maritime de la Pointe-au-Père (projet Onondaga)	2008	Bas-Saint-Laurent	Loisirs et tourisme	250 000 \$ CPO	3 181 052 \$	18	CLD Rimouski-Neigette
Coopérative funéraire de l'île de Montréal	2008 et 2010	Montréal	Services aux personnes	745 000 \$ CPI-CPO	2 739 500 \$	9	Fédération des coopératives funéraires du Québec, CDEST
TAZ, Centre Multidisciplinaire et Communautaire	2009	Montréal	Loisirs et tourisme	950 000 \$ CPI-CPO	13 609 938 \$	37	CDEC Centre-Nord
Centre d'entraide et de services communautaires du Marigot	2009	Laval	Services aux personnes	152 500 \$ CPI	576 925 \$	21	CLD de Laval
Coopérative de solidarité de l'Auberge de jeunesse Oueskarini	2009 et 2010	Outaouais	Loisirs et tourisme	271 500 \$ CPI-CPO	914 000 \$	4	RCJEO, CDR Outaouais/ Laurentides, CLD Papineau
Coopérative de solidarité Tibet Libre (Bistro Tributerre)	2009	Montréal	Commerce de détail	100 000 \$ CPO	330 000 \$	10	CDEC Centre-Nord
École de percussions du Québec (Samajam)	2009 et 2010	Montréal	Arts et culture	162 000 \$ CPO	463 000 \$	14	CDEST
Radio Boréale	2009	Abitibi-Témiscamingue	Médias et communications	110 113 \$ CPO	346 113 \$	4	CLD de l'Abitibi, CDC d'Amos, ARCO
Coopérative funéraire de Chicoutimi	2009 et 2010	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Services aux personnes	200 000 \$ CPI-CPO	610 000 \$	23	Fédération des coopératives funéraires du Québec
Groupe RCM inc.	2009	Mauricie	Environnement	250 000 \$ CPO	3 794 606 \$	194	CLD de la MRC de Maskinongé, Conseil québécois des entreprises adaptées
Coopérative de solidarité alimentaire des Seigneuries	2009 et 2010	Centre-du-Québec	Commerce de détail	165 000 \$ CPI-CPO	988 950 \$	8	CLD de la MRC de Bécancour, CDR Centre-du-Québec/ Mauricie, Fédération des coopératives alimentaires du Québec
Coopérative de solidarité Collecte, transport, valorisation Mauricie	2009	Mauricie	Environnement	180 000 \$ CPO	518 800 \$	14	CLD Shawinigan, SADC Centre-de-la-Mauricie
Coopérative de thérapie pour personnes dépendantes (Centre Caroline Roy)	2009	Estrie	Santé	50 000 \$ CPI	530 000 \$	11	CLD du Granit, CDR de l'Estrie
Le Cabestan	2009	Bas-Saint-Laurent	Agroalimentaire	50 000 \$ CPO	276 600 \$	5	CLD de Matane, CDR du Bas-Saint-Laurent

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Région	Secteur d'activité	Offre de financement Fiducie	Coût total du projet	Emplois maintenus ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
Regroupement de Lachine	2009	Montréal	Immobilier collectif	204 000 \$ CPI	1 212 500 \$	—	CLD de Lachine, CDEC Lasalle-Lachine
Coopérative de solidarité Vision Entrepreneuriale Régionale Touristique et Environnementale (VERTE)	2009	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Loisirs et tourisme	100 000 \$ CPO	435 700 \$	12	CLD du Saguenay
Ressource de réinsertion Le Phare	2009	Côte-Nord	Environnement	390 094 \$ CPI-CPO	1 199 384 \$	58 insertion : 30	CQEA, CLD de la MRC de Sept-Rivières
Centre d'artistes en arts visuels de l'Abitibi-Témiscamingue (CAAVAT)	2009	Abitibi-Témiscamingue	Arts et culture	110 000 \$ CPI-CPO	515 000 \$	6	CLD de Rouyn-Noranda
Vision Multi Sport Outaouais	2010	Outaouais	Loisirs et tourisme	1 500 000 \$ CPI	30 000 000 \$	14	Développement économique - CLD Gatineau
Maison du développement durable	2010	Montréal	Immobilier collectif	1 500 000 \$ CPI	26 590 000 \$	1	SDE Ville-Marie
Coopérative Nature Tourisme Connecté à la Terre	2010	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Ressources naturelles	105 500 \$ CPI-CPO	467 500 \$	30	SADC Baie-des-Chaleurs
Vidéographe	2010	Montréal	Arts et culture	100 000 \$ CPO	375 000 \$	15	/
Société récréo-touristique Desbiens inc.	2010	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Loisirs et tourisme	94 000 \$ CPI	1 322 966 \$	21	CLD de Lac-Saint-Jean-Est
Coopérative de solidarité, le magasin général de Saint-Antoine-sur-Richelieu	2010	Montérégie	Commerce de détail	185 000 \$ CPI-CPO	657 000 \$	6	CLD de la Vallée-du-Richelieu, Fédération des coopératives d'alimentation du Québec
Sport Zone	2010	Laurentides	Loisirs et tourisme	85 900 \$ CPO	245 427 \$	4	CLD des Pays-d'en-Haut
Centre de services communautaire du Monastère	2010	Montréal	Immobilier collectif	140 000 \$ CPO	413 591 \$	3	CDEC Centre-Sud/Plateau Mont-Royal
Coopérative de solidarité de services aux organismes d'habitation de l'Outaouais (RO-HSCO)	2010	Outaouais	Services aux entreprises	95 000 \$ CPI	361 652 \$	9 insertion : 30	CDR Outaouais/Laurentides, Développement économique - CLD Gatineau
Assemblage et sérigraphie Les Moulins	2010	Lanaudière	Services aux entreprises	230 000 \$ CPI	731 900 \$	11 insertion : 30	CLD économique des Moulins
Le Refuge des jeunes de Montréal	2010	Montréal	Services aux personnes	260 000 \$ CPI	1 546 570 \$	25	/
Station touristique du Mont-Citadelle	2010	Bas-Saint-Laurent	Loisirs et tourisme	350 000 \$ CPI	10 883 700 \$	23	CLD de la MRC de Témiscouata
Radio communautaire F.M. de la Haute-Gatineau inc.	2010	Outaouais	Médias et communications	241 200 \$ CPI-CPO	1 806 348 \$	14	ARCQ, CLD de la Vallée-de-la-Gatineau
Centre d'exposition L'Imagier	2010	Outaouais	Arts et culture	65 000 \$ CPI	340 000 \$	3	CLD de la Vallée-de-la-Gatineau
Coopérative pomicole du Lac des deux-Montagnes	2010	Laurentides	Agroalimentaire	1 000 000 \$ CPI	5 220 000 \$	36	CDR Outaouais/Laurentides, CLD de la MRC des Deux-Montagnes
Coopérative de services musicaux Le St-Phonic	2010	Montréal	Arts et culture	275 319 \$ CPI	2 922 589 \$	1	CDEC Centre-Sud/Plateau Mont-Royal

Pour une demande de financement ou des renseignements complémentaires, n'hésitez pas à nous contacter :

Fiducie du Chantier de l'économie sociale
4200, rue Adam, Montréal (Québec) H1V 1S9
Téléphone : 514 256-0992
Sans frais : 1 877 350-0992
Télécopieur : 514 256-0861
info@fiducieduchantier.qc.ca
www.fiducieduchantier.qc.ca

Le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) est l'organisme mandaté par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale pour recevoir et analyser les demandes de prêts devant être présentées au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Pour communiquer avec le RISQ :

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
4200, rue Adam, Montréal (Québec) H1V 1S9
Téléphone : 514 866-2355

Cette initiative a été rendue possible grâce notamment à la contribution financière de Développement économique Canada.



4200, rue Adam
Montréal (Québec) H1V 1S9
Téléphone : 514 256-0992
Sans frais : 1 877 350-0992
www.fiducieduchantier.qc.ca
info@fiducieduchantier.qc.ca