

The logo for 'fiducie' features a stylized icon of three horizontal bars of varying lengths on the left, followed by the word 'fiducie' in a bold, lowercase, sans-serif font.

fiducie

du Chantier
de l'économie sociale

RAPPORT ANNUEL **2011**

5
ANS



Mission

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale a comme principale mission de favoriser l'expansion et le développement des entreprises collectives en améliorant l'accès au financement et en assurant une meilleure capitalisation des entreprises d'économie sociale.

Produits d'investissement pour les entreprises d'économie sociale

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale offre des prêts sans exigence de remboursement de capital avant 15 ans. Ce capital patient permet de soutenir les opérations des entreprises et d'appuyer leurs investissements immobiliers.

TABLE DES MATIÈRES

- 2** Mot de la présidente du conseil des fiduciaires
- 3** Mot du directeur général
- 4** La gouvernance
- 6** Activités d'investissement 2011
- 12** Zoom projets
- 18** Investissements de la Fiducie du Chantier depuis sa création

Le genre masculin est utilisé sans discrimination dans le seul but d'alléger le texte.

Imprimé sur du papier recyclé à 50 %.

Conception graphique et production :
Coop de travail 1-20MÉDIA [www.1-20media.coop]

Impression :
Imprime Emploi



MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL DES FIDUCIAIRES



L'année 2011 s'est déroulée à la fois sur la base de la continuité dans notre travail d'investissement au Québec, la poursuite de nos efforts d'innovation dans le domaine de la finance solidaire et l'ouverture sur le monde. Ce fût une année chargée mais fructueuse par des résultats à la fois immédiats et porteurs d'espoir pour l'avenir.

Après cinq ans d'existence, nous avons démontré notre pertinence pour le développement des entreprises collectives au Québec. Les résultats sont au rendez-vous. L'approche innovatrice d'offrir du capital patient a fait son chemin dans toutes les régions et dans de nombreux secteurs. Malgré un contexte économique incertain, les entreprises collectives ont continué de se développer pour répondre aux besoins et aux aspirations de leurs communautés.

Mais la Fiducie du Chantier de l'économie sociale ne s'est pas contentée de poursuivre le travail en cours. Au contraire. En collaboration avec le Chantier de l'économie sociale et un ensemble de partenaires, nous avons poursuivi les démarches afin d'imaginer et développer de nouveaux produits d'investissement adaptés à des secteurs précis ou à des projets non couverts par les produits existants. La Fiducie du Chantier a maintenu le cap sur l'objectif de répondre aux besoins des entreprises collectives portées par des hommes et des femmes qui travaillent quotidiennement à bâtir des communautés prospères et solidaires.

La dernière année s'est aussi déroulée dans une perspective d'ouverture sur le monde. En tant qu'outil financier du Chantier de l'économie sociale, la Fiducie du Chantier a été partie prenante du grand rassemblement international qui s'est tenu à Montréal en octobre dernier, le Forum international de l'économie sociale et solidaire (FIESS). Organisé par le Chantier de l'économie sociale, en collaboration avec un ensemble de partenaires nationaux et internationaux, le FIESS a réuni plus de 1 600 personnes de 62 pays pour apprendre, débattre et célébrer les avancées dans la reconnaissance de l'économie sociale et solidaire partout sur la planète. La finance sociale et solidaire en fût un des thèmes centraux. De l'expérience des banques alternatives au Brésil au dialogue avec les banques africaines, asiatiques et interaméricaines de développement, le forum a été un moment marquant dans la construction d'un mouvement international en faveur de l'économie sociale et solidaire.

Lors de ces nombreux échanges, l'expérience de la Fiducie du Chantier s'est distinguée à plusieurs égards. Ses produits financiers ont fait l'envie des acteurs de plusieurs pays qui manquent cruellement d'accès à du capital adapté à leurs besoins. Notre structure de gouvernance et nos collaborations stratégiques avec un ensemble de réseaux et de territoires ont été aussi reconnues pour leur originalité et leur pertinence. Finalement, les liens et la vision qui font de la Fiducie du Chantier un véritable instrument du mouvement de l'économie sociale ont été salués par tous ceux et celles qui partagent, avec nous, cette volonté de mettre le capital au service du développement humain et non le contraire.

2011 fût remplie de réalisations et de promesses pour l'avenir. L'année 2012 promet d'être aussi riche en investissements mais également en nouvelles initiatives pour pousser encore plus loin les limites de ce que, il y a un peu plus de cinq ans, paraissait impossible aux yeux de la majorité des experts.

Au cours de cette Année internationale des coopératives, nous nous devons, plus que jamais, de mettre tous nos efforts pour soutenir l'émergence et la croissance des entreprises qui veulent, comme dit le slogan, « contribuer à un monde meilleur ».

Comme chaque année, je tiens à exprimer mes chaleureux et sincères remerciements aux membres du Conseil des fiduciaires, aux équipes de la Fiducie du Chantier et du RISQ, aux membres du comité d'investissement et, bien sûr, à notre directeur général, Jacques Charest, pour leur engagement sans faille en faveur d'une finance réellement solidaire au service de la collectivité québécoise.

Bonne année internationale des coopératives !

Nancy Neamtan
Présidente du conseil des fiduciaires

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Le 1^{er} février 2007 a marqué un jalon important pour la Fiducie du Chantier de l'économie sociale. C'est en effet à cette date que nous avons débuté nos activités d'investissement auprès des entreprises d'économie sociale. Cela fait donc cinq années que nous participons à la capitalisation de multiples entreprises d'économie sociale. Pour ces 90 entreprises, nous osons croire que nous avons fait la différence et permis ou facilité la réalisation de leur projet. Comme vous pourrez le constater à la lecture de ce présent rapport annuel, nous avons réussi à rejoindre des entreprises sur l'ensemble du territoire québécois et provenant d'une multitude de secteurs de l'économie, démontrant ainsi la profondeur de l'ancrage de l'économie sociale au Québec.

Tout au cours de ces cinq dernières années, nous avons autorisé quelque 26 M\$ d'investissement. L'année 2011 a été marquée par une augmentation impressionnante du nombre de dossiers traités. Ensemble, avec notre gouvernance, les acteurs locaux et l'équipe du RISQ, nous avons ainsi accepté 31 dossiers; ce qui représente une hausse de 41 % en regard des années passées. Il est aussi intéressant de constater une augmentation importante de nos investissements inférieurs à 100 k\$, répondant ainsi au défi que nous nous étions lancé de combler tout autant les besoins de capitalisation des grandes que des plus petites entreprises d'économie sociale.

Nous devons entamer les prochaines cinq années sous l'angle de la continuité dans l'innovation. Ayant d'ores et déjà investi plus de 50 % de notre capitalisation initiale, nous devons, dès à présent, prévoir les mécanismes et alliances qui nous permettront, en tablant sur notre expérience et notre expertise, d'obtenir l'ensemble des fonds nécessaires pour répondre aux besoins du mouvement de l'économie sociale au Québec.

Pour ce faire, nous pouvons, à juste titre, nous insérer dans la mouvance de la finance dite « responsable » qui veut canaliser une portion significative de ses investissements vers des secteurs et des projets ayant un impact social. L'économie sociale, dans ses projets et ses façons de faire, est des plus pertinentes en regard des objectifs poursuivis par ces fondations, fonds de pension et autres investisseurs institutionnels qui s'inscrivent dans ce courant.

N'oublions pas que la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a été mise sur pied et a inscrit dans ses gènes (que d'autres appelleront plus prosaïquement ses statuts) sa volonté de créer un environnement favorable à la mise en place de produits de capitalisation pour les entreprises d'économie sociale. Nous entendons donc maintenir et accroître nos efforts en ce sens pour les prochaines années, certes dans une volonté première d'assurer une croissance de nos investissements propres, mais aussi, comme nous le faisons déjà, en nous associant avec nos différents partenaires pour concevoir et mettre en place des produits et outils financiers novateurs aptes à répondre aux besoins financiers des entreprises d'économie sociale, et ce, dans le respect de leurs missions. Nous voulons pleinement jouer notre rôle d'intermédiaire entre les détenteurs de capitaux et le mouvement d'économie sociale.

Plus que jamais, les turbulences de la finance globalisatrice et des économies mondiales nous renforcent dans notre volonté de participer à la mise en place d'alternatives porteuses à ce « tout aux profits » et à cette spéculation éhontée qui ruine la qualité de vie de millions de personnes au profit du petit nombre.

Tout au long de ces cinq dernières années, nos actions ont voulu démontrer qu'il est possible de parler équité, capitalisation et finance sans y ajouter nécessairement le court terme, le surendettement et la spéculation.

Jacques Charest
Directeur général

LA GOUVERNANCE

La gouvernance de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale est constituée de quatre comités qui interagissent entre eux. Ces comités se rencontrent régulièrement tout au long de l'année et sont composés d'acteurs de développement et de la finance sociale et solidaire, de représentants et représentantes de chacune des régions du Québec et de membres de l'équipe de travail de la Fiducie du Chantier.

Le comité d'investissement

Toute demande d'investissement adressée à la Fiducie du Chantier est traitée par un analyste du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), en étroite collaboration avec les acteurs de développement local. Une fois le dossier d'analyse complété, il est déposé au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier. Ce comité, qui se rencontre tous les quinze jours, est composé de membres de la Fiducie du Chantier et d'acteurs de développement et de la finance sociale et solidaire. Ses membres émettent une recommandation d'investissement au conseil des fiduciaires.

2011 a été marquée par une forte augmentation des demandes d'investissements. Ainsi, 31 dossiers ont été analysés, au cours de 20 rencontres.

Tant le RISQ que les membres du comité d'investissement ont le souci constant de vérifier que les projets présentés répondent à un besoin de leur milieu et qu'ils sont appuyés et soutenus par les acteurs de développement local.

Le conseil des fiduciaires

Au cours des 16 rencontres tenues en 2011, les membres du conseil des fiduciaires ont continué d'apporter leur expertise tant pour disposer des recommandations du comité d'investissement que pour élaborer et affirmer les orientations stratégiques de la Fiducie du Chantier. Un apport essentiel pour soutenir son équipe permanente.

Le comité de vérification

Le comité de vérification, composé de membres externes, veille à ce que l'information financière et le processus de gestion des

risques et du contrôle soient conformes aux lois et règlements en vigueur et en accord avec nos actions. Ils recommandent également l'adoption du projet d'états financiers. Ses membres se sont réunis à deux reprises en 2011.

Le comité de suivi

Avec son comité de suivi, la Fiducie du Chantier a pour objectif de rester à l'écoute de l'ensemble des régions du Québec, afin de pouvoir compléter sa mission qui ne se limite pas seulement à investir directement dans les entreprises d'économie sociale mais, plus largement, à favoriser leur développement et leur expansion et à soutenir l'accroissement de leurs investissements ainsi que leur autonomie financière.

En 2011, les modalités de nomination des membres du comité de suivi ont été mises à jour. Ces modifications avaient pour but de faire une plus grande place aux pôles régionaux d'économie sociale dans le processus de nomination des membres de ce comité. Bien que nous reconnaissions l'excellence du travail des membres passés, nous voulions, par ces changements, tenir compte de la création récente de ces lieux de concertation régionale des acteurs de l'économie sociale sur l'ensemble du territoire québécois.

Ainsi donc, ce comité de suivi continuera d'être un lieu stratégique pour aider le développement futur de la Fiducie du Chantier. Il permettra d'évaluer non seulement la pertinence de l'activité d'investissement mais aussi d'identifier des besoins émergents et des pistes de collaboration et d'action pour l'ensemble des acteurs et partenaires de l'économie sociale partout sur le territoire.

Nous remercions chaleureusement tous les membres de notre gouvernance pour leur implication dans la Fiducie du Chantier de l'économie sociale!

Conseil des fiduciaires

Éric Baron, Fondation-CSN (depuis novembre 2011)

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ

Édith Cyr, AGRTQ (*secrétaire*)

Jacques Fiset, CLD de Québec

Claudette Girard, Investissement Québec

Alain Leclerc, Fédération québécoise des coopératives en milieu scolaire

Geneviève Morin, Fondation-CSN (jusqu'en novembre 2011)

Nancy Neamtan, Chantier de l'économie sociale (*présidente*)

Observateurs

Stéphane Bouchard, ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (jusqu'en juillet 2011)

Michel Taylor, Fonds de solidarité FTQ

Comité d'investissement

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ

Annie Béchard, CDEC Rosemont – Petite-Patrie

Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale (*président*)

Michelle Faucher, Fondation-CSN (depuis novembre 2011)

Daniel Fortin, Caisse d'économie solidaire Desjardins

Sylvana Gingras, CLD de la MRC de Montcalm

Claudette Girard, Investissement Québec

Geneviève Morin, Fondation-CSN (jusqu'en novembre 2011)

Diego Scalzo, CDC Val-Saint-François

Membres non votant

Jean-François Aubin, Chantier de l'économie sociale

Philippe Garant, RISQ

Comité de vérification

Nathalie Blanchette (*présidente*)

Yves Fortin

Pierre Sylvestre

Membres non votant

Éric Baron, Fondation-CSN (depuis novembre 2011)

Michel A. Bastien, Fonds de solidarité FTQ

Mireille Héroux, Investissement Québec

Geneviève Morin, Fondation-CSN (jusqu'en novembre 2011)

L'équipe

Jacques Charest, directeur général

Liette Courchesne, directrice des finances

Nathalie Ollier, adjointe à la direction générale

Entente de services d'impartition

Chantier de l'économie sociale : veille stratégique et enquête annuelle

RISQ : analyses et suivis des projets d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Liste des sigles et acronymes

AGRTQ : Association des groupes de ressources techniques du Québec

ARCO : Association des radiodiffuseurs communautaires du Québec

CDC : Corporation de développement communautaire

CDE : Corporation de développement économique

CDEC : Corporation de développement économique communautaire

CDEST : Corporation de développement de l'Est

CDR : Coopérative de développement régional

CJE : Carrefour jeunesse-emploi

CLD : Centre local de développement

CQEA : Conseil québécois des entreprises adaptées

IDE : Innovation et Développement économique

RESO : Regroupement économique et social du sud-ouest

RCJEQ : Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec

RISQ : Réseau d'investissement social du Québec

SADC : Société d'aide au développement des collectivités

SDE : Société de développement économique

ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT 2011

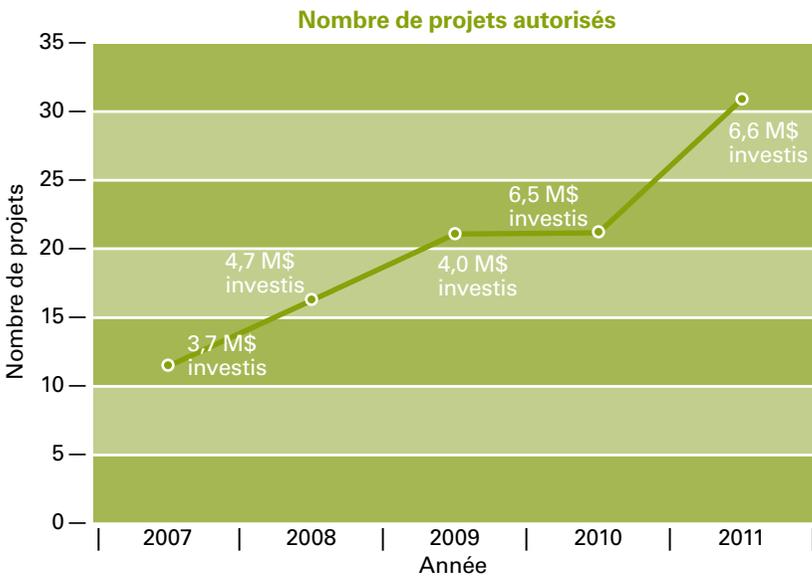
Par ses investissements, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale est fière de pouvoir apporter son soutien aux entreprises d'économie sociale qui contribuent au développement de leur communauté.

Quelques chiffres après cinq années d'opération :

- Montants des prêts actifs au 31 décembre 2011 : **24 M\$**
- Investissements totaux générés : **184 M\$**
- Nbre de projets financés : **90**
- Nbre d'entreprises concernées : **78**
- Nbre d'emplois : créés et maintenus = **1 536**; postes d'insertion = **120**

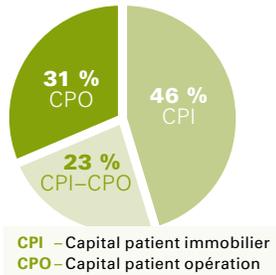
Il est à noter que, depuis la création de la Fiducie du Chantier, le conseil des fiduciaires a autorisé plus de 25,58 M\$ dans 102 projets d'investissement auprès de 88 entreprises. L'écart entre les investissements autorisés et les prêts actifs s'explique par des remboursements par anticipation de plus de 1 M\$, des prêts radiés de 164 896 \$ ainsi que le renoncement des promoteurs à des offres d'investissement totalisant 354 000 \$.

Le graphique suivant illustre le nombre de projets autorisés annuellement par la Fiducie du Chantier depuis sa fondation. **En constante progression, 2011 a été une année record en terme de nombre de projets autorisés.**



RECYCLO-CENTRE – 2007

**Investissements
cumulés dans les
entreprises selon le
type de prêt
(Nbre : 90 projets)**



Faits saillants 2011

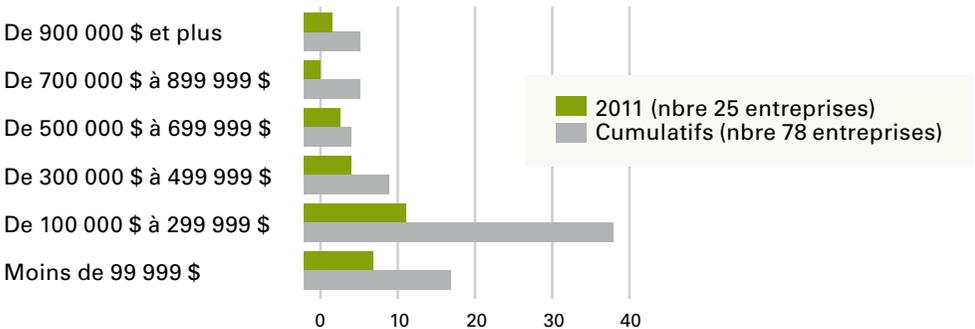
En 2011, la Fiducie du Chantier a investi près de 6,06 M\$ dans de nouveaux projets structurants pour l'économie sociale auprès de 25 entreprises. De plus, nous avons également autorisé des réinvestissements dans trois projets qui avaient déjà obtenu un financement au cours des années précédentes, pour un montant de 385 151 \$.

Un bilan positif!

Le total des investissements de la Fiducie du Chantier pour 2011 est de 6,45 M\$. Ces derniers ont contribué à la création et au maintien de 249 emplois, incluant 30 postes d'insertion, à travers le Québec. Les investissements totaux générés par ces projets financés s'élèvent à 37 M\$.

La Fiducie a investi en moyenne 307 213 \$ par entreprise dont l'investissement minimum et maximum autorisés représente respectivement 50 000 \$ et 1 500 000 \$.

Échelle des investissements autorisés



CORPORATION DE DÉVELOPPEMENT LE DAUPHIN (CINÉMA BEAUBIEN) – 2007

Faits saillants des investissements	Données cumulatives		En 2011
	Prêts autorisés	Prêts actifs	
Nombre de projets autorisés	102	90	28
Nombre de réinvestissements	14	12	3
Nombre d'entreprises autorisées	88	78	25
Investissements autorisés	25 577 013 \$	23 962 589 \$	6 447 440 \$
Investissement moyen par projet	284 553 \$	307 213 \$	242 492 \$
% du portefeuille en investissement CPI	77,7 %	78,7 %	79,9 %
Investissements générés	193 557 640 \$	184 328 782 \$	36 961 222 \$
Nombre d'emplois créés et maintenus	1 841	1 536	249
Montant moyen investi par emploi	13 893 \$	15 606 \$	25 945 \$

Une répartition régionale représentant la dynamique de développement de l'économie sociale des régions du Québec

Objectif pour les cinq prochaines années : porter les investissements de la Fiducie du Chantier à plus de 49 M\$ dans les entreprises d'économie sociale !

Afin de couvrir l'ensemble des régions du Québec, des objectifs d'investissement par territoires régionaux ont été déterminés :

Territoires	Objectifs		Projets autorisés et actifs			
	Montant	%	Montant	%	Nbre	%
Territoires périphériques ¹	9 579 500 \$	23 %	4 137 244 \$	17 %	21	27 %
Territoires centraux ²	15 827 000 \$	38 %	7 499 888 \$	31 %	27	35 %
Grands pôles urbains ³	4 998 000 \$	12 %	2 349 223 \$	10 %	7	9 %
Région métropolitaine de Montréal ⁴	11 245 500 \$	27 %	9 976 234 \$	42 %	23	29 %
Mise en réserve	7 350 000 \$					
Investissement global	49 000 000 \$	100 %	23 962 589 \$	100 %	78	100 %

¹ (Bas-Saint-Laurent, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Abitibi-Témiscaminque, Côte-Nord, Nord-du-Québec, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine)

² (Mauricie, Estrie, Chaudière-Appalaches, Lanaudière, Laurentides, Montérégie, Centre-du-Québec)

³ (Québec, Outaouais)

⁴ (Montréal, Laval)



ALIMENTATION COOP PORT-CARTIER – 2007

Le tableau ci-dessous présente la répartition des investissements de la Fiducie du Chantier selon les régions administratives du Québec :

Régions administratives	Montants autorisés	Investissements totaux	Nombre d'entreprises	Nombre d'emplois
Bas-Saint-Laurent (01)	1 453 037 \$	15 895 146 \$	7	63
Saguenay–Lac-Saint-Jean (02)	461 500 \$	2 633 666 \$	4	59
Capitale-Nationale (03)	101 523 \$	508 998 \$	1	2
Mauricie (04)	697 396 \$	5 969 347 \$	4	211
Estrie (05)	1 869 000 \$	7 942 040 \$	6	274
Montréal (06)	9 216 734 \$	75 780 783 \$	20	255
Outaouais (07)	2 247 700 \$	33 873 600 \$	6	45
Abitibi–Témiscamingue (08)	627 113 \$	3 047 229 \$	4	169
Côte-Nord (09)	1 295 094 \$	7 350 294 \$	3	115
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine (11)	300 500 \$	1 538 700 \$	3	62
Chaudière–Appalaches (12)	123 000 \$	372 045 \$	1	36
Laval (13)	759 500 \$	2 525 483 \$	3	52
Lanaudière (14)	280 000 \$	1 004 967 \$	2	15
Laurentides (15)	1 526 992 \$	7 601 905 \$	4	48
Montréal (16)	2 066 500 \$	10 780 142 \$	8	86
Centre-du-Québec (17)	937 000 \$	7 504 436 \$	2	44
TOTAL	23 962 589 \$	184 328 781 \$	78	1 536

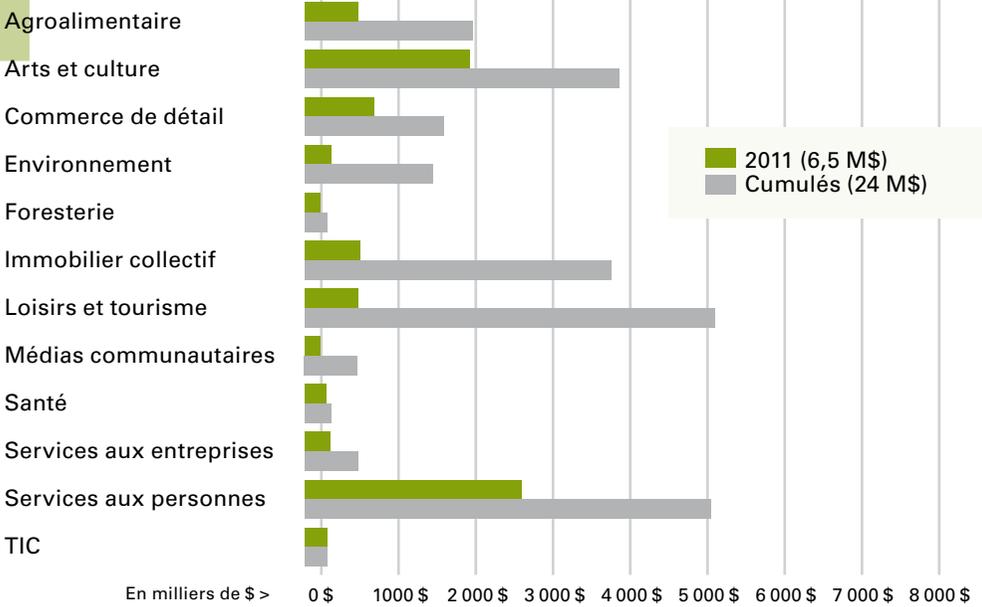
Politique d'achat

Consciente de l'importance de promouvoir par l'action, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a appliqué le principe d'achat préférentiel auprès des entreprises d'économie sociale. Ainsi, au cours de la dernière année, 83,2 % de ses acquisitions en biens et services ont été faites auprès d'entreprises d'économie sociale.



La Fiducie investit...

Dans tous les secteurs d'activité * :



*Excepté les entreprises :

- dont le gouvernement du Québec ou un ministre nomme la majorité des membres du CA;
- dont la loi ordonne que le personnel soit nommé suivant la Loi sur la fonction publique ou dont le fonds social fait partie du domaine de l'État;
- dont le mandat consiste à mettre en oeuvre ou gérer un programme relevant du gouvernement du Québec notamment les Centres locaux de développement (CLD), les Carrefours Jeunesse Emploi (CJE) et les Conférences régionales des Élus (CRÉ);
- qui comptent plus de 200 employés;
- CPE, entreprises qui offrent des services de soutien à domicile, de périnatalité, des services éducatifs et d'habitation;
- dont les activités ont pour conséquence la substitution d'emplois occupés ou devant être occupés par des salariés du secteur public.

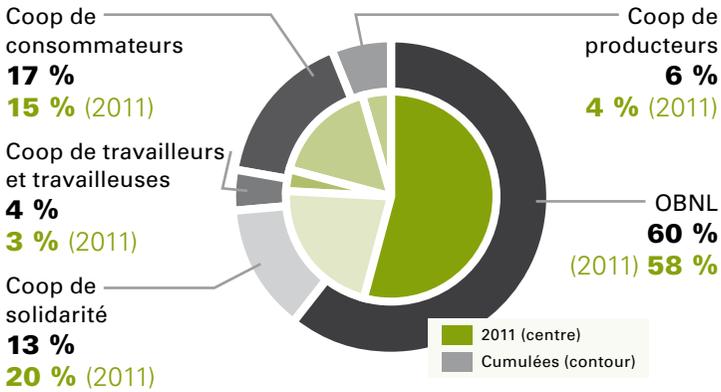


crédit photo : Hélène Brown

ATELIERS CRÉATIFS – CENTRE-SUD / PLATEAU
MONT-ROYAL – PROJET : LE CHAT DES ARTISTES
– 2008

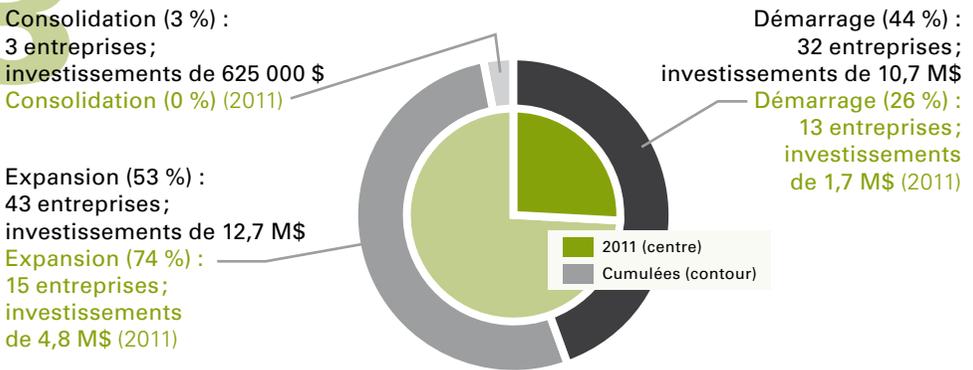
2

Exclusivement dans les entreprises collectives de type coopérative (coop) ou organisme à but non lucratif (OBNL) ** :



3

Dans toutes les étapes de développement de l'entreprise :



**Dont la majorité des employés résident au Québec et dont l'actif de l'entreprise concernée est inférieur à cent millions de dollars (100 M\$) ou le capital inférieur à cinquante millions de dollars (50 M\$).



COOPÉRATIVE FUNÉRAIRE DE L'ESTRIE – 2008

ZOOM PROJETS

« Les produits financiers uniques et novateurs de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale ont été créés pour permettre aux entrepreneurs collectifs de démarrer ou consolider leurs projets. »

Les projets présentés ci-dessous ont été financés par la Fiducie du Chantier en 2011.



Centre d'amitié autochtone de Lanaudière

Secteur d'activité : services aux personnes

Région : Lanaudière (14)

Ville : Joliette

Statut : OBNL

Activités : regrouper les autochtones et améliorer toutes les facettes de la vie de ceux et celles qui vivent hors communauté, dans la région de Lanaudière

Raisons de l'investissement : acquisition de l'immeuble actuellement loué

Investissement de la Fiducie : 50 000 \$ (CPI)

Coût total du projet : 273 067 \$

Nombre d'emplois : maintenus = 4

Le Centre d'amitié autochtone de Lanaudière (CAAL) vise à rendre la vie des autochtones plus harmonieuse en milieu urbain et à rendre ces personnes moins marginales. Il préconise le service aux jeunes et aux enfants qui sont souvent mal préparés à la vie dans ce type de milieu. La clientèle est surtout Atikamekw et majoritairement originaire de Manawan.

Le CAAL veut contribuer à faciliter l'accès au marché du travail des adultes et à aider les jeunes à mieux réussir à l'école. Il désire également travailler à améliorer l'accès à des logements convenables pour l'ensemble de la clientèle et développer des services pour les enfants d'âge préscolaire de façon à préserver la culture et les valeurs autochtones.

Avec cet investissement, le projet permettra de stabiliser les coûts d'occupation du local et d'assurer sa permanence dans la région.



SITE HISTORIQUE MARITIME DE LA
POINTE-AU-PÈRE (PROJET ONONDAGA) – 2008



Coopérative funéraire de Saint-Hyacinthe / Résidence funéraire Maska

Secteur d'activité : services funéraires

Région : Montérégie (16)

Ville : Saint-Hyacinthe

Statut : coopérative de consommateurs

Activités : offrir des services funéraires de qualité, au plus bas prix possible, dans un contexte d'entraide et d'éducation

Raisons de l'investissement : acquisition et transformation d'un nouvel édifice

Investissement de la Fiducie : 615 000 \$ (CPI-CPO)

Coût total du projet : 1 965 000 \$

Nombre d'emplois : maintenus = 4, créés = 1

La Coopérative funéraire de Saint-Hyacinthe, qui opère sous la raison sociale Résidence funéraire Maska, ne proposait, jusqu'à ce jour, qu'un salon d'exposition avec columbarium. Dans le futur immeuble, elle disposera de deux salons d'exposition, une salle de réception, une chapelle, un columbarium, prévision d'un endroit pour un futur un laboratoire, ainsi que des bureaux et des aires de services. Cette bâtisse permettra donc d'offrir à la clientèle le concept de « tout sous un même toit ».

Avec son nombre de membres en constante augmentation (1 620 membres au 31 décembre 2011), cette coopérative funéraire est un bel exemple de mobilisation citoyenne autour d'un projet d'économie sociale ayant un impact significatif sur l'économie locale.



COOPÉRATIVE DE THÉRAPIE POUR PERSONNES
DÉPENDANTES (CENTRE CAROLINE-ROY) – 2009

Coopérative Les Grands Rangs

Secteur d'activité : agroalimentaire

Région : Capitale-Nationale (03)

Ville : Québec

Statut : coopérative de solidarité

Activités : épicerie fine, située dans le quartier Saint-Roch, offrant une cuisine de prêt-à-manger et des produits agroalimentaires artisanaux 100 % Québec, tels que des fromages fins, fruits-légumes, poissons, charcuteries et viandes fines. Opération d'un réseau de distribution institutionnel corporatif.

Raisons de l'investissement : Démarrage de l'épicerie fine par le financement des améliorations locatives, des frais de démarrage, de l'équipement et du fonds de roulement

Investissement de la Fiducie : 101 523 \$ (CPO)

Coût total du projet : 508 998 \$

Nombre d'emplois : créés = 4

L'épicerie sera opérée par la coopérative et la cuisine par son partenaire, le Café du Clocher Penché. Le Café produira des mets préparés sur place, s'approvisionnant de produits frais qui seront vendus à l'épicerie. La cuisine servira aussi pour fabriquer des produits maisons tels que fromages et faire de la recherche et développement. L'épicerie comportera aussi un comptoir de restauration rapide et un bistro qui sera un lieu de rencontre et éducatif pour ses membres.

Le projet de cette coopérative de solidarité, avec ses 300 membres consommateurs et 60 membres producteurs, créera une synergie permettant aux agriculteurs d'écouler leurs produits et aux consommateurs d'y avoir accès.



crédit photo : Daniel Richard

La devanture de l'épicerie-bistro



Quilles Vallée d'Amqui

Secteur d'activité : loisirs et tourisme

Région : Bas-Saint-Laurent (01)

Ville : Amqui

Statut : OBNL

Activités : offrir un nouveau lieu de pratique des quilles dans la ville d'Amqui ainsi que différents services afin de satisfaire les quelque 350 quilleurs de la région

Raisons de l'investissement : construire un bâtiment permettant la pratique des quilles

Investissement de la Fiducie : 208 500 \$ (CPI)

Coût total du projet : 905 000 \$

Nombre d'emplois : créés = 4

L'entreprise offre toute une gamme de services dont une salle de quilles dotée de huit allées, une boutique (vente de souliers, boules, polos, etc) ainsi qu'un bar. Les participants peuvent également y pratiquer le golf avec un filet, soit pour s'initier à ce sport ou pour garder la forme tout en pratiquant leur élan.

Le projet de Quilles Vallée d'Amqui inc., avec déjà plus de 94 membres, résulte de la mobilisation de la communauté. Il permettra de préserver le dynamisme du milieu de vie et d'engendrer des retombées sociales et économiques importantes au niveau de la MRC mais également de la création d'emplois.



La salle de quilles



crédit photo : C. Pelopas

CENTRE D'ARTISTES EN ARTS VISUELS DE
L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (CAAVAT) – 2009



SOCIÉTÉ DES ARTS
TECHNOLOGIQUES

Société des arts technologiques (SAT)

Secteur d'activité : arts et culture

Région : Montréal (06)

Ville : Montréal

Statut : OBNL

Activités : centre transdisciplinaire de recherche et création, de production, de formation et de diffusion voué au développement et à la conservation de la culture numérique

Raisons de l'investissement : ajout d'un nouvel étage à son immeuble qui comprendra une salle de diffusion hémisphérique, la Satosphère

Investissement de la Fiducie : 550 000 \$ (CPI)

Coût total du projet : 10 621 785 \$

Nombre d'emplois : maintenus = 39

Premier théâtre immersif à 360 degrés, cette nouvelle salle dispose d'un système audio et vidéo dédié aux productions artistiques innovantes d'expérimentations, de recherches et de formation. Des œuvres artistiques immersives numériques sont présentées sur un écran à 180, 210 ou 230 degrés (vertical). Ouverte à tout type de créateurs, la SAT, de par sa transdisciplinarité, incite à l'émergence de nouveaux contenus dans un nouvel espace à investir.

La SAT démontre avec brio qu'une entreprise d'économie sociale développe des projets innovants et ambitieux avec succès, sans pour autant perdre de vue sa mission de répondre aux besoins de sa communauté et de dynamiser le milieu des arts technologiques à Montréal et à travers son réseau de partenaires à l'échelle nationale et internationale.



Les spectateurs dans la Satosphère



Un rendu du projet complété



COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ DE SERVICES AUX
ORGANISMES D'HABITATION DE L'OUTAOUAIS
(ROHSCO) – 2010

Village en chanson de Petite-Vallée

Secteur d'activité : arts et culture

Région : Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine (11)

Ville : Petite-Vallée

Statut : OBNL

Activités : gestion du Festival en chanson de Petite-Vallée, du Camp chanson et du Théâtre de la Vieille Forge. Activités principalement axées sur la formation de la relève en chanson francophone, la diffusion de spectacles professionnels, la production de spectacles semi-professionnels et l'organisation d'un concours à l'échelle nationale.

Raisons de l'investissement : rénovations des immobilisations, achat d'équipements neufs et amélioration du fonds de roulement et de certaines activités de commercialisation

Investissement de la Fiducie : 100 000 \$ (CPO)

Coût total du projet : 799 550 \$

Nombre d'emplois : maintenus = 22

L'investissement de la Fiducie du Chantier permettra à l'entreprise de poursuivre ses objectifs de création d'emplois et de développement de l'intérêt régional envers les arts, particulièrement ceux de la scène, en bénéficiant de meilleures installations et équipements.

À travers l'exemple ce projet, nous constatons à quel point les entreprises d'économie sociale peuvent être des moteurs économiques importants pour leur région. Le Village en chanson, notamment avec le Festival en chanson de Petite-Vallée, constitue un événement majeur pour la promotion et le développement de la culture régionale. Ce festival est devenu, avec les années, une vitrine exceptionnelle pour Petite-Vallée et a su acquérir une notoriété indiscutable.



COOPÉRATIVE POMICOLE DU LAC DES DEUX
MONTAGNES – 2010

INVESTISSEMENTS

DE LA FIDUCIE DU CHANTIER DEPUIS SA CRÉATION

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Offre de financement Fiducie	Coût total du projet	Emplois maintenus ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
Abitibi-Témiscamingue (08)			627 113 \$			
Les Serres coopératives de Guyenne	2007 et 2009	Agroalimentaire	300 000 \$ CPI-CPO	1 825 500 \$	155	CLD d'Abitibi-Ouest, CDR Abitibi-Témiscamingue, SADC Abitibi-Ouest
Radio Boréale	2009	Médias et communications	110 113 \$ CPO	346 113 \$	4	CLD de l'Abitibi, CDC d'Amos, ARCO
Centre d'artistes en arts visuels de l'Abitibi-Témiscamingue (CAAVAT)	2009	Arts et culture	110 000 \$ CPI-CPO	515 000 \$	6	CLD de Rouyn-Noranda
Recyclo-Nord	2011	Environnement	107 000\$ CPI-CPO	360 616 \$	4	CLD d'Abitibi-Ouest, SADC Abitibi-Ouest
Bas-Saint-Laurent (01)			1 703 037 \$			
Corporation de développement touristique de Saint-Juste-du-Lac (Camping le sous bois de l'Anse)	2008	Loisirs et tourisme	100 108 \$ CPO	477 108 \$	6	CLD de la MRC de Témiscouata
Coopérative de solidarité La Co.Mode Verte	2008 et 2011	Environnement	135 151 \$ CPI-CPO	839 562 \$	8	CLD de la MRC de Matane, CDR Bas-Saint-Laurent/ Côte-Nord
Site historique maritime de la Pointe-au-Père (projet Onondaga)	2008	Loisirs et tourisme	250 000 \$ CPO	3 181 052 \$	18	CLD Rimouski-Neigette
Le Cabestan	2009	Agroalimentaire	50 000 \$ CPO	276 600 \$	5	CLD de Matane, CDR du Bas-Saint-Laurent
Station touristique du Mont-Citadelle	2010	Loisirs et tourisme	350 000 \$ CPI	10 883 700 \$	23	CLD de la MRC de Témiscouata
Coopérative de développement régional Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord	2011	Immobilier collectif	309 278 \$ CPI	1 259 278 \$	7	CDR Bas-Saint-Laurent/ Côte-Nord
Quilles Vallée d'Amqui	2011	Loisirs et tourisme	208 500 \$ CPI	905 000 \$	4	CLD de la Matapédia
ÉcoMaris (projet Grand Cerf volant)	2011	Services aux personnes	300 000 \$ CPI-CPO	1 253 898 \$	10	CLD de Rimouski-Neigette
Capitale-Nationale (03)			101 523 \$			
Coopérative de solidarité – Les Grands Rangs	2011	Agroalimentaire	101 523 \$ CPO	508 998 \$	4	CLD de Québec
Centre-du-Québec (17)			1 659 424 \$			
Légendes Fantastiques	2007	Arts et culture	412 000 \$ CPI-CPO	3 150 733 \$	18	SDE de Drummondville (CLD Drummond)
Centre d'interprétation sur la biodiversité du Québec	2007	Environnement	381 969 \$ CPI-CPO	1 295 040 \$	9	CLD de la MRC de Bécancour, SADC Nicolet-Bécancour
Service funéraire coopératif Drummond	2007 et 2008	Services aux personnes	525 000 \$ CPI	4 353 703 \$	26	SDE de Drummondville (CLD Drummond), Fédération des coopératives funéraires du Québec
Village Québécois d'Antan	2008	Loisirs et tourisme	340 455 \$ CPI	1 369 005 \$	58	SDE de Drummondville (CLD Drummond)
Chaudière-Appalaches (12)			123 000 \$			
Coopérative de solidarité récréotouristique du Mont Adstock	2011	Loisirs et tourisme	123 000 \$ CPI-CPO	372 045 \$	36	SDE de la région de Thetford (CLD), CDR Québec-Appalaches
Côte-Nord (09)			1 295 094 \$			
Alimentation Coop Port-Cartier	2007	Commerce de détail	750 000 \$ CPI	5 685 000 \$	40	CLD de la MRC de Sept-Rivières, CDE de la région Port-Cartier, Fédération des coopératives alimentaires du Québec
Corporation touristique de Bergeronnes (Camping Bon-Désir)	2008	Loisirs et tourisme	155 000 \$ CPO	465 910 \$	17	CLD de la Haute-Côte-Nord
Ressource de réinsertion Le Phare	2009	Environnement	390 094 \$ CPI-CPO	1 199 384 \$	58 insertion : 30	CLD de la MRC de Sept-Rivières, CQEA
Estrie (05)			1 869 000 \$			
Coopérative de l'Université de Sherbrooke	2007	Commerce de détail	250 000 \$ CPO	1 450 000 \$	30	Fédération des coopératives en milieu scolaire
Coopérative brassicole de l'autre monde	2008	Agroalimentaire	169 000 \$ CPO	510 000 \$	5	CDR de l'Estrie, CDEC de Sherbrooke
Coopérative funéraire de l'Estrie	2008	Services aux personnes	450 000 \$ CPI	2 051 000 \$	64	CLD du Haut Saint-François, CDR de l'Estrie, Fédération des coopératives funéraires du Québec
Jouvence, base de plein air inc.	2008 et 2009	Loisirs et tourisme	750 000 \$ CPI	2 715 000 \$	156	CLD de la MRC de Memphrémagog

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Offre de financement Fiducie	Coût total du projet	Emplois maintenus ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
Coopérative de thérapie pour personnes dépendantes (Centre Caroline Roy)	2009	Santé	50 000 \$ CPI	530 000 \$	11	CLD du Granit, CDR de l'Estrie
Manoir de Novo	2011	Services aux personnes	200 000 \$ CPO	686 040 \$	8	CDEC de Sherbrooke
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (11)			300 500 \$			
Coopératives des travailleurs CHNC	2007	Médias et communications	95 000 \$ CPO	271 650 \$	10	CLD de la MRC de Bonaventure
Coopérative Nature Tourisme Connecté à la Terre	2010	Ressources naturelles	105 500 \$ CPI-CPO	467 500 \$	30	SADC Baie-des-Chaleurs
Village en chanson de Petite-Vallée	2011	Arts et culture	100 000 \$ CPO	799 550 \$	22	CLD de la Côte de Gaspé
Lanaudière (14)			280 000 \$			
Assemblage et sérigraphie Les Moulins	2010	Services aux entreprises	230 000 \$ CPI	731 900 \$	11 Insertion : 30	CLD économique des Moulins
Centre d'amitié autochtone Lanaudière	2011	Services aux personnes	50 000 \$ CPI	273 067 \$	4	—
Laurentides (15)			1 526 992 \$			
Sport Zone	2010	Loisirs et tourisme	85 900 \$ CPO	245 427 \$	4	CLD des Pays-d'en-Haut
Coopérative pomicole du Lac des Deux-Montagnes	2010 et 2011	Agroalimentaire	1 250 000 \$ CPI-CPO	6 620 000 \$	36	CLD de la MRC des Deux-Montagnes, CDR Outaouais-Laurentides
Parc régional du poisson blanc	2011	Loisirs et tourisme	113 092 \$ CPI-CPO	425 978 \$	5	CLD de la MRC d'Antoine-Labelle, SADC d'Antoine-Labelle
Coopérative de service de proximité Laurel Station	2011	Commerce de détail	78 000 \$ CPI-CPO	310 500 \$	3	CLD des Pays-d'en-Haut, CDR Outaouais-Laurentides
Laval (13)			759 500 \$			
Bonjour Aujourd'hui et Après	2008	Services aux personnes	160 000 \$ CPI	533 795 \$	16 insertion : 4	CLD de Laval
Centre d'entraide et de services communautaires du Marigot	2009	Services aux personnes	152 500 \$ CPI	576 925 \$	21	CLD de Laval
Centre de Services Communautaires et d'aide au Maintien de l'Autonomie (Scama)	2011	Services aux personnes	447 000 \$ CPI-CPO	1 414 763 \$	15	CLD de Laval
Mauricie (04)			697 396 \$			
Société Immobilière Communautaire des Premiers Quartiers (Auberge Internationale de Trois-Rivières)	2008	Loisirs et tourisme	59 000 \$ CPI-CPO	224 670 \$	3	IDE Trois-Rivières, ECOF-CDEC de Trois-Rivières
Groupe RCM inc.	2009	Environnement	250 000 \$ CPO	3 794 606 \$	194	CLD de la MRC de Maskinongé, CQEA
Coopérative de solidarité Collecte, transport, valorisation Mauricie	2009	Environnement	180 000 \$ CPO	518 800 \$	14	CLD Shawinigan, SADC Centre-de-la-Mauricie
Coopérative de solidarité multiservices Montauban	2011	Immobilier collectif	208 396 \$ CPI	1 431 271 \$	—	CLD Mékinac, CDR Centre-du-Québec/Mauricie
Montérégie (16)			2 066 500 \$			
Recyclo-Centre	2007 et 2008	Environnement	350 000 \$ CPI	1 629 624 \$	22 insertion : 26	CLD du Bas-Richelieu
Coopérative de solidarité, le magasin général de Saint-Antoine-sur-Richelieu	2010	Commerce de détail	185 000 \$ CPI-CPO	657 000 \$	6	CLD de la Vallée-du-Richelieu, Fédération des coopératives d'alimentation du Québec
Coopérative funéraire de la rive-sud de Montréal	2011	Services aux personnes	225 000 \$ CPI	2 957 000 \$	27	CLD de l'agglomération de Longueuil, Fédération des coopératives funéraires du Québec
Centre d'Aide et de Réhabilitation pour Alcooliques et Toxicomanes (C.A.R.A.T.)	2011	Santé	70 000 \$ CPI	367 000 \$	7	Conseil économique du Haut-Richelieu (CLD)
Coopérative de service Internet Pierre-De Saurel	2011	TIC	50 000 \$ CPO	881 546 \$	4	CLD de Pierre-de-Saurel
Coopérative de solidarité Au Cœur du Village	2011	Services aux personnes	490 000 \$ CPI-CPO	1 822 972 \$	12	CLD Haute-Yamaska, CDR Montérégie
Maison de la musique de Sorel-Tracy	2011	Arts et culture	81 500 \$ CPI	500 000 \$	3	CLD de Pierre-de-Saurel, SADC Pierre-De Saurel
Coopérative funéraire de Saint-Hyacinthe / Résidence funéraire Maska	2011	Services aux personnes	615 000 \$ CPI-CPO	1 965 000 \$	5	CLD Les Maskoutains, Fédération des coopératives funéraires du Québec

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Offre de financement Fiducie	Coût total du projet	Emplois maintenus ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
Montréal (06)			9 216 734 \$			
Corporation de développement Le Dauphin (Cinéma Beaubien)	2007 et 2009	Arts et culture	781 373 \$ CPI-CPO	2 741 557 \$	25	CDEC Rosemont–Petite-Patrie
Les Boutiques Chic Chez Vous (Collection Innova)	2007	Commerce de détail	150 000 \$ CPO	450 000 \$	10	CLD de Longueuil, CDEST
Société des fêtes et festivals du Québec (Festivals et événements Québec)	2007	Loisirs et tourisme	250 000 \$ CPO	572 750 \$	28	—
Ateliers Créatifs – Centre-sud / Plateau Mont-Royal (Le Chat des Artistes)	2008	Immobilier collectif	686 542 \$ CPI	2 794 203 \$	3	CDEC Centre-sud/Plateau Mont-Royal
Coopérative de solidarité Développement Jarry /2e	2008	Immobilier collectif	715 000 \$ CPI	2 318 292 \$	—	CDEC Centre Nord, CDR Montréal–Laval
Coopérative de solidarité en environnement la Maison Verte	2008	Commerce de détail	95 000 \$ CPI	593 321 \$	7	CDR Montréal–Laval, CDEC Côte-des-Neiges/Notre-Dame-de-Grâce
Coopérative funéraire de l'île de Montréal	2008, 2010 et 2011	Services aux personnes	805 000 \$ CPI-CPO	2 969 500 \$	9	CDEST, Fédération des coopératives funéraires du Québec
TAZ, Centre Multidisciplinaire et Communautaire	2009	Loisirs et tourisme	950 000 \$ CPI-CPO	13 609 938 \$	37	CDEC Centre-Nord
Coopérative de solidarité Tibet Libre (Bistro Tributerre)	2009	Commerce de détail	100 000 \$ CPO	330 000 \$	10	CDEC Centre-Nord
École de percussions du Québec (Samajam)	2009, 2010 et 2011	Arts et culture	185 000 \$ CPO	519 000 \$	14	CDEST
Regroupement de Lachine	2009	Immobilier collectif	204 000 \$ CPI	1 212 500 \$	—	CLD de Lachine, CDEC Lasalle–Lachine
Maison du développement durable	2010	Immobilier collectif	1 500 000 \$ CPI	26 590 000 \$	1	SDE Ville-Marie (CLD)
Vidéographe	2010	Arts et culture	100 000 \$ CPO	375 000 \$	15	—
Centre de services communautaire du Monastère	2010	Immobilier collectif	140 000 \$ CPO	413 591 \$	3	CDEC Centre-Sud/Plateau Mont-Royal
Le Refuge des jeunes de Montréal	2010	Services aux personnes	260 000 \$ CPI	1 546 570 \$	25	—
Coopérative de services musicaux Le St-Phonic	2010	Arts et culture	275 319 \$ CPI	2 922 589 \$	1	CDEC Centre-Sud/Plateau Mont-Royal
Commerce Solidaire Québec	2011	Services aux entreprises	157 500 \$ CPO	450 000 \$	1	—
Société des arts technologiques	2011	Arts et culture	550 000 \$ CPI	10 621 785 \$	39	SDE Ville-Marie (CLD)
Carrefour des 6-12 ans de Pierrefonds-Est	2011	Services aux personnes	150 000 \$ CPI	556 587 \$	15	CLD de l'Ouest de l'Île / West Island
Groupe Paradoxe	2011	Arts et culture	1 185 000 \$ CPI	4 249 600 \$	12	RESO
Outaouais (07)			2 247 700 \$			
Coopérative de solidarité de l'Auberge de jeunesse Queskarini	2009 et 2010	Loisirs et tourisme	271 500 \$ CPI-CPO	914 000 \$	4	CLD Papineau, CDR Outaouais–Laurentides, RCJÉQ
Vision Multi Sport Outaouais	2010	Loisirs et tourisme	1 500 000 \$ CPI	30 000 000 \$	14	Développement économique – CLD Gatineau
Coopérative de solidarité de services aux organismes d'habitation de l'Outaouais (ROHSCO)	2010	Services aux entreprises	95 000 \$ CPI	361 652 \$	9 insertion : 30	Développement économique – CLD Gatineau, CDR Outaouais–Laurentides
Radio communautaire F.M. de la Haute-Gatineau inc.	2010	Médias et communications	241 200 \$ CPI-CPO	1 806 348 \$	14	CLD de la Vallée-de-la-Gatineau, ARCC
Centre d'exposition L'Imagier	2010	Arts et culture	65 000 \$ CPI	340 000 \$	3	CLD de la Vallée-de-la-Gatineau
Coopérative de solidarité Place du Marché	2011	Agroalimentaire	75 000 \$ CPI	451 600 \$	1	CLD Papineau, CDR Outaouais–Laurentides, SADC de Papineau
Saguenay–Lac-Saint-Jean (02)			461 500 \$			
Coopérative funéraire de Chicoutimi	2009 et 2010	Services aux personnes	200 000 \$ CPI-CPO	610 000 \$	23	Fédération des coopératives funéraires du Québec
Coopérative de solidarité Vision Entrepreneuriale Régionale Touristique et Environnementale (VERTE)	2009	Loisirs et tourisme	100 000 \$ CPO	435 700 \$	12	CLD de la Ville de Saguenay
Société récréo-touristique Desbiens inc.	2010	Loisirs et tourisme	94 000 \$ CPI	1 322 966 \$	21	CLD Lac-Saint-Jean-Est
Fédération des coopératives funéraires du Québec	2011	Services aux personnes	67 500 \$ CPI	265 000 \$	3	CLD de la Ville de Saguenay

Pour une demande de financement ou des renseignements complémentaires, n'hésitez pas à nous contacter :

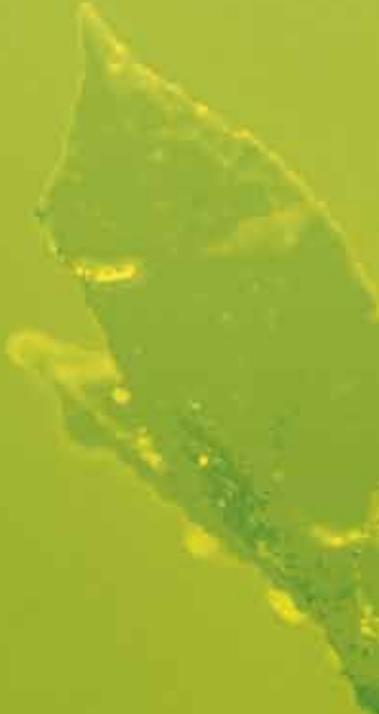
Fiducie du Chantier de l'économie sociale
4200, rue Adam, Montréal (Québec) H1V 1S9
Téléphone : 514 256-0992
Sans frais : 1 877 350-0992
Télécopieur : 514 256-0861
info@fiducieduchantier.qc.ca
www.fiducieduchantier.qc.ca

Le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) est l'organisme mandaté par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale pour recevoir et analyser les demandes de prêts devant être présentées au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Pour communiquer avec le RISQ :

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
4200, rue Adam, Montréal (Québec) H1V 1S9
Téléphone : 514 866-2355

Cette initiative a été rendue possible grâce notamment à la contribution financière de Développement économique Canada.



— fiducie

du Chantier
de l'économie sociale

4200, rue Adam
Montréal (Québec)
Canada H1V 1S9
Téléphone : 514 256-0992
Sans frais : 1 877 350-0992
www.fiducieduchantier.qc.ca
info@fiducieduchantier.qc.ca