

2018

RAPPORT  
**ANNUEL**  
**2018**

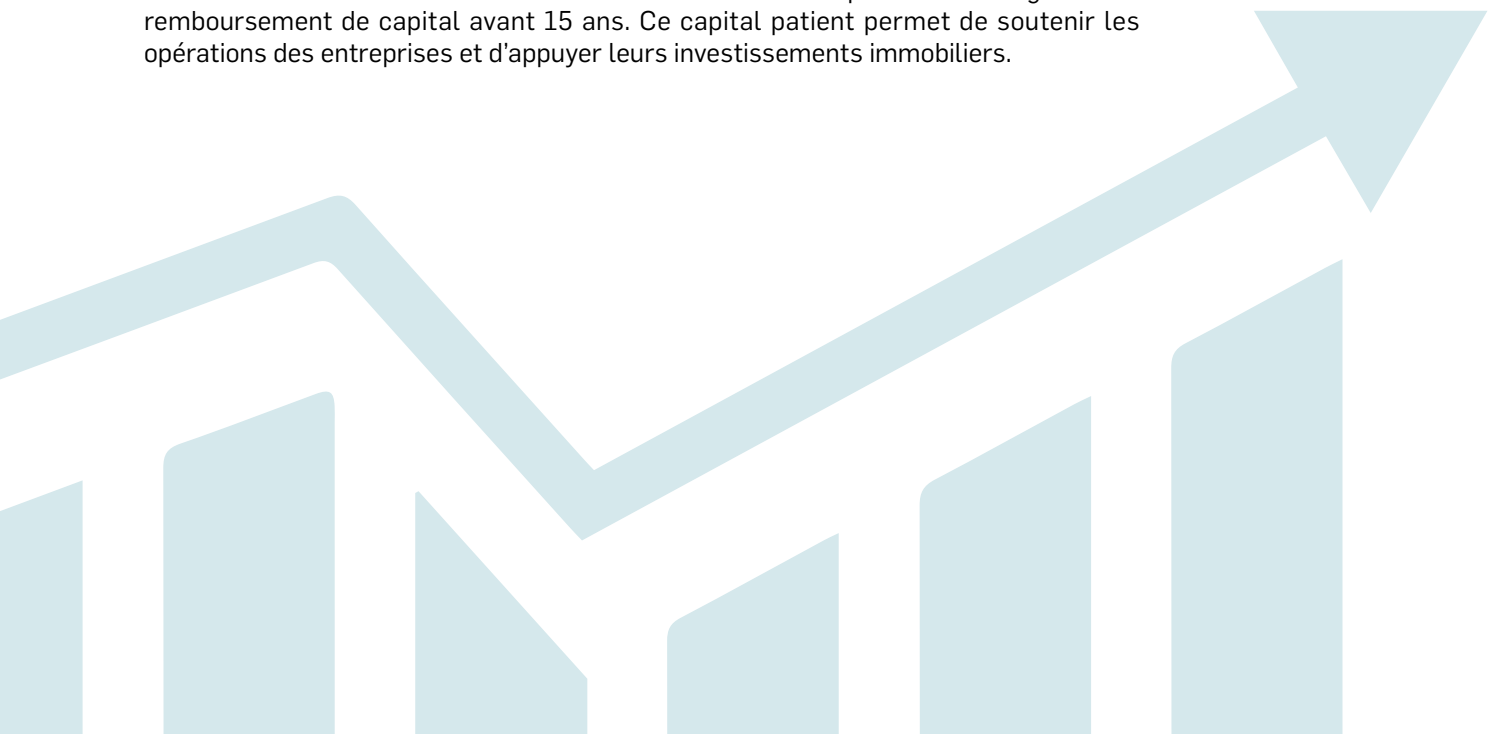
## Notre mission

Créée en 2006, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a pour mission de favoriser l'expansion et le développement des entreprises collectives en améliorant l'accès au financement et en assurant une meilleure capitalisation des entreprises d'économie sociale.

Elle poursuit sa mission en développant des fonds spécifiques et des produits financiers de capital patient innovants en partenariat avec les acteurs du milieu tout en favorisant la participation financière de partenaires du secteur privé et du secteur public.

## Produits d'investissement pour les entreprises d'économie sociale

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale offre des prêts sans exigence de remboursement de capital avant 15 ans. Ce capital patient permet de soutenir les opérations des entreprises et d'appuyer leurs investissements immobiliers.



# Table des matières

<b>Mot du président</b>	<b>4</b>
<b>Mot du directeur général</b>	<b>5</b>
<b>Nos produits</b>	<b>6</b>
• Prêt de Capital patient opérations (CPO)	6
• Prêt de Capital patient immobilier (CPI)	7
<b>Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire</b>	<b>8</b>
<b>Fonds d'investissement pour logement étudiant</b>	<b>10</b>
<b>Actualités</b>	<b>11</b>
<b>La Fiducie en 2018</b>	<b>13</b>
<b>Portefeuille d'investissements de 2007 à 2018</b>	<b>15</b>
• Cumulatif du montant et du nombre de projets autorisés	15
• Investissements cumulés dans les entreprises selon le type des prêts engagés	16
• Échelle des investissements engagés	17
• Répartition des investissements au niveau régional	17
• Investissements dans les secteurs d'activités	19
• Formes juridiques des entreprises	20
• Investissements dans les étapes de développement	20
<b>Exemples de projets financés en 2018</b>	<b>21</b>
<b>Gouvernance et équipe</b>	<b>24</b>
• Le conseil des fiduciaires	24
• Le comité d'investissement	24
• Le comité de vérification	24
• La liste des ressources	25
• L'équipe de la Fiducie du Chantier	26
<b>Investissements de la Fiducie du Chantier depuis sa création</b>	<b>27</b>
<b>Investissements du Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire</b>	<b>37</b>



© Sylviane Robini, Photographe – sylvianerobini.com

## Mot du président

Le développement des entreprises d'économie sociale connaît une croissance qui ne fléchit pas depuis la naissance du Chantier de l'économie sociale dans les années '90. Ce développement repose sur divers facteurs tels la mobilisation de collectivités qui cherchent des réponses aux défis et aspirations de leur communauté, des entrepreneurs qui souhaitent s'investir dans des entreprises qui sont en phase avec leurs valeurs et qui contribuent à construire un monde plus juste et plus solidaire. Ce développement est soutenu par des professionnels et des militants œuvrant dans les villes et régions du Québec. Les projets portés par l'ensemble de ces acteurs donnent la raison d'être de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Forts d'une mission dont la pertinence n'est plus à démontrer, les fiduciaires et l'équipe travaillent à offrir des produits financiers adaptés aux réalités de l'économie sociale. Ces femmes et ces hommes ne ménagent rien pour mettre en place des conditions qui permettent aux entreprises collectives québécoises de jouer leur rôle essentiel dans le développement des collectivités et de l'économie québécoises.

Ce travail repose en grande partie sur les épaules de Jacques Charest qui assure la direction générale de la Fiducie depuis sa naissance en 2006. Ses compétences et celle de sa petite équipe ont permis de mener à bien les démarches de recapitalisation, la création d'outils financiers répondant à des besoins spécifiques et à maintenir la pertinence de la fiducie au cœur des outils financiers de l'économie sociale.

Au terme d'une année où la recapitalisation de notre fonds principal était à l'ordre du jour, nous sommes fiers de présenter des résultats exceptionnels. La performance d'un outil financier tel que la fiducie se mesure de différentes façons, mais l'effet levier de nos investissements nous renseigne sur nos nombreux partenariats et notre complémentarité. Ainsi, 1\$ investi par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale génère des investissements directs de 13,6\$.

C'est donc avec grande fierté que nous vous présentons les résultats d'une année bien remplie.

**Patrick Duguay**

Président du conseil des fiduciaires

## Mot du directeur général



L'année 2018 a été une année importante pour la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, et ce, à de multiples égards. Il fallait assurer notre recapitalisation, diversifier nos actions et, bien sûr, continuer nos activités d'investissement auprès des entreprises d'économie sociale sur tout le territoire du Québec.

Dans un premier temps, nous pouvons dire « mission accomplie » en ce qui concerne l'investissement dans les entreprises. En effet, comme vous pourrez le constater à la lecture de ce rapport annuel, 2018 fut une très bonne année. Nos investissements ont atteint 7,2 M\$, ajoutant 23 entreprises à notre portefeuille, portant celui-ci à 235 entreprises, pour des investissements totaux de 60 M\$. Ces investissements ont permis la création et le maintien de 3 500 emplois et des investissements directs de 439 M\$ dans l'économie du Québec.

Cette année, nous avons continué notre mission de mise en place de fonds associés. Ces fonds, par la mise en place de produits financiers taillés sur mesure, viennent répondre à des besoins spécifiques. Après la mise en place du fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire, nous sommes fiers d'avoir lancé un nouveau fonds destiné à la réalisation de logements étudiants. Ce fonds initié par la Fiducie et réalisé avec l'appui de nos partenaires financiers a déjà autorisé son premier investissement qui se traduira par la réalisation de 144 unités.

Ce deuxième fonds associé vient donc compléter notre offre de produits financiers destinés aux entreprises collectives. Sa création indique on ne peut plus concrètement notre volonté de travailler à la mise en place de solutions financières innovantes pour répondre aux besoins des entreprises collectives. Nous entendons continuer en ce sens pour les prochaines années.

L'année 2018 a aussi été marquée par la mise en place des jalons pour assurer la recapitalisation de la Fiducie. Nous pouvons d'ores et déjà compter sur les appuis du gouvernement du Québec et nos partenaires qui sont les fonds de travailleurs pour nous permettre d'assurer l'injection de fonds supplémentaires nécessaires à la réalisation de notre mission.

Tout cela ne peut être accompli et réalisé sans l'apport et l'appui de tous nos partenaires, le travail quotidien de mon équipe et de celle du RISQ et, bien entendu, de notre gouvernance. Je les en remercie chaleureusement.

**Jacques Charest**  
Directeur général

# Nos produits

Variant entre **50 000 \$** et **1,5 million \$**,  
les prêts de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale se déclinent en deux types :

## Du capital patient opérations (CPO)

### BESOIN

**Financer les coûts liés au fonds de roulement  
et à l'acquisition d'équipements tels que :**

- l'achat d'équipements de bureau, d'informatique, de machineries, d'outillage, de matériel roulant
- la mise en marché de nouveaux produits ou services

Ce capital patient peut également combler le déficit d'opération lors d'un démarrage.

- l'inventaire
- les améliorations locatives

### CARACTÉRISTIQUES

- Terme de 15 ans sans obligation de remboursement du capital avant échéance
- Sans prise de garantie
- Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement
- Possibilité de remboursement par anticipation du capital sans pénalité

### MONTANT DES INVESTISSEMENTS

Entre

**50 000 \$**  
et **250 000 \$**, jusqu'à **35 %**  
du coût du projet



Investissement: **52 500 \$**

**LA GRANGE  
PARDUE**  
(Le Chalumo)

Investissement: **100 000 \$**



Investissement: **167 635 \$**

Ce capital patient permet de **soutenir** les opérations des entreprises et d'**appuyer** des investissements immobiliers pour le développement de nouvelles activités.

## Du capital patient immobilier (CPI)

### BESOIN

Pour financer les coûts directement associés à l'acquisition, à la construction et la rénovation:

- d'un immeuble, d'un bâtiment, d'un entrepôt
- Les frais d'honoraires professionnels (architecte, arpenteur, notaire), etc.
- Les taxes de mutation et tous autres frais liés au projet immobilier (déménagement, fonds de roulement pour l'arrêt de production, etc.)

### CARACTÉRISTIQUES

- Terme de 15 ans sans obligation de remboursement du capital avant échéance
- Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement
- Possibilité de remboursement par anticipation du capital sans pénalité
- Garantie de rang inférieur de l'institution financière sur les immobilisations

### MONTANT DES INVESTISSEMENTS

Entre

50 000 \$ 31,5%  
et 1,5 M \$, du coût du projet



Investissement: 100 000 \$

NEO  
MED

Centre d'innovation

Investissement: 1 500 000 \$



Investissement: 275 000 \$



La mise en place du Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire (FondsARHC) illustre la création de nouveaux produits d'investissement de concert avec les acteurs du milieu et la participation de nouveaux partenaires financiers afin de répondre au besoin de développement de ce secteur de l'économie sociale.

Le FondsARHC a été fondé en 2015 à l'initiative de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale. Nos partenaires financiers sont le Fonds immobilier de solidarité FTQ et la SSQ Groupe financier auxquels s'est ajoutée la Fondation McConnell. Ces derniers ont investi 32,5 millions de dollars permettant de rénover 1500 logements au Québec représentant un investissement de quelque 25 000 \$ par unité de logement.

Le FondsARHC offre un produit financier pour les coopératives et les organismes à but non lucratif (OBNL) en habitation, visant à financer la réalisation d'importants travaux de rénovation, sans impact sur les loyers payés par les locataires et de permettre une plus grande marge de manœuvre pour faire face aux défis de la fin de la convention.

Le FondsARHC en chiffre :

**19** projets autorisés

Montant des prêts autorisés  
**11 130 915 \$**

**243** logements

Dans 5 régions administratives

**9** – Montréal | **1** – Bas-Saint-Laurent

**2** – Gaspésie-les-Iles-de-la-Madeleine

**3** – Chaudières-Appalaches


**1** – Capitale-Nationale

**3** – Estrie



## Coopérative d'habitation Desormeaux de Sherbrooke




 **Type de travaux :** Réparer planchers et escaliers intérieurs. Réparer balcons et trottoirs extérieurs. Rénovation de quelques salles de bain.

 **Investissement du FondsARHC: 362 445 \$**

 **30 logements**

## Coopérative d'habitation du Remous (Charny)




 **Type de travaux :** Rénovation des salles de bain. Réparation des fenêtres et revêtement extérieur. Quelques travaux extérieurs.

 **Investissement du FondsARHC: 410 315 \$**

 **16 logements**

## Coopérative d'habitation les Riverains de Coaticook




 **Type de travaux :** Réparation du mur de soutènement (gabion). Réparation à l'entree. Remplacement des portes-patios et rénovation de quelques salles de bain.

 **Investissement du FondsARHC: 286 796 \$**

 **12 logements**

## Coopérative d'habitation Champigny



 **Type de travaux :** Remplacement des portes et des fenêtres. Rénovation partielle des salles de bain. Réparation des planchers des logements. Quelques travaux extérieurs.

 **Investissement du FondsARHC: 463 663 \$**

 **16 logements**



## FONDS D'INVESTISSEMENT POUR **LOGEMENT ÉTUDIANT**

Le Fonds d'investissement pour logement étudiant (FILE), doté d'une capitalisation initiale de 10 M\$, est un nouveau produit d'investissement qui a comme principale mission de permettre le financement de logements étudiants abordables en économie sociale afin de mieux répondre au besoin de la population étudiante du Québec

Ce nouvel outil financier fondé en 2018, sous l'impulsion de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale en partenariat le fonds immobilier de solidarité FTQ, Fondation et la Fondation de la famille J.W. McConnell, **permet d'accélérer et de systématiser** les initiatives en logement étudiant. Ces derniers ont contribué à une capitalisation initiale de 10 M\$.

### OBNL UTILE

Type de travaux : construction de l'immeuble  
Investissement du FILE : **3 036 360 \$**

**90** logements

**144** chambres  
pour étudiants



# Actualités

## Février 2018

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale et le RISQ entament leur tournée régionale des outils financiers à travers le Québec.

## Mars 2018

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale accueille l'annonce faite par le ministre des Finances dans le budget 2018-2019 d'octroyer un investissement de 10 M\$ venant soutenir sa recapitalisation.



## Juin 2018

Nouveau fonds de 10 millions \$ pour le logement étudiant.

Le Fonds d'Investissement pour Logement Étudiant (FILE) offrira des investissements à long terme à des conditions avantageuses pour la construction de 300 logements neufs, incluant quelque 500 chambres, à prix abordable à l'échelle du Québec.

## Octobre 2018

Lors du GSEF 2018 qui a eu lieu à Bilbao, Jacques Charest a codirigé l'atelier sur la synergie et la complémentarité des actions des outils financiers du Chantier de l'économie sociale et d'Investissement Québec.



## Novembre 2018

Monsieur Jean-Yves Duclos, le ministre des Finances lors de son passage à la MES pour annoncer l'octroi d'un montant de 755 M\$ sur une période de 10 ans pour établir un fonds de finance sociale venant soutenir les initiatives portées par les communautés au Québec.



Philippe Garant du RISQ, Béatrice Alain du Chantier de l'économie sociale, le ministre Jean-Yves Duclos et Jacques Charest.

## Décembre 2018

Monsieur Jacques Charest accueille la délégation coréenne de M. Sung-hyun Moon, « chairman of the Economic and Social Development Commission », de passage à la Maison de l'économie sociale pour approfondir leur connaissance sur l'économie sociale québécoise et le fonctionnement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.



# La Fiducie en 2018

Nombre de projets engagés :

**25** dont **2** réinvestissements

Nombre de nouvelles entreprises :

**23**

Montants des prêts engagés :

**7 209 485 \$**

Montant des investissements générés :

**65 874 509 \$**

Nombres d'emplois créés et maintenus :

**328**

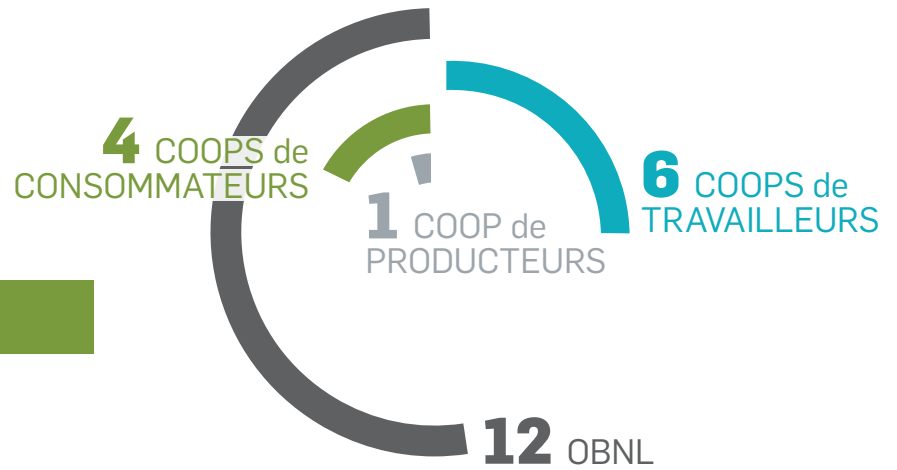
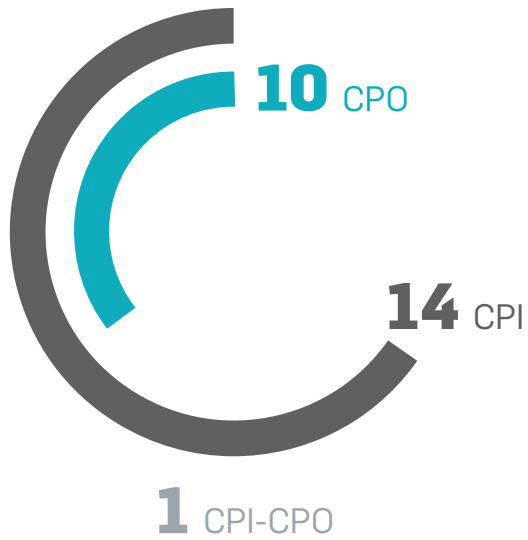
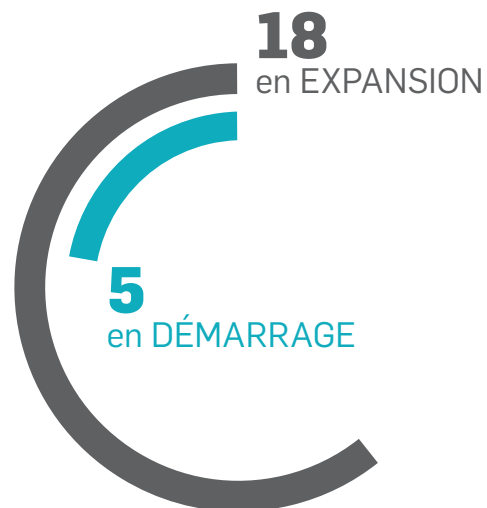
Nombre de régions administratives :

**13** régions administratives

Moyenne des prêts engagés par projet :

**299 325 \$**

## Formes juridiques (23 entreprises) :

Nombre de projets soutenus  
par produits financiers (25 projets) :Investissements selon étapes  
de développement (23 entreprises) :

# Portefeuille d'investissement de 2007 à 2018

Depuis 2007, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a autorisé plus de 69 M\$ d'investissement auprès de 212 entreprises (261 projets).

Faits saillants des investissements	Données cumulatives		Année 2018
	Prêts autorisés	Prêts engagés	Prêts engagés
Nombre de projets	261	235	25
Nombre de réinvestissements	49	45	2
Nombre d'entreprises	212	190	23
Investissements	69 283 094 \$	59 903 281 \$	7 209 485 \$
Investissement moyen par projet	289 703 \$	286 090 \$	299 325 \$
% du portefeuille en investissement CPI	73%	74%	79%
Investissements générés	488 894 480 \$	438 871 605 \$	65 874 509 \$
Nombre d'emplois créés et maintenus	4 200	3 497	328
Montant moyen investi par emploi	16 498 \$	17 132 \$	21 994 \$
Nombre de régions administratives	16	16	13

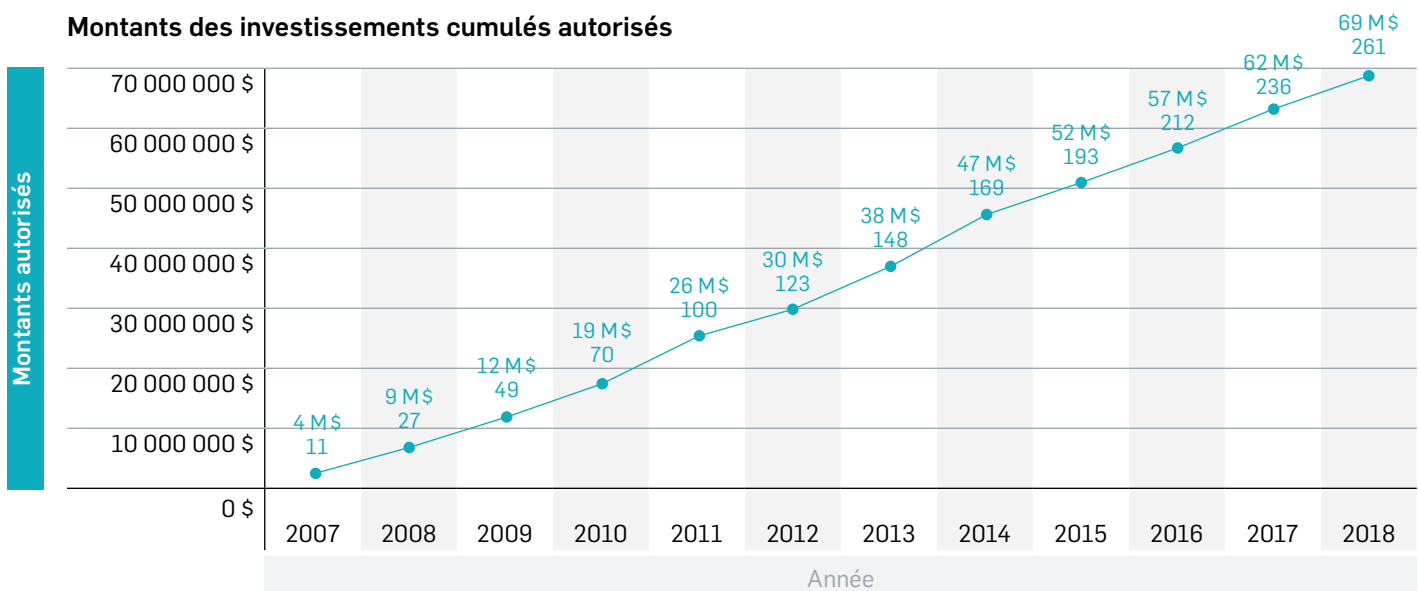
Prêts autorisés : Comprend l'ensemble des prêts que le conseil des fiduciaires a autorisé depuis le début des activités de la Fiducie du Chantier.

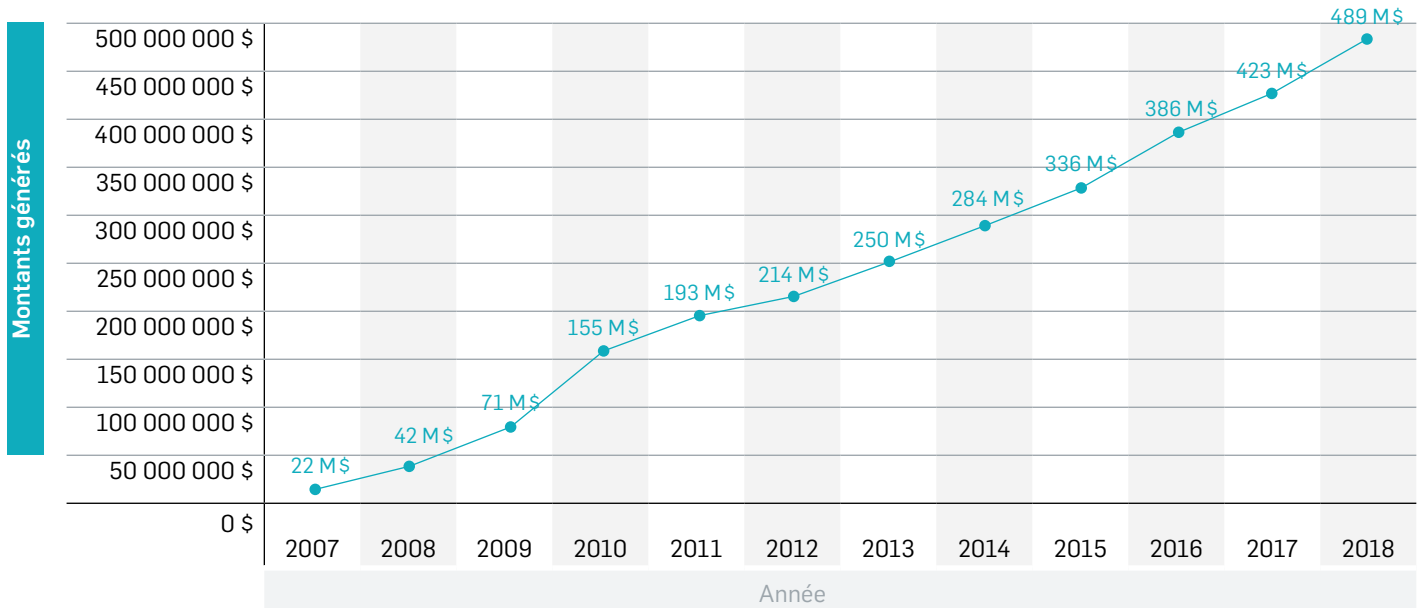
Prêts engagés : Comprend les prêts déboursés et à déboursier excluant les prêts renoncés.

## Cumulatif du montant et du nombre de projets autorisés

Les graphiques suivants illustrent la progression au fil des ans des investissements autorisés et générés par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale depuis sa fondation :

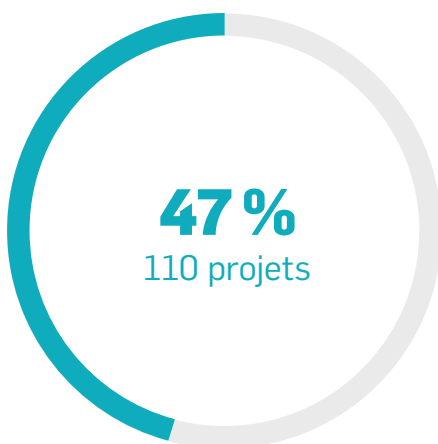
### Montants des investissements cumulés autorisés



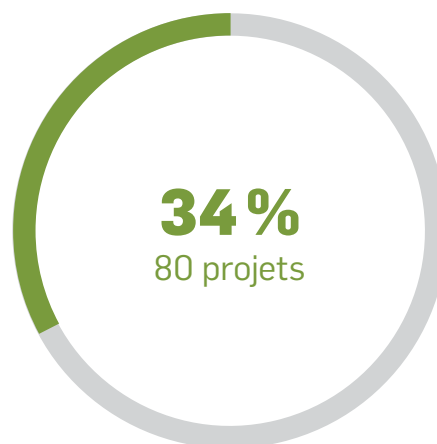
**Montants des investissements générés (coûts de projet)****Investissements cumulés dans les entreprises selon le type des prêts engagés**

Nos produits financiers répondent à tous les types de besoins des entreprises d'économie sociale: le prêt de capital patient immobilier (CPI) pour les projets immobiliers et le prêt de capital patient opérations pour le fonds de roulement, la mise en marché et l'acquisition d'équipements.

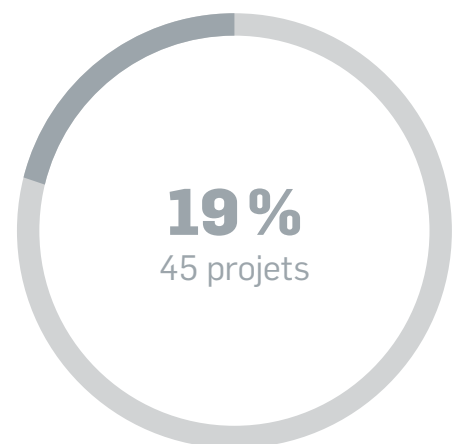
**235** projets



CPI



CPO



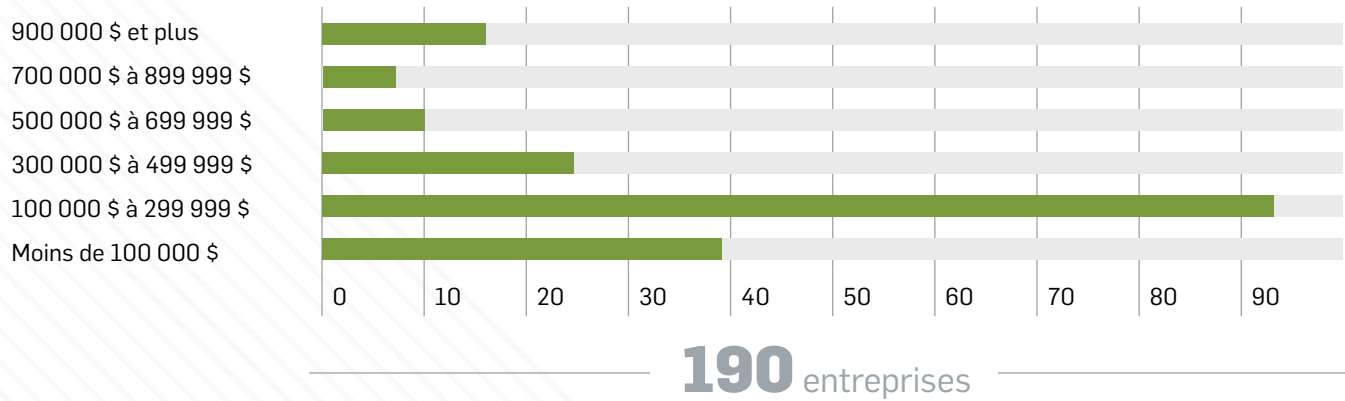
CPI-CPO

CPI – Capital patient immobilier

CPO – Capital patient opérations



## Échelle des investissements engagés



## Répartition des investissements au niveau régional

Faits saillants des investissements	Prêts engagés				Investissements générés	
	Montant	%	Nombre	%	Montant	%
Grands pôles urbains <sup>1</sup>	4 544 177 \$	7 %	18	9 %	44 873 750 \$	10 %
Région métropolitaine de Montréal <sup>2</sup>	26 321 068 \$	44 %	55	29 %	175 867 946 \$	40 %
Territoires centraux <sup>3</sup>	17 818 812 \$	30 %	72	38 %	116 623 705 \$	27 %
Territoires périphériques <sup>4</sup>	11 219 223 \$	19 %	45	24 %	101 506 204 \$	23 %
<b>Total</b>	<b>59 903 281 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>190</b>	<b>100 %</b>	<b>438 871 605 \$</b>	<b>100 %</b>

1 Capitale-Nationale, Outaouais

2 Montréal, Laval

3 Mauricie, Estrie, Chaudière-Appalaches, Lanaudière, Laurentides, Montérégie, Centre-du-Québec

4 Bas-Saint-Laurent, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Abitibi-Témiscamingue, Côte-Nord, Nord-du-Québec, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

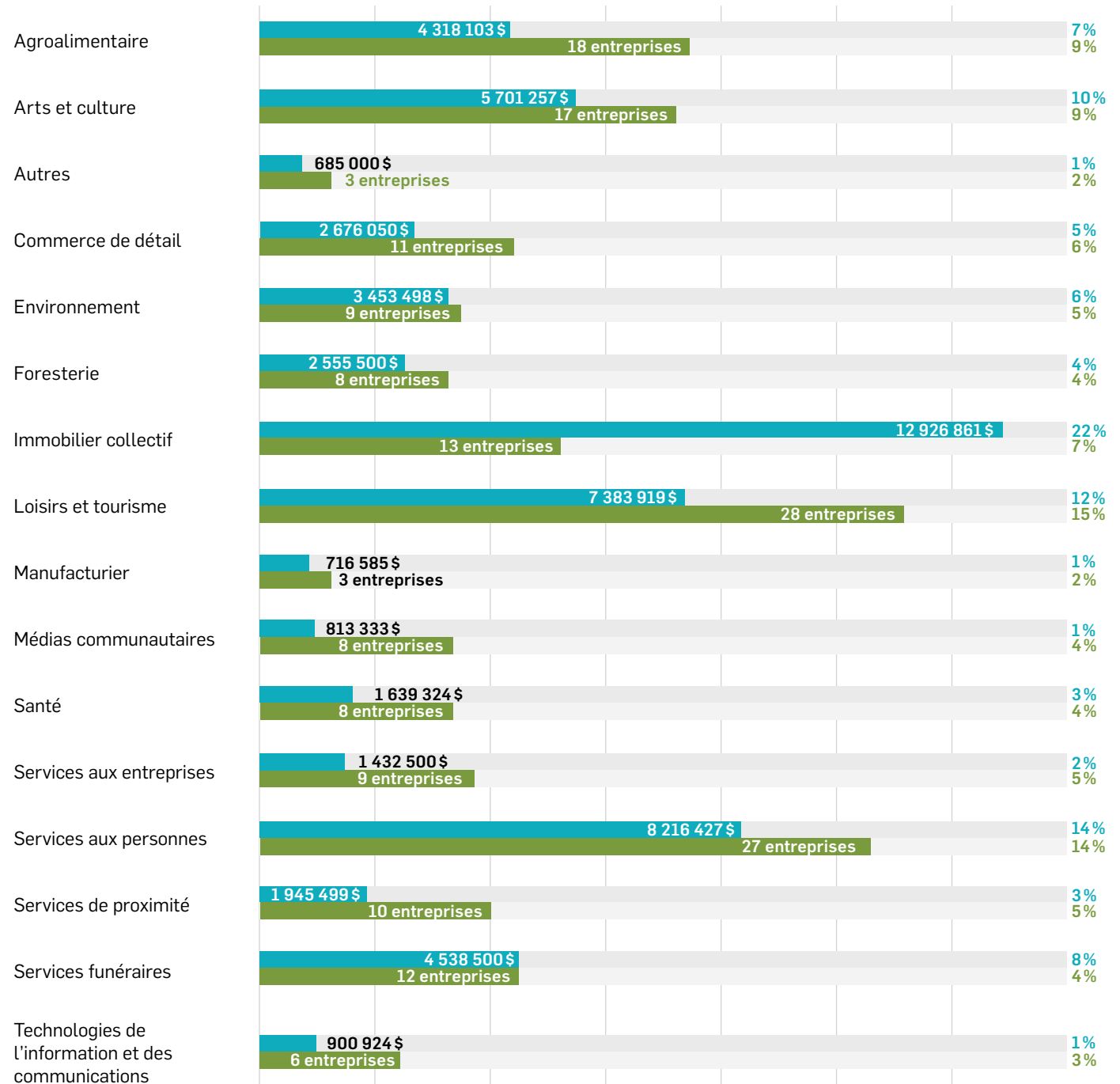
Le tableau ci-dessous présente la répartition des prêts engagés de la Fiducie du Chantier selon les régions administratives :

Région administrative	Prêts engagés	Investissements générés	Nombre d'entreprises	Nombre d'emplois
Abitibi-Témiscamingue (08)	887 113 \$	6 852 179 \$	5	134
Bas-Saint-Laurent (01)	4 915 034 \$	47 349 134 \$	16	253
Capitale-Nationale (03)	1 673 325 \$	8 228 513 \$	9	92
Centre-du-Québec (17)	2 337 947 \$	14 685 081 \$	8	136
Chaudière-Appalaches (12)	1 190 000 \$	4 710 725 \$	6	129
Côte-Nord (09)	2 570 797 \$	13 239 351 \$	9	164
Estrie (05)	2 663 023 \$	11 965 595 \$	11	342
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (11)	600 500 \$	3 260 746 \$	4	72
Lanaudière (14)	1 014 104 \$	20 379 162 \$	8	99
Laurentides (15)	3 542 084 \$	27 734 342 \$	14	160
Laval (13)	857 500 \$	3 570 420 \$	4	57
Mauricie (04)	2 522 965 \$	14 215 214 \$	10	293
Montérégie (16)	4 548 689 \$	22 933 586 \$	15	164
Montréal (06)	25 463 568 \$	172 297 526 \$	51	1 163
Outaouais (07)	2 870 852 \$	36 645 237 \$	9	69
Saguenay-Lac-Saint-Jean (02)	2 245 779 \$	30 804 794 \$	11	173
<b>Total</b>	<b>59 903 281 \$</b>	<b>438 871 605 \$</b>	<b>190</b>	<b>3 497</b>

## Investissements engagés dans les secteurs d'activités

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale investit dans tous les secteurs d'activités:

Montants investis: **59,9 M\$**  
Nombre d'entreprises: **190**

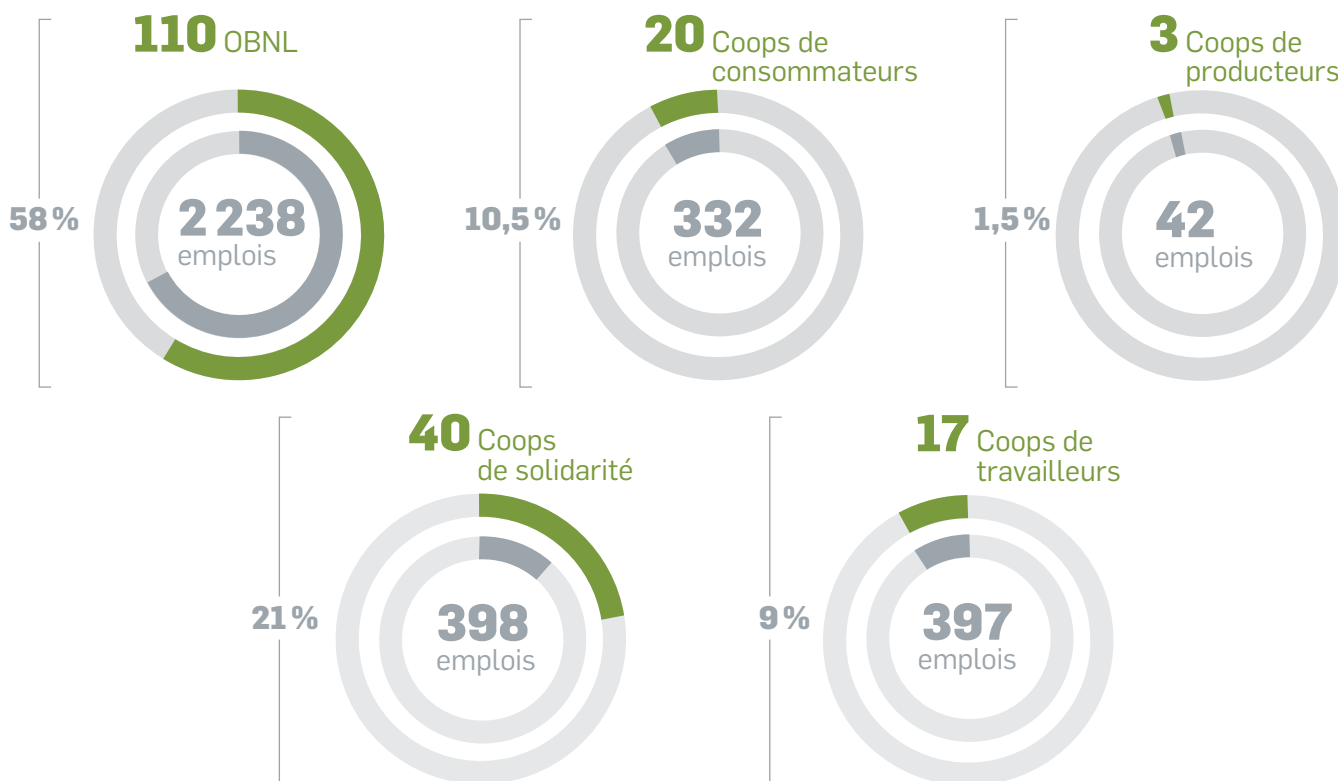


MONTANTS INVESTIS	0	2 M\$	4 M\$	6 M\$	8 M\$	10 M\$	12 M\$
NOMBRE D'ENTREPRISES	0	5	10	15	20	25	30

## Formes juridiques d'entreprises

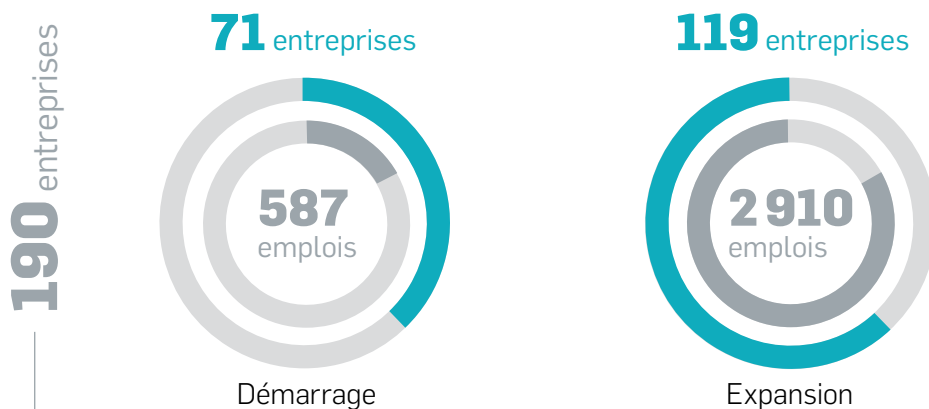
La Fiducie du Chantier de l'économie sociale investit dans des entreprises d'économie sociale ; coopératives et organismes à but non lucratif :

**190** entreprises



## Investissement dans les étapes de développement

Des investissements dans toutes les étapes de développement de l'entreprise, du démarrage à l'expansion et même à l'acquisition des actifs d'entreprises existantes.



# Exemples de projets financés en 2018

## Coopérative de travail Inter-Nations

**Projet:** Achat d'équipements spécialisés pour l'abattage et le transport de billots et autres équipements de travail en forêt.

La CTIN est la première entreprise des Premières Nations du Québec s'inscrivant dans un modèle d'économie sociale. Son objectif : permettre à des personnes du milieu forestier autochtone de se prendre en main en devenant propriétaire de leur entreprise et travailleur à la fois. Après dix saisons, avec un total 16 millions d'arbres reboisés et des travaux sylvicoles pour plus de 30 employés saisonniers, ses revenus depuis sa fondation ont dépassé 8 millions. L'entreprise bénéficie de la certification BNQ-PGES qui atteste des bonnes pratiques de gestion des entreprises sylvicoles réalisant aussi des travaux non commerciaux (plantation, débroussaillage, inventaires forestiers, etc.) sur la forêt publique.



**Mauricie**

Investissement: **130 000 \$**

CPO

## Maison Funéraire de l'Amiante

**Projet:** Agrandissement et travaux de rénovation du siège social

La Maison Funéraire de l'Amiante, qui est membre de la Fédération des Coopératives funéraires du Québec, offre une gamme complète de services funéraires contemporains de grande qualité, à la hauteur des attentes de sa clientèle membre et non-membre. De plus, tous les produits qu'ils offrent sont fabriqués au Québec.

Le projet d'agrandissement de leur siège social permettra d'offrir à leur clientèle plusieurs nouveaux services sous un même toit; ajout d'une chapelle, de columbariums, d'un salon de détente pour les familles et d'une salle de réception.



**Chaudière-Appalaches**

Investissement: **305 000 \$**

mfamiente.coop

CPI

## Coopérative de Consommation de l'île d'Anticosti

**Projet:** Réfection des installations d'entreposage et de distribution de produits pétroliers sur l'Île d'Anticosti.

La Coopérative de Consommation de l'île d'Anticosti est une entreprise d'économie sociale qui regroupe la majorité des résidents de Port-Menier et des corporations de l'Île d'Anticosti. Elle opère également un dépôt pétrolier maritime pour l'entreposage et la vente en vrac de carburants et vise à combler efficacement les besoins alimentaires de sa clientèle en lui offrant une grande variété de produits de grande qualité au juste prix.



**Côte-Nord**

Investissement: **250 000 \$**  
[cooperativeanticosti.com](http://cooperativeanticosti.com)

CPO

## Radio communautaire de la Rive-Sud

**Projet:** Relocalisation de l'installation de diffusion

FM 103,3 désire contribuer à l'émergence de l'identité de la Rive-Sud de l'île de Montréal et en favoriser l'expression. Enracinée dans son milieu et au service de sa communauté, elle contribue au mieux-être de celle-ci en participant étroitement à son développement culturel, social et économique. En offrant un service radiophonique de proximité accessible à la population, elle offre une alternative aux annonceurs voulant rejoindre une clientèle radiophonique. Elle joue également un rôle de tremplin auprès de la relève en communication, des auteurs-compositeurs-interprètes francophones et des talents locaux de la chanson.

# FM 103,3

La radio **allumée**



**Montréal**

Investissement: **60 000 \$**  
[fm1033.ca](http://fm1033.ca)

CPO

## Centre L'Entre-toit

**Projet:** Achat d'un terrain et construction d'un nouveau bâtiment

Le Centre l'Entre-toit est un organisme communautaire ayant pour mission la stabilisation et la réinsertion sociale de personnes aux prises avec une double problématique en santé mentale et démentés avec la justice et/ou toxicomanie. Son expertise en gestion du risque en fait une ressource intermédiaire spécialisée et habiletée à reconnaître les symptômes précurseurs mais aussi à travailler en collaboration avec les équipes traitantes et partenaires à maintenir en hébergement des personnes qui autrement devraient être réhospitalisées.



**Montréal**

Investissement: **1 500 000 \$**  
[lentretoit.org](http://lentretoit.org)

CPI

## CDC de Sherbrooke

**Projet:** Rénovation d'un bâtiment pour de la location d'espace à bureaux à prix abordable destiné aux organismes communautaires

La Corporation de développement communautaire de Sherbrooke est un regroupement multisectoriel d'organismes communautaires situés sur le territoire de Sherbrooke. Dans un objectif de développement local, la CDC de Sherbrooke offre des opportunités de formation et de réseautage à ses organismes membres et elle les représente au sein de différentes instances locales. Elle regroupe des organismes communautaires et d'économie sociale œuvrant dans différents secteurs d'activité en vue d'assurer la participation active du mouvement communautaire au développement social et économique du milieu sherbrookoïse.



**Estrie**

Investissement: **51 676 \$**  
[cdcsherbrooke.org](http://cdcsherbrooke.org)

CPI

# Gouvernance et équipe

La gouvernance de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale est constituée d'un conseil et de deux comités qui interagissent entre eux. Ils se rencontrent régulièrement tout au long de l'année et sont composés d'acteurs de développement et de la finance sociale et solidaire, de représentants et de représentantes de chacune des régions du Québec et de membres de l'équipe de travail de la Fiducie du Chantier.

## Le conseil des fiduciaires

Au cours de l'année 2018, le conseil des fiduciaires a tenu **12 rencontres** lors desquelles ses membres ont apporté leur expertise tant pour disposer des recommandations du comité d'investissement que pour élaborer et affirmer les orientations stratégiques de la Fiducie du Chantier. Un apport essentiel pour soutenir son équipe permanente.

## Le comité d'investissement

Toute demande d'investissement déposée à la Fiducie du Chantier est traitée par un analyste du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), qui travaille en étroite collaboration avec les acteurs de développement local. Une fois le dossier d'analyse complété, il est déposé au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier. Composé de membres de la Fiducie du Chantier et d'acteurs de développement, ce comité se rencontre tous les quinze jours. Ses membres émettent une recommandation d'investissement au conseil des fiduciaires.

Tant le RISQ que les membres du comité d'investissement ont le souci constant de s'assurer que les projets présentés répondent à un besoin de leur milieu et qu'ils sont appuyés et soutenus par les acteurs de développement local.

## Le comité de vérification

Le comité de vérification, composé de membres externes, veille à ce que l'information financière et le processus de gestion des risques et du contrôle soient conformes aux lois et règlements en vigueur et en accord avec nos actions.



Pour l'année 2018, **25** projets ont été analysés au cours de **19** rencontres du comité d'investissement



## Liste des ressources

### CONSEIL DES FIDUCIAIRES

**Patrick Duguay** (à partir d'avril 2018),  
Chantier de l'économie sociale (président)

**Éric Baron**  
Fondation-CSN

**Jean-Maxime Nadeau**  
Investissement Québec

**Édith Cyr**  
Association des Groupes de Ressources Techniques  
du Québec (secrétaire)

**Claude Jarret**  
**Amélie Dugas-Sampara** (à partir de juin 2018)  
Fonds de solidarité FTQ

**Claude Ouellet**  
Aide Technique pour Entreprises Alternatives (ATENA)

### OBSERVATEURS

**Julie Chartrand-Beauregard**  
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

**Michel Taylor**  
Fonds immobilier de solidarité FTQ

### COMITÉ D'INVESTISSEMENT

**Liette Courchesne**  
Fiducie du Chantier de l'économie sociale (présidente)

**Guy Laroche**  
Fondation-CSN

**Claude Jarret**  
**Amélie Dugas-Sampara** (à partir de juin 2018)  
Fonds de solidarité FTQ

**Marlène Gagnon**  
Investissement Québec

**Cynthia Collette**  
Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie

**Claudine Lalonde**  
CDR Outaouais-Laurentides

**Isabel Faubert-Mailloux** (à partir d'octobre 2018)  
Réseau Coop

**Éric Baron** (substitut)  
Fondation-CSN

**Jean-Maxime Nadeau** (substitut)  
Investissement Québec

**Jacques Charest** (substitut)  
Fiducie du Chantier de l'économie sociale

### MEMBRES NON-VOTANTS

**Charles Gagnon**  
Chantier de l'économie sociale

**Philippe Garant**  
Réseau d'investissement social du Québec

### COMITÉ DE VÉRIFICATION

**Nathalie Blanchette** (présidente)

**Yves Fortin**

**Pierre Sylvestre**

### MEMBRES NON-VOTANTS

**Éric Baron**  
Fondation-CSN

**Claude Jarret**  
Fonds de solidarité FTQ

**Olivier Prévost**  
Investissement Québec

Nous tenons à remercier tous les membres de la gouvernance qui, tout au long de l'année, se sont impliqués dans la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

## Équipe de la Fiducie du Chantier



### De gauche à droite

- Jacques Charest, directeur général
- Liette Courchesne, directrice des finances et de l'investissement
- Nathalie Pinet, responsable de la comptabilité
- Nadine Noël, adjointe aux opérations
- John Johnston, conseiller à l'investissement / Fonds ARHC

# Investissements de la Fiducie du Chantier depuis sa création

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Abitibi-Témiscamingue (08)</b>						
Les Serres coopératives de Guyenne	2007, 2009 2016	Agroalimentaire	300 000 \$ CPI-CPO 50 000 \$ RED	1 975 500 \$	155	CLD d'Abitibi-Ouest, CDR Abitibi-Témiscamingue, SADC Abitibi-Ouest
Radio Boréale	2009	Médias communautaires	70 113 \$ CPO	346 113 \$	4	CLD de l'Abitibi, CDC d'Amos, ARCQ
Centre d'artistes en arts visuels de l'Abitibi-Témiscamingue (CAAVAT)	2009	Arts et culture	110 000 \$ CPI-CPO	515 000 \$	6	CLD de Rouyn-Noranda
Recyclo-Nord	2011	Environnement	107 000 \$ CPI-CPO	360 616 \$	4	CLD d'Abitibi-Ouest, SADC Abitibi-Ouest
Coopérative de solidarité Wabak	2013	Service de proximité	250 000 \$ CPO	3 654 950 \$	17	CDR de l'Abitibi-Témiscamingue, Corporation Wabak Pimadizi
<b>Bas St-Laurent (01)</b>						
Corporation de développement touristique de Saint-Juste-du-Lac (Camping Le Sous-bois de l'Anse)	2008	Loisirs et tourisme	100 108 \$ CPO	477 108 \$	6	CLD de la MRC de Témiscouata
Site historique maritime de la Pointe-au-Père (projet Onondaga)	2008	Loisirs et tourisme	250 000 \$ CPO	3 181 052 \$	18	CLD Rimouski-Neigette
Le Cabestan	2009	Agroalimentaire	50 000 \$ CPO	276 600 \$	5	CLD de Matane, CDR du Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord
Station touristique du Mont-Citadelle	2010	Loisirs et tourisme	350 000 \$ CPI	10 883 700 \$	23	CLD de la MRC de Témiscouata
Coopérative de développement régional Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord	2011, 2017	Immobilier collectif	309 278 \$ CPI 629 658 \$ RED	1 259 278 \$	7	CDR Bas-Saint-Laurent/ Côte-Nord
Quilles Vallée D'Amqui	2011	Loisirs et tourisme	258 500 \$ CPI, CPO	995 116 \$	4	CLD de la Matapédia
ÉcoMaris (projet Grand Cerf-volant)	2011	Services aux personnes	325 000 \$ CPI-CPO, CPI	1 110 400 \$	10	CLD de Rimouski-Neigette
Coopérative de solidarité La Co.Mode Verte	2008, 2011, 2012	Environnement	217 385 \$ CPI-CPO	1 478 996 \$	8	CLD de la MRC de Matane, CDR Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord
Coopérative Multi-Services de St-Adelme	2012	Services de proximité	90 355 \$ CPI-CPO	304 605 \$	4	CLD de la Matane
Coopérative de solidarité Les Méchins	2013	Service de proximité	111 040 \$ CPI-CPO	548 060 \$	19	Fédération des coopératives alimentaires du Québec, CLD de La Matanie et la CDR Bas-Saint- Laurent/Côte-Nord

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Bas St-Laurent (01)</b>			<b>4 035 376</b>	<b>30 612 884</b>	<b>221</b>	
Logements Populaires du Bas-Saint-Laurent	2013	Immobilier collectif	53 000 \$ CPI	245 795 \$	7	Aucun
Coopérative des consommateurs du Haut-Pays	2013	Commerce de détail	309 660 \$ CPI-CPO	1 003 656 \$	7	CLD Rimouski Neigette, CDR Bas-Saint-Laurent, SADC Neigette.
Distribution Arnaud	2015	Agroalimentaire	250 000 \$ CPO	3 038 309 \$	18	CDR Bas-St-Laurent/Côte-Nord
Coopérative d'aliments naturels ALINA de Rimouski	2015	Commerce de détail	325 000 \$ CPI-CPO	1 465 000 \$	16	CDR Bas-St-Laurent/Côte-Nord
Coopérative forestière de la Matapédia	2018	Foresterie	693 000 \$ CPI	2 253 000 \$	53	MRC de la Matapédia, Fédération québécoise des coop forestières
<b>Capitale-Nationale (03)</b>			<b>1 673 325</b>	<b>8 228 513</b>	<b>88</b>	
Coopérative de Solidarité – Les Grands Rangs	2011, 2012	Agroalimentaire	131 825 \$ CPO	607 200 \$	3	CLD de Québec
Coopérative funéraire La Capitale	2012	Services funéraires	450 000 \$ CPI	1 866 500 \$	13	CLD de Québec, Fédération des coopératives funéraires du Québec
La Maison des Petites Lucioles	2013	Services aux personnes	110 500 \$ CPI	766 118 \$	12	Aucun
Magasin général Saint-Fidèle	2014	Service de proximité	131 000 \$ CPI	1 349 750 \$	6	CLD de la MRC de Charlevoix-Est, la CDR Québec-Appalaches, SADC de Charlevoix, CFE Charlevoix
Microbrasserie Les Grands bois, Coopérative de travail brassicole	2015	Agroalimentaire	65 000 \$ CPO	515 000 \$	5	CDR Québec-Appalaches, CLD Portneuf
Coopérative des brasseurs professionnels St-Roch	2015	Agroalimentaire	150 000 \$ CPO	488 545 \$	25	Aucun
SPCA Charlevoix	2016	Autres	60 000 \$ CPI	267 500 \$	4	MRC Charlevoix MRC Charlevoix EST
Fonds d'emprunt économique communautaire (Québec)	2017	Services aux entreprises	300 000 \$ CPI	1 480 000 \$	9	CDEC de Québec
Association des TCC des Deux-rives	2018	Services aux personnes	275 000 \$ CPI	887 900 \$	11	Aucun
<b>Centre-du-Québec (17)</b>			<b>2 447 947</b>	<b>15 115 681</b>	<b>143</b>	
Légendes Fantastiques	2007	Arts et culture	342 000 \$ CPI-CPO	3 150 733 \$	18	SDE de Drummondville (CLD)
Centre de la Biodiversité du Québec	2007	Environnement	381 969 \$ CPI-CPO	1 295 040 \$	9	CLD de la MRC de Bécancour, SADC Nicolet-Bécancour
Service funéraire coopératif Drummond	2007, 2008	Services aux personnes	525 000 \$ CPI	4 353 703 \$	26	SDE de Drummondville (CLD), Fédération des coopératives funéraires du Québec
Village Québécois d'Antan	2008	Loisirs et tourisme	244 578 \$ CPI	1 369 005 \$	58	SDE de Drummondville (CLD)
Coopérative de solidarité alimentaire des Seigneuries	2009, 2010	Service de proximité	165 000 \$ CPI-CPO	988 950 \$	8	CDR Centre-du-Québec / Mauricie, CLD de la MRC de Bécancour

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Centre-du-Québec (17)</b>						
Coopérative de solidarité au Goûts du Monde	2014	Agroalimentaire	479 400 \$ CPI-CPO	1 600 000 \$	6	SDE de Drummondville (CLD)
Centre d'entraide Contact de Warwick	2017	Services aux personnes	110 000 \$ CPI	430 600 \$	7	CLD de Victoriaville
Centre d'action bénévole Drummond	2018	Services aux personnes	100 000 \$ CPI	1 352 650 \$	7	Société de développement économique de Drummondville (SDED)
Microbrasserie le Chalumo	2018	Agro-alimentaire	100 000 \$ CPO	575 000 \$	4	Corporation de développement économique de Victoriaville et sa région (CDEVVR)
<b>Chaudière Appalaches (12)</b>						
Coopérative de solidarité récréotouristique du Mont Adstock	2011	Loisirs et tourisme	123 000 \$ CPI-CPO	372 045 \$	36	SDE de la région de Thetford (CLD), CDR Québec-Appalaches
Radio communautaire de Lévis	2012	Médias communautaires	50 000 \$ CPO	155 000 \$	4	CDE Lévis
Coopérative de santé Robert-Cliche	2013	Santé	102 000 \$ CPO	293 550 \$	6	CLD Robert-Cliche, CDR du Québec-Appalaches
Formaca	2017	Manufacturier	370 000 \$ CPI	1 600 000 \$	57	CLD de la MRC de Montmagny
Service d'Entraide de Charny	2018	Services aux personnes	240 000 \$ CPO	765 555 \$	2	Ville de Lévis
Coop funéraire de la région de l'Amiante	2018	Services funéraires	305 000 \$ CPI	1 524 575 \$	10	Société de développement économique de la région de Thetford Mines, Fédération des coopératives funéraires du Québec (FCFQ)
<b>Côte-Nord (09)</b>						
Alimentation Coop Port-Cartier	2007	Commerce de détail	750 000 \$ CPI	5 685 000 \$	40	CLD de la MRC de Sept-Rivières, Fédération des coopératives alimentaires du Québec
Corporation touristique de Bergeronnes (Camping Bon-Désir)	2008	Loisirs et tourisme	155 000 \$ CPO	465 910 \$	17	CLD de la Haute-Côte-Nord
Ressource de réinsertion Le Phare	2009, 2014	Environnement	456 797 \$ CPI-CPO	1 553 761 \$	58	CLD de la MRC de Sept-Rivières, Conseil Québécois des entreprises adaptées
Coopérative funéraire de la Haute Côte-Nord	2012	Services funéraires	616 000 \$ CPI-CPO	2 091 000 \$	4	Fédération des coopératives funéraires du Québec
Coopérative de solidarité Les Bioproduits de la Basse-Côte-Nord	2015	Agroalimentaire	75 000 \$ CPO	536 030 \$	21	Coasters Association
Dépanneur Port-Cartier 9352-5012 Québec	2017	Services de proximité	100 000 \$ CPO	494 000 \$	8	MRC des Sept-Rivières
Coopérative de solidarité Osmia	2017	Commerce de détail	118 000 \$ CPI-CPO	642 494 \$	7	SADC Manicouagan ID Manicouagan
Coop de solidarité Centre de Quilles Cartier	2017	Loisirs et tourisme	50 000 \$ CPO	425 000 \$	2	MRC des Sept-Rivières Ville de Port Cartier
Coop de consommateur d'Anticosti	2018	Commerce de détail	250 000 \$ CPO	1 346 156 \$	8	Aucun

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Estrie (05)</b>			<b>2 663 023</b>	<b>11 965 595</b>	<b>345</b>	
Coopérative de l'Université de Sherbrooke	2007	Commerce de détail	250 000 \$ CPO	1 450 000 \$	30	Fédération des coopératives en milieu scolaire
Coopérative brassicole de l'Autre monde	2008	Agroalimentaire	169 000 \$ CPO	510 000 \$	5	CDR de l'Estrie, CDEC de Sherbrooke
Coopérative funéraire de l'Estrie	2008	Services funéraires	450 000 \$ CPI	2 051 000 \$	64	CLD du Haut Saint-François, CDR de l'Estrie, Fédération des coopératives funéraires du Québec
Jouvence, base de plein air inc.	2008, 2009	Loisirs et tourisme	750 000 \$ CPI	2 715 000 \$	156	CLD de la MRC de Memphrémagog
Coopérative de thérapie pour personnes dépendantes (Centre Caroline Roy)	2009	Santé	50 000 \$ CPI	530 000 \$	11	CLD du Granit, CDR de l'Estrie
Manoir de Novo	2011	Santé	200 000 \$ CPO	686 040 \$	8	CDEC de Sherbrooke
Ressourceries des frontières	2012, 2015	Environnement	182 347 \$ CPI, CPO	863 555 \$	30	CLD de Coaticook, SADC de Coaticook
Le Vieux Clocher de Magog	2015	Arts et culture	350 000 \$ CPI	1 525 000 \$	19	CRÉ Estrie
Centre Corps Âme et Esprit	2018	Services aux personnes	160 000 \$ CPI	619 000 \$	14	CDEC de Sherbrooke
Corporation de développement communautaire de Sherbrooke (CDC)	2018	Immobilier collectif	51 676 \$ CPI	580 000 \$	2	CDEC de Sherbrooke
Coopérative Radio Web Média des Sources	2018	Média communautaire	50 000 \$ CPO	436 000 \$	6	SADC, CDRQ bureau de l'Estérel, MRC des Sources, Réseau Coop
<b>Gaspésie-îles-de-la-Madeleine (11)</b>			<b>600 500</b>	<b>3 260 746</b>	<b>83</b>	
Coopératives des travailleurs CHNC	2007	Médias communautaires	95 000 \$ CPO	271 650 \$	10	CLD de la MRC de Bonaventure
Coopérative Nature Tourisme Connecté à la Terre	2010	Foresterie	105 500 \$ CPI-CPO	467 500 \$	30	SADC Baie-des-Chaleurs
Village en chanson de Petite-Vallée	2011, 2016	Arts et culture	100 000 \$ CPO 50 000 \$ RED	1 049 550 \$	22	CLD de la Côte de Gaspé
Agrès de pêche ACPG Inc.	2017	Autres	250 000 \$ CPI	1 472 046 \$	21	MRC Côte de Gaspé – direction du développement économique
<b>Lanaudière (14)</b>			<b>1 014 104</b>	<b>20 406 162</b>	<b>100</b>	
Atelier spécialisé Les Moulins	2010	Services aux entreprises	230 000 \$ CPI	731 900 \$	11	CLD économique des Moulins
Centre d'amitié autochtone Lanaudière	2011	Services aux personnes	50 000 \$ CPI	273 067 \$	4	CRÉ Lanaudière
Dianova Canada	2013, 2015	Santé	223 604 \$ CPI	2 003 899 \$	29	CLD Terrebonne-Mascouche
Coopérative de solidarité de la Matawinie	2013	Foresterie	102 000 \$ CPO	874 530 \$	3	CDR Matawinie, SADC Matawinie, CLD Matawinie
Fondation de la Guilde de pains d'épices	2013	Services aux personnes	156 000 \$ CPI	578 183 \$	5	CLD de la Matawinie

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Lanaudière (14)</b>			<b>1 014 104</b>	<b>20 406 162</b>	<b>100</b>	
Musée d'art de Joliette	2017	Arts et culture	150 000 \$ CPI	15 396 083 \$	36	Ville de Joliette
SADC Achigan-Montcalm	2017	Services aux personnes	50 000 \$ CPI	369 000 \$	7	SADC Achigan Montcalm
Coop taxi de Terrebonne	2018	Services aux personnes	52 500 \$ CPI	152 500 \$	5	MRC des Moulins
<b>Laurentides (15)</b>			<b>3 309 409</b>	<b>27 581 842</b>	<b>159</b>	
Sport Zone	2010	Loisirs et tourisme	78 750 \$ CPO	245 427 \$	4	CLD des Pays-d'en-Haut
Coopérative de service de proximité Laurel Station	2011, 2017	Services de proximité	90 048 \$ CPI-CPO, CPI	322 548 \$	3	CLD des Pays-d'en-Haut, CDR Outaouais/Laurentides
Parc régional du Poisson Blanc	2011	Loisirs et tourisme	113 092 \$ CPI-CPO	425 978 \$	5	CLD de la MRC d'Antoine-Labelle, SADC d'Antoine-Labelle
Coopérative pomicole du Lac des Deux-Montagnes	2010, 2011	Agroalimentaire	1 250 000 \$ CPI-CPO	6 620 000 \$	36	CLD de la MRC des Deux-Montagnes, CDR Outaouais/Laurentides
Haute voltige Laurentides	2012	Loisirs et tourisme	175 000 \$ CPO	2 225 000 \$	8	SADC d'Antoine Labelle, CLD de la MRC d'Antoine Labelle
Télé Câble La Conception	2013	TIC	180 000 \$ CPO	1 030 804 \$	/	SADC des Laurentides, CLD des Laurentides
Coopérative funéraire Brunet	2013	Services funéraires	145 000 \$ CPI	545 000 \$	14	CLD Antoine Labelle et SADC Antoine Labelle
Centre Robert Piché/Elphege Roussel	2014	Santé	353 719 \$ CPI-CPO	2 887 978 \$	16	CLD de la MRC d'Argenteuil
Librairie Carpe Diem, coopérative de solidarité	2014	Commerce de détail	60 000 \$ CPO	300 900 \$	4	CLD de la MRC des Laurentides
Centre résidentiel communautaire Curé-Labelle	2014	Services aux personnes	277 050 \$ CPI	2 961 069 \$	26	Aucun
Corporation Théâtre Saint Eustache	2015	Art et culture	250 000 \$ CPO	2 400 000 \$	14	CLD Deux-Montagnes
L'Interval, coopérative de solidarité de Plein Air	2016	Loisirs et tourisme	284 000 \$ CPI-CPO	1 383 000 \$	19	CDE des Laurentides SADC des Laurentides CDRQ de la Montérégie
Inter action travail	2017	Services aux personnes	52 750 \$ CPI	1 100 000 \$	10	CDE MRC des Laurentides
L'Association pour la télédistribution & radio La Minerve inc.	2018	TIC	232 674 \$ CPI	5 286 638 \$	5	MRC de la Minerve, Fédération des coopératives de câblodistribution et de télécommunication du Québec

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Laval (13)</b>						
Bonjour Aujourd'hui et Après	2008	Services aux personnes	160 000 \$ CPI	533 795 \$	16	CLD de Laval
Centre d'entraide et de services communautaires du Marigot	2009	Services aux personnes	152 500 \$ CPI	576 925 \$	21	CLD de Laval
Centre de services communautaires et d'aide au Maintien de l'Autonomie (Scama)	2011	Services aux personnes	355 000 \$ CPI-CPO	1 414 763 \$	15	CLD de Laval
Association lavalloise de parents et d'amis pour le bien-être mental (ALPABEM)	2018	Services aux personnes	190 000 \$ CPI	1 044 937 \$	5	Service de développement économique de Laval
<b>Mauricie (04)</b>						
Société Immobilière Communautaire des Premiers Quartiers (Auberge Internationale de Trois-Rivières)	2008	Loisirs et tourisme	59 000 \$ CPI-CPO	224 670 \$	3	IDE Trois-Rivières, ECOF-CDEC de Trois-Rivières
Groupe RCM inc.	2009	Environnement	250 000 \$ CPO	3 794 606 \$	194	CLD de la MRC de Maskinongé, Conseil québécois des entreprises adaptées
Coopérative de solidarité Collecte, transport, valorisation Mauricie	2009, 2012, 2014	Environnement	298 000 \$ CPI, CPO 300 000 \$ CAU	1 293 447 \$	14	CLD Shawinigan, SADC Centre-de-la-Mauricie
Coopérative de solidarité multiservices Montauban	2011	Services de proximité	208 396 \$ CPI	1 431 271 \$	/	CLD Mékinac, CDR Centre-du-Québec/Mauricie
Coopérative de travail brassicole, Le Temps d'une Pinte	2013, 2014	Agroalimentaire	383 310 \$ CPI, CPO	1 494 567 \$	18	CDR Centre du Québec-Mauricie, CLD Trois- Rivières
Coopérative de solidarité du marché public de Shawinigan	2015	Agroalimentaire	100 000 \$ CPI	628 000 \$	1	CLD de Shawinigan, SADC du Centre-de-la-Mauricie
Radio Shawinigan	2015, 2016	Médias communautaires	97 020 \$ CPO	277 500 \$	8	CLD de Shawinigan, SADC Centre-de-la-Mauricie, CDC de la Mauricie
Pavillon de l'Assuétude	2017	Services aux personnes	797 239 \$ CPI-CPO	2 527 239 \$	39	Aucun
Coopérative de travail Inter-Nations	2018	Foresterie	130 000 \$ CPO	1 303 087 \$	12	Commission de développement économique des Premières Nations (CDEPNQL)
Gestion JNL	2018	Services aux personnes	200 000 \$ CPI-CPO	1 640 827 \$	5	CLD de Trois-Rivières, IDE Trois-Rivières
<b>Montérégie (16)</b>						
Recyclo-Centre	2007, 2008, 2014	Environnement	1 500 000 \$ CPI	8 279 624 \$	22	CLD du Bas-Richelieu
Coopérative de solidarité, le magasin général de Saint-Antoine-sur-Richelieu	2010	Commerce de détail	185 000 \$ CPI-CPO	657 000 \$	6	CLD de la Vallée-du-Richelieu, Fédération des coopératives d'alimentation du Québec
Coopérative funéraire de la Rive-sud de Montréal	2011	Services funéraires	225 000 \$ CPI	2 957 000 \$	27	CLD de l'agglomération de Longueuil, Fédération des coopératives funéraires du Québec
Centre d'Aide et de Réhabilitation pour Alcooliques et Toxicomanes ou C.A.R.A.T.	2011	Santé	70 000 \$ CPI	367 000 \$	7	Conseil économique du Haut-Richelieu (CLD)



Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Montérégie (16)</b>			<b>4 793 689</b>	<b>23 668 286</b>	<b>294</b>	
Coopérative de service Internet Pierre-De Saurel	2011	TIC	50 000 \$ CPO	881 546 \$	4	CLD de Pierre-de-Saurel
Coopérative de solidarité Au Cœur du Village	2011	Services aux personnes	490 000 \$ CPI-CPO	1 992 972 \$	12	CLD Haute-Yamaska, CDR Montérégie
Maison de la musique de Sorel-Tracy	2011	Arts et culture	81 500 \$ CPI	500 000 \$	3	CLD de Pierre-de-Saurel, SADC Pierre-De Saurel
Coopérative funéraire de St-Hyacinthe / Résidence funéraire Maska	2011	Services funéraires	615 000 \$ CPI-CPO	1 965 000 \$	5	CLD Les Maskoutains, Fédération des coopératives funéraires du Québec
Les amis de croisières Richelieu	2012	Loisirs et tourisme	156 387 \$ CPI-CPO	557 642 \$	11	Conseil économique du Haut-Richelieu
Société d'agriculture du Comté de Shefford	2012	Loisirs et tourisme	63 000 \$ CPI	200 000 \$	8	CLD Haute-Yamaska
Fondation Roger Talbot	2012	Loisirs et tourisme	92 802 \$ CPI	337 802 \$	8	CLD Haute-Yamaska
Surbois	2014	Foresterie	125 000 \$ CPO	850 000 \$	19	CLD Beauharnois-Salaberry
Développement Marieville	2014	Santé	425 000 \$ CPI	1 580 000 \$	4	CLD au Cœur de la Montérégie
Certex	2016	Commerce de détail	125 000 \$ CPO	400 000 \$	129	Développement économique Longueuil CQEA (conseil québécois des entreprises adaptées)
Les Ateliers Transition	2017	Services aux personnes	250 000 \$ CPO	913 000 \$	8	MRC des Maskoutains
Regroupement des CPE de la Montérégie	2017	Services aux entreprises	280 000 \$ CPI	895 000 \$	7	Aucun
Radio communautaire de la Rive-Sud	2018	Média communautaire	60 000 \$ CPO	274 700 \$	14	Développement économique Longueuil (DEL)
<b>Montréal (06)</b>			<b>26 339 592</b>	<b>174 269 167</b>	<b>1 265</b>	
Corporation de développement Le Dauphin (Cinéma Beaubien)	2007, 2009	Arts et culture	781 373 \$ CPI-CPO	2 741 557 \$	25	CDEC Rosemont – Petite-Patrie
Les Boutiques Chic Chez Vous (Collection Innova)	2007	Commerce de détail	150 000 \$ CPO	450 000 \$	10	CLD de l'agglomération de Longueuil, CDEST
Société des fêtes et festivals du Québec (Festivals et événements Québec)	2007	Loisirs et tourisme	250 000 \$ CPO	572 750 \$	28	Aucun
Ateliers Créatifs - Centre-sud / Plateau Mont-Royal (Le Chat des Artistes)	2008	Immobilier collectif	686 542 \$ CPI	2 794 203 \$	3	CDEC Centre-sud/Plateau Mont-Royal
Coopérative de solidarité Développement Jarry /2 <sup>e</sup>	2008, 2013, 2015	Immobilier collectif	930 584 \$ CPI	3 074 976 \$	/	CDEC Centre Nord, CDR Montréal-Laval
Coopérative de solidarité en environnement La Maison Verte	2008	Commerce de détail	95 000 \$ CPI	593 321 \$	7	CDR Montréal-Laval, CDEC Côte-des-Neiges/ Notre-Dame-de-Grâce
Coopérative funéraire de l'île de Montréal	2008, 2010, 2011	Services funéraires	805 000 \$ CPI-CPO	2 969 500 \$	9	CDEST, Fédération des coopératives funéraires du Québec
TAZ, Centre Multidisciplinaire et Communautaire	2009	Loisirs et tourisme	950 000 \$ CPI-CPO	13 609 938 \$	37	CDEC Centre-Nord

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Montréal (06)</b>			<b>26 339 592</b>	<b>174 269 167</b>	<b>1 265</b>	
Coopérative de solidarité Tibet Libre (Bistro Tributerre)	2009	Commerce de détail	100 000 \$ CPO	330 000 \$	10	CDEC Centre-Nord
École de percussions du Québec (Samajam)	2009, 2010, 2011	Arts et culture	185 000 \$ CPO	463 000 \$	14	CDEST
Regroupement de Lachine	2009	Immobilier collectif	204 000 \$ CPI	1 212 500 \$	/	CLD de Lachine, CDEC Lasalle-Lachine
Atelier boutique Vélogik (Saint-Michel)	2009	Commerce de détail	50 000 \$ CPO	153 950 \$	3	CDEC Centre-Nord
Maison du développement durable	2010	Immobilier collectif	1 500 000 \$ CPI	26 590 000 \$	1	SDE Ville-Marie (CLD)
Vidéographe	2010	Arts et culture	100 000 \$ CPO	375 000 \$	15	Aucun
Centre de services communautaire du Monastère	2010	Immobilier collectif	140 000 \$ CPO	413 591 \$	3	CDEC Centre-Sud/ Plateau Mont-Royal
Le Refuge des jeunes de Montréal	2010	Services aux personnes	200 000 \$ CPI	1 546 570 \$	25	Aucun
Coopérative de services musicaux Le St-Phonic	2010	Arts et culture	275 319 \$ CPI	2 922 589 \$	1	CDEC Centre-Sud/ Plateau Mont-Royal
Commerce Solidaire Québec	2011, 2015	Services aux entreprises	157 500 \$ CPO 50 000 \$ RED	600 000 \$	1	Aucun
Société des arts technologiques	2011	Arts et culture	550 000 \$ CPI	10 621 785 \$	39	SDE Ville-Marie (CLD)
Carrefour des 6-12 ans de Pierrefonds-Est	2011	Services aux personnes	150 000 \$ CPI	556 587 \$	15	CLD de l'Ouest de l'Île/ West Island
Groupe Paradoxe	2011, 2013, 2014	Arts et culture	1 444 471 \$ CPI	4 982 071 \$	12	RESO
Fondation Travail sans frontières	2012, 2015, 2017	Services aux personnes	1 150 900 \$ CPI	4 320 833 \$	19	CDEC Centre-Sud/ Plateau Mont-Royal
Lange Bleu	2012	Services aux entreprises	60 000 \$ CPO	170 000 \$	4	CDEC Rosemont Petite-Patrie
Bois Urbain	2012	Manufacturier	196 585 \$ CPI/CPO	659 000 \$	14	CDEC Ahuntsic-Cartierville
CADRE	2013	Services aux personnes	473 352 \$ CPI-CPO	1 698 051 \$	13	CLD de Lasalle
Maison de l'économie sociale	2013, 2014	Immobilier collectif	707 513 \$ CPI	2 464 236 \$	/	Aucun
La Maison de la coopération du Montréal métropolitain	2013, 2014	Immobilier collectif	1 500 000 \$ CPI 3 014 572 \$ RED	9 890 072 \$	6	Aucun
Société Canadienne pour la Prévention de la Cruauté envers les Animaux «SPCA» Montréal	2013	Autres	375 000 \$ CPI-CPO	1 586 000 \$	78	Aucun
CS WEBTV	2013	TIC	127 000 \$ CPO	364 905 \$	9	CDEC Centre-Sud/ Plateau Mont-Royal
L'école entreprise Formétal	2014	Manufacturier	250 000 \$ CPO	1 355 000 \$	11	RESO
Promotion Intégration Société Nouvelle (Promis)	2014, 2016	Services aux personnes	361 000 \$ CPI	1 152 097 \$	33	Aucun

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Montréal (06)</b>			<b>26 339 592</b>	<b>174 269 167</b>	<b>1 265</b>	
Coopérative de services Enfance Famille	2014	Services aux personnes	150 000 \$ CPO	1 000 000 \$	30	CDR Montréal-Laval
Radio Centre-Ville Saint-Louis	2014	Médias communautaires	150 000 \$ CPI-CPO	532 703 \$	13	CDEC Centre-Sud/ Plateau Mont-Royal
MABRASSERIE, coopérative de solidarité brassicole	2014	Agroalimentaire	250 000 \$ CPO	1 416 236 \$	15	CDEC Rosemont-La Petite-Patrie, CDR Montréal-Laval
Cité des arts du Cirque (TOHU)	2015, 2017	Arts et culture	250 000 \$ CPO 500 000 \$ RED	1 811 250 \$	142	RISQ
Les 7 doigts de la main	2015	Arts et culture	500 000 \$ CPI	16 008 424 \$	28	Aucun
La Maison d'Haïti	2015	Services aux personnes	285 000 \$ CPI	3 349 179 \$	24	Aucun
Part du Chef	2015	Agroalimentaire	214 568 \$ CPI-CPO	259 568 \$	29	CDEC Rosemont-La Petite-Patrie, CRÉ de Montréal
Coopérative de solidarité Temps Libre	2015	Services aux entreprises	50 000 \$ CPO	148 400 \$	2	CDR Montréal-Laval, PME Montréal Centre-Ville
Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant	2016, 2017	Immobilier Collectif	1 500 000 \$ CPI, CPO	13 723 995 \$	4	Fonds communautaire pour le logement étudiant (CLÉ) Société canadienne de l'hypothèque et le logement (SCHL)
Coforce Inc.	2016	Services aux entreprises	220 000 \$ CPO	628 300 \$	257	CQEA (conseil québécois des entreprises adaptées)
Centre de recherche informatique de Montréal	2016	TIC	250 000 \$ CPO	750 000 \$	48	PME Montréal Centre-Est
Société de développement environnemental de Rosemont Inc.(SODER)	2016	Environnement	60 000 \$ CPO	200 000 \$	18	PME Montréal Centre-Est, Ville de Montréal
Coopérative de solidarité en fabrication artistique, industrielle et technologique	2016	Services aux personnes	200 000 \$ CPO	1 027 500 \$	6	PME MTL Grand Sud-Ouest, Ville de Montréal
ZAP, coopérative de solidarité	2016	TIC	61 250 \$ CPO	175 000 \$	4	PME Montréal Centre-Ville
7 à nous	2017	Immobilier collectif	150 000 \$ CPI	4 150 525 \$	2	PMR-MTL Grand Sud-ouest
Un Vélo une ville	2017	Loisirs et tourisme	50 000 \$ CPO	330 000 \$	20	PME-MTL Centre-ville
Centre l'Entre-toit	2018	Services aux personnes	1 500 000 \$ CPI	5 665 000 \$	73	Arrondissement Montréal Nord
Coop la Robine des Bois	2018	Agro-alimentaire	142 000 \$ CPO	409 000 \$	10	PME MTL Grand Sud-ouest
Institut Néomed	2018	Immobilier collectif	1 500 000 \$ CPI	19 319 305 \$	26	Aucun

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	
<b>Outaouais (07)</b>			<b>2 680 825</b>	<b>35 757 443</b>	<b>71</b>	
Coopérative de solidarité de l'Auberge de jeunesse Oueskarini	2009, 2010	Loisirs et tourisme	271 500 \$ CPI-CPO, CPI	914 000 \$	4	CLD Papineau, CDR Outaouais/ Laurentides
Vision Multi Sport Outaouais	2010	Loisirs et tourisme	1 500 000 \$ CPI	30 000 000 \$	14	Développement économique – CLD Gatineau
Coopérative de solidarité de services aux organismes d'habitation de l'Outaouais (ROHSCO)	2010	Services aux entreprises	95 000 \$ CPI	361 652 \$	9	Développement économique – CLD Gatineau, CDR Outaouais/ Laurentides
Radio communautaire F.M. de la Haute-Gatineau inc.	2010	Médias communautaires	241 200 \$ CPI-CPO	1 806 348 \$	14	CLD de la Vallée-de-la-Gatineau, ARCQ
Centre d'exposition L'Imagier	2010	Arts et culture	56 950 \$ CPI	331 950 \$	3	CLD de la Vallée-de-la-Gatineau
Coopérative de solidarité Place du Marché	2011	Agroalimentaire	75 000 \$ CPI	451 600 \$	1	CLD Papineau, CDR Outaouais/ Laurentides, SADC de Papineau
Base de Plein Air Air-Eau-Bois inc.	2015, 2017	Loisirs et tourisme	316 202 \$ CPI-CPO	1 274 687 \$	12	CLD de Papineau, CLD de la Vallée de la Gatineau
Bureau régional d'action sida (Outaouais)	2016	Santé	215 000 \$ CPI	895 000 \$	14	GRT ROHSCO (Groupe de ressource technique ROHSCO)
Coop de consommateur du Camping des Colibris	2018	Loisirs et tourisme	100 000 \$ CPI	610 000 \$	–	Aucun
<b>Saguenay-Lac-Saint-Jean (02)</b>			<b>2 245 779</b>	<b>30 804 794</b>	<b>308</b>	
Coopérative de solidarité Vision Entrepreneuriale Régionale Touristique et Environnementale (VERTE)	2009	Loisirs et tourisme	100 000 \$ CPO	435 700 \$	12	CLD de la Ville de Saguenay
Société récréo-touristique Desbiens inc.	2010	Loisirs et tourisme	94 000 \$ CPI	1 322 966 \$	21	CLD Lac-Saint-Jean-Est
Coopérative funéraire de Chicoutimi	2009, 2010	Services funéraires	200 000 \$ CPI-CPO, CPI	610 000 \$	23	Fédération des coopératives funéraires du Québec
Fédération des coopératives funéraires du Québec	2011	Services funéraires	67 500 \$ CPI	265 000 \$	3	CLD de la Ville de Saguenay
Corporation de développement économique Rivière-Éternité	2012, 2013	Loisirs et tourisme	124 000 \$ CPI	503 805 \$	3	CFE Saguenay
Coopérative de solidarité Valoribois	2012	Foresterie	150 000 \$ CPI-CPO	1 612 000 \$	14	CLD du Fjord, SADC du Fjord Inc.
Corporation de la Vieille Fromagerie Perron	2014	Art et culture	124 644 \$ CPI	1 111 894 \$	10	CLD Domaine du Roy
Coopérative forestière de Petit-Paris	2016	Foresterie	1 000 000 \$ CPI	22 779 500 \$	178	Fédération québécoise des coopératives forestières. MRC Lac St-Jean Est
Saint-Fût	2017	Agro-alimentaire	83 000 \$ CPO	536 500 \$	3	MRC du Fjord SADC du Fjord
Le Tournant 3F	2018	Services aux personnes	167 635 CPO	1 002 904 \$	35	MRC Maria Chapdelaine
Coop funéraire du Fjord	2018	Services funéraires	135 000 CPI	624 525 \$	6	Fédération des coopératives funéraires du Québec (FCFQ)

# Investissements du Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Nombre de logements	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Estrie (05)</b>						
Coopérative d'habitation Desormeaux de Sherbrooke	2018	Habitation communautaire	362 445 \$ CP	362 445 \$	30	GRT Entraide Habitat Estrie
Coopérative d'habitation des Riverains de Coaticook	2018	Habitation communautaire	268 796 \$ CP	268 796 \$	12	GRT Entraide Habitat Estrie
<b>Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (11)</b>						
OBNL Les Habitations de la Montagne	2015	Habitation communautaire	727 239 \$ CP	727 239 \$	24	GRT Groupe de ressources en logements collectifs – Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Coopérative d'habitation La Serre de Gaspé	2016	Habitation communautaire	501 594 \$ CP	501 594 \$	12	GRT Groupe de ressources en logements collectifs – Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
<b>Bas St-Laurent (01)</b>						
OBNL Les Habitations de d'Isle-Verte	2016	Habitation communautaire	187 000 \$ CP	186 073 \$	10	GRT Habitations populaires de l'Est
<b>Montérégie (16)</b>						
OBNL Les Habitations de Taillon	2017	Habitation Communautaire	823 168 \$ CP	823 168 \$	24	GRT en Habitation de la région de Sorel-Tracy
<b>Montréal (06)</b>						
Coopérative d'habitation St-Augustin	2016	Habitation communautaire	928 375 \$ CP	928 375 \$	15	GRT Bâtit son quartier
Coopérative d'habitation Louis-Hector de Callière	2016	Habitation communautaire	429 240 \$ CP	429 240 \$	39	GRT Conseil Développement Habitation
Coopérative d'habitation Ste-Cécile	2017	Habitation communautaire	745 438 \$ CP	745 438 \$	24	GRT Réseau 2000+
Coopérative d'habitation du Coin de la Rue	2017	Habitation communautaire	541 391 \$ CP	541 391 \$	14	GRT Atelier Habitation Montréal

Nom de l'entreprise	Année projet autorisé	Secteur d'activité	Prêt engagé	Coût total du projet	Emplois maintenus et/ou créés	Partenaires locaux et/ou sectoriels
<b>Montréal (06)</b>			<b>5 277 189</b>	<b>5 263 464</b>	<b>169</b>	
Coopérative d'habitation Aux Espaces verts	2018	Habitation communautaire	1 192 452 \$ CP	1 192 452 \$	30	GRT Atelier Habitation Montréal
Coopérative d'habitation Nord-Ouest	2017	Habitation communautaire	1 440 293 \$ CP	1 416 568 \$	47	GRT Réseau 2000+
<b>Capitale-Nationale (03)</b>			<b>463 663</b>	<b>463 663</b>	<b>16</b>	
Coopérative d'habitation Champigny	2018	Services aux entreprises	463 663 \$ CP	463 663 \$	16	GRT Action Habitation de Québec
<b>Chaudière-Appalaches (12)</b>			<b>702 919</b>	<b>702 919</b>	<b>34</b>	
Coopérative d'habitation Logis d'Or	2015	Habitation communautaire	176 810 \$ CP	176 810 \$	10	GRT Habitation populaire de la Côte Sud
Coopérative d'habitation Éveil de Montmagny	2016	Habitation communautaire	115 794 \$ CP	115 794 \$	8	GRT Habitation populaire de la Côte Sud
Coopérative d'habitation du Remous (Charny)	2018	Habitation communautaire	410 315 \$ CP	410 315 \$	16	GRT Habitation Lévy

**Vous voulez plus de renseignements  
ou déposer un projet ?**

**Fiducie du Chantier de l'économie sociale**  
Téléphone : 514 256-0992 / 1 877 350-0992  
[info@fiducieduchantier.qc.ca](mailto:info@fiducieduchantier.qc.ca)



Le **Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)** est l'organisme mandaté par le Fiducie du Chantier de l'économie sociale pour recevoir et analyser les demandes de prêts devant être présentées au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

**Pour communiquer avec le RISQ :**

Téléphone : 514 866-2355 / 1 855 388-2355  
[risq@fonds-risq.qc.ca](mailto:risq@fonds-risq.qc.ca)

**=fiducie**  
**du Chantier**  
**de l'économie sociale**

1431, rue Fullum, bureau 207  
Montréal (Québec) H2K 0B5

Téléphone : 514 256-0992  
Sans frais : 1 877 350-0992  
Télécopieur : 514 256-0861

[info@fiducieduchantier.qc.ca](mailto:info@fiducieduchantier.qc.ca)  
[fiducieduchantier.qc.ca](http://fiducieduchantier.qc.ca)